



ГЛУХІВСЬКА МІСЬКА РАДА СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ
ВОСЬМЕ СКЛИКАННЯ
ДЕСЯТА СЕСІЯ
ПЕРШЕ ПЛЕНАРНЕ ЗАСІДАННЯ
Р І Ш Е Н Н Я

24.09.2021

м. Глухів

№ 324

**Про затвердження Стратегії сталого розвитку
Глухівської міської ради на 2021-2027 роки**

З метою забезпечення сталого економічного розвитку території Глухівської міської ради, розглянувши Стратегію сталого розвитку Глухівської міської ради на 2021-2027 роки, керуючись постановою Кабінету Міністрів України від 11.11.2015 року № 932 «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів», наказом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 31.03.2016 року № 79 «Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації», керуючись статтями 25, частиною першою статті 59 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», **міська рада ВИРІШИЛА:**

1. Затвердити Стратегію сталого розвитку Глухівської міської ради на 2021-2027 роки (додається).

2. Виконавчому комітету міської ради та виконавчим органам міської ради забезпечити виконання Стратегії сталого розвитку Глухівської міської ради на 2021-2027 роки.

3. Управлінню соціально-економічного розвитку (начальник – Сухоручкіна Л.О.) оприлюднити Стратегію сталого розвитку Глухівської міської ради на 2021-2027 роки на офіційному сайті міської ради.

4. Організацію виконання цього рішення покласти на першого заступника, заступників міського голови, секретаря міської ради та керуючого справами виконавчого комітету згідно з розподілом обов'язків,

5. Контроль за виконанням даного рішення покласти на постійну комісію міської ради з питань бюджету, фінансів, соціально-економічного розвитку, комунальної власності, інфраструктури та транспорту (голова комісії Литвиненко А.В.).

Міський голова

Надія ВАЙЛО

ЗАТВЕРДЖЕНО
рішення міської ради
24.09.2021 № 324

**Стратегія
сталого розвитку Глухівської
міської ради на 2021-2027 роки**



ШАНОВНА ГРОМАДО!

Відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 12 червня 2020 року № 723-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Сумської області» шляхом спільних зусиль жителів міста Глухова, восьми сільських рад та їхнього прагнення до формування нової територіальної спільноти 01 грудня 2020 року створено Глухівську міську раду Сумської області з адміністративним центром – місто Глухів. Стала очевидною потреба укладання Стратегії сталого розвитку

Глухівської міської ради Сумської області на 2021–2027 роки, метою якої є не лише об'єднання колишніх сільських рад у нове адміністративне утворення, а й освідомлення людей жити однією великою родиною.

Головними напрямками Стратегії є:

- формування нового бачення сталого розвитку громади в умовах децентралізації,*
- покращення добробуту жителів громади шляхом розвитку місцевої економіки, підвищення інвестиційної привабливості громади,*
- забезпечення розвитку агропромислового комплексу та сільського господарства,*
- розвиток туризму з метою підтримання статусу міста Глухова як гетьманської столиці, а сільських територій як об'єктів зеленого туризму,*
- узгодження інтересів влади, громади та бізнесу.*

Стратегія дає можливість відгорнути нову сторінку розвитку Глухівської міської ради на користь жителів, які зацікавлені у створенні економічно розвиненої, сучасної та комфортної громади.

Дякую кожному жителю та всім, хто брав участь у засіданнях робочої групи, надавав пропозиції та зауваження, знайшов час зробити внесок у бачення розвитку нашої громади шляхом опитування.

Ми відкриті для спілкування та нових креативних ідей! Переконана, що наша спільна робота буде запорукою створення успішної та процвітаючої громади!

З повагою
міський голова

Надія ВАЙЛО

ЗМІСТ

ВСТУП	4
СКЛАД РОБОЧОЇ ГРУПИ	7
РОЗДІЛ 1. БАЗОВІ ПРИНЦИПИ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ	9
РОЗДІЛ 2. ДІАГНОСТИКА СТАНУ ГРОМАДИ	11
2.1. Природно-ресурсний потенціал	11
2.1.1. Географічне розташування	11
2.1.2. Клімат	13
2.1.3. Історична і культурна спадщина	14
2.1.4. Землекористування	16
2.2. Демографічний стан	19
2.3. Освіта	24
2.4. Соціально-побутова інфраструктура	29
2.4.1. Житлово-комунальне господарство	29
2.4.2. Енергозбереження	32
2.4.3. Пожежна безпека	33
2.4.4. Громадський транспорт	34
2.4.5. Екологічна інфраструктура	35
2.4.6. Торгівля та побут	36
2.4.7. Культура та відпочинок	37
2.4.8. Спортивне життя	40
2.4.9. Охорона здоров'я	42
2.4.8. Соціальний захист населення громади	43
2.5. Підприємництво	44
2.6. Домогосподарства	51
2.7. Бюджет	53
2.7.1. Надходження	53
2.7.2. Видатки	58
2.8. Інвестиційна діяльність	59
2.9. Суспільно-політична характеристика громади, місцева адміністрація	61
2.10. Безпека громади	65
РОЗДІЛ 3. РЕЗУЛЬТАТИ ДОСЛІДЖЕННЯ СОЦІАЛЬНО ЗНАЧУЩИХ ПРОБЛЕМ ТА БАЧЕННЯ ЖИТЕЛЯМИ НАПРЯМІВ РОЗВИТКУ ГЛУХІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ	67
РОЗДІЛ 4. АНАЛІЗ ПОРІВНЯЛЬНИХ ПЕРЕВАГ, ВИКЛИКІВ ТА РИЗИКІВ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЇ	81
РОЗДІЛ 5. СИСТЕМА СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ ТА ПЛАН ЗАХОДІВ З ЇЇ РЕАЛІЗАЦІЇ	88
РОЗДІЛ 6. УПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГ СТРАТЕГІЇ	103
РОЗДІЛ 7. УЗГОДЖЕНІСТЬ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ГЛУХІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ДО 2027 РОКУ ЗІ СТРАТЕГІЄЮ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ НА 2021–2027 РОКИ	110
ДОДАТКИ	115

Активно здійснювані глобалізаційні та інтеграційні процеси, реформа децентралізації, посилення місцевого самоврядування забезпечили розширення повноважень органів влади на місцях та окреслили важливість упровадження нових інструментів управління для успішної реалізації започаткованих ініціатив. Базовими концептами реформ є оптимальне використання ресурсного потенціалу територіальних громад для формування їх спроможності та збереження локальної ідентичності. Окреслені загальнонаціональні довгострокові вектори розвитку до 2027 року спрямовані на досягнення сталості розвитку територіальних громад, підвищення їх інвестиційної привабливості, зростання конкурентоспроможності місцевої економіки, досягнення високого рівня та якості життя населення.

З огляду на усвідомлення важливості імплементації загальнодержавних ініціатив на місцевому рівні виконавчий комітет Глухівської міської ради ініціював процес розробки Стратегії сталого розвитку територіальної громади Глухівської міської ради до 2027 року (далі – Стратегія). Інструментарій стратегічного планування дозволяє визначити напрями розвитку в довгостроковій перспективі, вибудувати систему стратегічних та операційних цілей, розробити альтернативні варіанти реалізації можливостей у розрізі «сценаріїв» та обґрунтувати план дій, орієнтований на забезпечення досягнення результатів. Розроблена Стратегія є результатом співпраці виконавчого комітету Глухівської міської ради, депутатського корпусу, фахівців профільних відділів, представників установ, організацій та бізнесу, що функціонують на території громади, зовнішніх експертів та враховує визначені ключові завдання нової регіональної політики.

Стратегія є довгостроковим програмним документом орієнтованим на: досягнення показників розвитку промислового та сільськогосподарського виробництва; формування локальних туристичних продуктів та успішного бізнес-середовища; створення безпечного, комфортного та енергоефективного простору громади; забезпечення показників розвитку людського потенціалу; досягнення ефективної моделі взаємодії влади, громади та публічних інституцій. Стратегія розвитку є документом, у якому кожен житель Глухівської громади може знайти відповіді на питання: Хто ми є сьогодні? Якою ми бачимо Глухівську міську раду у 2027 році? Що ми повинні зробити для досягнення стратегічних цілей? Водночас варто пам'ятати, що досягти результативності розвитку можливо лише за умови спільних зусиль жителів громади, представників органів влади та бізнесу. Основою формування спроможної громади є ефективне використання ресурсного потенціалу територій, розвиток економіки, збереження історико-культурної спадщини, урахування інтересів кожної території, котра увійшла

до складу Глухівської міської ради. Розвинена місцева економіка є основою забезпечення сталого розвитку населених пунктів громади як успішної території, на якій будуть безпечно та комфортно жити наші діти!

Розроблення Стратегії передбачало врахування принципів інституційних складових чинного законодавства України:

✓ **цілісності** – дотримання вимог щодо взаємоузгодженості прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку, галузей економіки тощо в середньо- та довгостроковій перспективі;

✓ **об'єктивності** – використані під час розроблення програмних та прогнозних документів соціального та економічного розвитку дані є реальними, повною мірою дозволяють оцінити стан досліджуваного явища;

✓ **науковості** – ураховано сучасний науковий та методичний базис щодо розробки прогнозних і програмних документів економічного й соціального розвитку;

✓ **гласності** – систематично та в повному обсязі висвітлюється інформація щодо прогнозних та програмних документів стратегічного планування соціально-економічного розвитку;

✓ **самостійності** – розробка та прийняття рішень органами місцевого самоврядування для забезпечення успішної реалізації стратегічних документів соціально-економічного розвитку;

✓ **відповідність загальнонаціональним інтересам** – стратегічне планування здійснюється з урахуванням чинної загальнодержавної політики регіонального та соціально-економічного розвитку;

✓ **рівності** – дотримання прав мешканців та суб'єктів господарювання, урахування інтересів представників влади, громадськості бізнесу.

Стратегія сталого розвитку територіальної громади Глухівської міської ради до 2027 року окреслює таке бачення громади на майбутні 7 років:

«Сформована модель взаємодії влади, бізнесу та громади орієнтована на створення безпечного, комфортного та енергоефективного простору для розвитку кожного жителя та максимального задоволення його соціально-економічних потреб. Громада підтримує розвиток території як успішного бізнес-середовища із розвиненим сільськогосподарським виробництвом, сформованим туристичним продуктом, орієнтованим на збереження локальної культурно-історичної ідентичності території».

Стратегію розвитку громади розроблено під гаслом **«Глухівська міська рада – територія безпечного, комфортного та енергоефективного простору з розвинутою економікою, орієнтованою на бізнес інфраструктурою, високим рівнем та якістю життя».**

Для **жителів** громади це гарантує міцний соціальний захист, якість освітніх, соціальних та медичних послуг, зниження рівня безробіття, виконання стандартів надання комунальних послуг та послуг побутового обслуговування населення, розвиток туристичного та культурного потенціалу тощо. Для **бізнесу** це забезпечує покращення умов ведення бізнесу, підвищення кваліфікації кадрів, розширення напрямів

підприємницької діяльності, поглиблення співпраці між досвідченими бізнес-гравцями та молодими підприємцями, формування діалогу з органами виконавчої влади задля спрощення існуючих обмежень та їх подолання. Для **інвесторів** це означатиме якісне інфраструктурне забезпечення доступу до інвестиційних об'єктів, мінімізацію інвестиційних ризиків, супровід інвестицій протягом життєвого циклу.

Конкурентоспроможність економіки територій громади Глухівської міської ради буде досягнута за рахунок реалізації можливостей, обґрунтованих за результатами поглибленого дослідження сильних та слабких сторін, а також мінімізації зовнішніх загроз.

Стратегія сталого розвитку територіальної громади Глухівської міської ради відповідає:

- ✓ Конституції України;
- ✓ Законам України: «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про добровільне об'єднання територіальних громад», «Про стимулювання розвитку регіонів», «Про засади державної регіональної політики», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного та соціального розвитку України»;
- ✓ Указу Президента України «Про Цілі сталого розвитку України на період до 2030 року»;
- ✓ Постановам КМ України «Про затвердження Порядку розроблення Державної стратегії регіонального розвитку України і плану заходів з її реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених Стратегії і плану заходів», «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів», «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021–2027 роки»;
- ✓ Наказам Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування і реалізації прогнозних та програмних документів соціально-економічного розвитку об'єднаної територіальної громади», «Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації»;
- ✓ Наказу Міністерства економіки та з питань європейської інтеграції України «Про затвердження Методичних рекомендацій щодо формування регіональних стратегій розвитку»;
- ✓ Стратегії регіонального розвитку Сумської області на 2021–2027 роки та іншим базовим документам.

Розробниками та авторами Стратегії є робоча група, яка утворена рішенням сесії Глухівської міської ради. До складу робочої групи ввійшли працівники органів місцевої влади, депутати та члени виконавчого комітету, представники комунальних, культурних, медичних та освітніх установ,

члени громадських організацій, бізнес спільнота та активні жителі громади.

СКЛАД РОБОЧОЇ ГРУПИ

Склад робочої групи з розробки Стратегії сталого розвитку Глухівської міської ради до 2027 року, затверджено рішенням сесії від 25.02.2021 № 166

1	Вайло Надія Олексіївна	міський голова, голова робочої групи
2	Ткаченко Олексій Олександрович	перший заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів міської ради, заступник голови робочої групи
3	Сухоручкіна Людмила Олексіївна	начальник управління соціально-економічного розвитку міської ради, секретар робочої груп
4	Басалига Костянтин Володимирович	заступник директора Інституту луб'яних культур Національної академії аграрних наук (за згодою)
5	Буйков Олександр Сергійович	підприємець, депутат міської ради (за згодою)
6	Васильєва Маріанна Іванівна	заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів міської ради
7	Воєйко Валентина Василівна	голова ОСББ «Наш сад»(за згодою)
8	Василенко Людмила Олександрівна	фінансовий директор ТОВ «Лінен оф Десна» (за згодою)
9	Васянович Людмила Григорівна	секретар міської ради
10	Голіков Сергій Іванович	завідувач відділу охорони та реставрації пам'яток Національного заповідника «Глухів»(за згодою)
11	Гурова Віра Миколаївна	голова будинкового комітету(за згодою)
12	Деркач Сергій Олександрович	підприємець (за згодою)
13	Зайцев Роман Олександрович	громадський діяч(за згодою)
14	Ковбаса Олександр Миколайович	кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки та підприємництва СНАУ(за згодою)
15	Коренівська Людмила Вікторівна	викладач, аспірант Глухівського агротехнічного інституту імені С.А. Ковпака СНАУ(за згодою)
16	Кузнецова Галина Петрівна	перший проректор, кандидат педагогічних наук, доцент Глухівського національного педагогічного університету імені Олександра Довженка (за згодою)
17	Кузьмін В'ячеслав Олександрович	заступник директора ПрАТ «Сумиагропромбуд» (за згодою)
18	Неговоренко Микола Іванович	начальник відділу молоді та спорту міської ради
19	Никитченко Олександр Петрович	головний спеціаліст сектору молодіжної політики відділу молоді та спорту міської ради
20	Москаленко Олексій Анатолійович	директор Глухівської міськрайонної філії Сумського обласного центру зайнятості (за згодою)
21	Медвідь Вікторія Юріївна	доктор економічних наук, професор кафедри економіки та підприємництва СНАУ, заступник голови СОДА (за згодою)
22	Михайлик Тетяна Владиславівна	підприємець (за згодою)
23	Онищенко Алла Володимирівна	начальник фінансового управління міської ради
24	Прокопенко Володимир Михайлович	підприємець, депутат міської ради (за згодою)
25	Рябокоть Іван Іванович	засновник ГО «Платформа розвитку громад», представник галузевої бізнес структури (за згодою)
26	Савенко Тетяна Іванівна	директор Будищанського психоневрологічного

		інтернату (за згодою)
27	Савицька Інна Михайлівна	депутат міської ради (за згодою)
28	Самощенко Олена Михайлівна	начальник відділу культури міської ради
29	Сегеда Марія Юріївна	начальник управління житлово-комунального господарства та містобудування міської ради
30	Суровицька Олена Іванівна	завідувач відділення економіки та інформаційних технологій Глухівського агротехнічного інституту імені С.А. Ковпака СНАУ(за згодою)
31	Титаренко Олександр Борисович	заступник директора з АГР комунального закладу Сумської обласної ради «Глухівський фаховий медичний коледж» (за згодою)
32	Третяк Анастасія Юріївна	начальник відділу економічного аналізу та прогнозування управління соціально-економічного розвитку міської ради
33	Харченко Тетяна Олександрівна	кандидат економічних наук, старший викладач кафедр публічного управління та адміністрування СНАУ(за згодою)
34	Хренов Олександр Олександрович	начальник відділу містобудування та архітектури міської ради
35	Юдіна Оксана Олександрівна	начальник відділу освіти міської ради

РОЗДІЛ 1

БАЗОВІ ПРИНЦИПИ РОЗРОБКИ СТРАТЕГІЇ

Стратегія сталого розвитку територіальної громади Глухівської міської ради до 2027 року є основоположним документом, розробленим у рамках тісної співпраці влади, бізнесу, громадськості, котрий визначає ключові вектори соціо-економічно-екологічного розвитку громади в довгостроковій перспективі. Визначений державою стратегічний курс регіонального розвитку передбачає формування ієрархічної взаємодії між загальнонаціональними, регіональними та локальними стратегічними цілями. Важливим аспектом є досягнення узгодженості між стратегічними цілями розвитку галузей економіки та стратегічними орієнтирами місцевого економічного розвитку, забезпечення залучення громадськості до всіх етапів розробки Стратегії, висвітлення методів та інструментів, котрі будуть використані під час розроблення та реалізації Стратегії.

Досягнення максимальної ефективності реалізації Стратегії можливо за умови дотримання ключових принципів стратегічного планування. Передусім обґрунтовані в Стратегії заходи орієнтовані на забезпечення інтересів максимального кола зацікавлених осіб, до складу яких входять представники установ та організацій бюджетної сфери, громадських організацій, бізнесових структур, підприємці тощо, та формування ефективної моделі взаємодії влади, бізнесу та громадськості.

У розрізі виконання другого принципу необхідним є забезпечення узгодженості Стратегії зі стратегічними документами національного та регіонального рівнів, а також галузевими програмами.

У рамках забезпечення виконання третього принципу результативним показником виступає безпосередньо Стратегія, у якій визначені стратегічні напрями розвитку, ключові стратегічні та операційні цілі, реалізація яких дозволить залучити фінансові ресурси державного та регіонального рівнів, а також внутрішніх та зовнішніх грантових ресурсів.

Відповідно до базових вимог щодо стратегічного планування під час розроблення Стратегії було використано аналітичний інструментарій, метод партнерства, організаційні та фінансові ресурси. Основними компонентами є: загальна інформація, описово-аналітична складова, результати дослідження думки громадськості, SWOT-аналіз, блок стратегічних та операційних цілей, компонент моніторингу, оціночна складова узгодженості локальної стратегії зі стратегією регіонального розвитку.

Загальна інформація характеризує процес розроблення Стратегії та містить перелік розробників. Описово-аналітична складова фіксує інформацію про сучасний стан громади, котра сформована за результатами аналізу таких ключових складових, як: природно-ресурсний потенціал, демографічний стан, освіта, житлово-комунальне господарство,

енергозбереження, пожежна безпека, громадський транспорт, екологічна інфраструктура, торгівля та побут, культура та відпочинок, спортивне життя, охорона здоров'я, соціальний захист населення громади, місцевий економічний розвиток, інвестиційна діяльність, якість життя, діяльність органів влади. У рамках підготовки цього підрозділу Стратегії проаналізовано кількісні та якісні показники, проведено короткострокове прогнозування за допомогою кореляційно-регресійного аналізу. Аналіз якісних показників здійснено відповідно до інформації, узагальненої за результатами соціального опитування жителів громади.

Зв'язковим елементом між аналітичними та прогнозними показниками є SWOT – аналіз територіальної громади Глухівської міської ради, у якому визначено сильні і слабкі сторони досліджуваної території, окреслено можливості розвитку громади та висвітлено загрози, котрі можуть негативно впливати на функціонування громади сьогодні або в майбутньому.

Блок стратегічних та операційних цілей визначає стратегічні вектори розвитку Глухівської міської ради в довгостроковій перспективі, містить бачення і місію громади. Відповідно до поставлених завдань обґрунтовано план дій, котрий деталізовано формами, методами і ресурсами, котрі будуть залучені для реалізації поставлених цілей. У якості моніторингового компонента визначено перелік показників, що дають змогу щорічно оцінювати стан досягнення стратегічних орієнтирів розвитку.

Оціночна складова узгодженості локальної стратегії із стратегією регіонального розвитку містить характеристику логічного взаємозв'язку між стратегічними та операційними цілями розвитку Сумської області на 2021–2027 роки та Глухівської міської ради.

У процесі розроблення Стратегії було максимально залучено громадськість, зокрема взято до уваги пропозиції щодо обґрунтування стратегічних орієнтирів розвитку громади в рамках реалізації кожного етапу. У робочих зустрічах взяли участь місцеві активісти, представники бізнесових структур, працівники бюджетних установ та організацій, органів влади, що забезпечило врахування інтересів жителів громади як головного бенефіціару Стратегії. Окремо варто наголосити на результатах соціологічного дослідження, обговорених робочою групою, що дало змогу виявити головні проблеми громади, а також окреслити ключові пріоритети розвитку. У рамках діяльності робочої групи розглянуто конкретні пропозиції заходів для забезпечення реалізації стратегічних цілей. Розроблення Стратегії відбулося з дотриманням принципів відкритості, взаємної відповідальності, спільної діяльності та вироблення узгоджених рішень. Після висвітлення Проекту Стратегії сталого розвитку територіальної громади Глухівської міської ради до 2027 року він був ще раз обговорений із жителями громади.

РОЗДІЛ 2 ДІАГНОСТИКА СТАНУ ГРОМАДИ

2.1. Природно-ресурсний потенціал

2.1.1. Географічне розташування

Відповідно до розпорядження Кабінету Міністрів України від 12 червня 2020 р. № 723-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Сумської області» до Глухівської міської ради увійшли 25 населених пунктів (міських – 1, сільських – 24).

З 01 грудня 2020 року були прийняті рішення про приєднання Баницької, Білокопитівської, Дунаєцької, Перемозької, Полошківської, Привільської, Семенівської, Уздицької сільських рад до Глухівської міської ради Шосткинського району Сумської області.



Рисунок 2.1. Картографічне зображення Глухівської міської ради

Відповідно до цього з грудня 2020 року до складу Глухівської міської ради входить:

- м. Глухів (та с. Сліпород)

- Баницький округ – с. Баничі, с. Будища, с. Мацкове;
- Білокопитівський округ – с. Білокопитове, с. Заруцьке, с-ще Будівельне;
- Привільський округ – с. Привілля, с. Годунівка, с. Москаленки, с. Хотминівка, с. Вознесенське;
- Дунаєцький округ – с. Дунаєць, с. Сутиски, с. Щебри;
- Перемозький округ – с. Перемога;
- Полошківський округ – с. Полошки;
- Семенівський округ – с. Семенівка, с. Іонине, с. Калюжне, с. Кравченкове, с. Некрасове;
- Уздицький округ – с. Уздиця, с. Вікторове.

Раніше зазначена територія входила до складу ліквідованого Глухівського району (1923–2020) із підпорядкованою територією міської ради Сумської області.

Найвіддаленіші від адміністративного центру Глухівської міської ради (м. Глухів) – села Сутиски, Щерби та Дунаєць – 30 км, с. Уздиця – 27 км. Найближче розташовані села: Заруцьке, Привілля, Москаленки – 9 км (табл. 2.1.).

Таблиця 2.1

**Відстань від населених пунктів до адміністративного центру
Глухівської міської ради**

Назва населеного пункту	Відстань, км			Кількість рейсів громадського транспорту, що мають зупинку в межах населеного пункту
	До міської ради	До районного центру	До обласного центру	
м. Глухів	0 км	42,8 км	139,2 км	50 (щоденно)
с. Баничі	19 км	61,0 км	119,7 км	68 (щоденно)
с. Будища	29 км	69,7 км	145,2 км	не обслуговується
с. Мацкове	23 км	66,3 км	120,8 км	не обслуговується
с. Білокопитове	12 км	55,1 км	152,4 км	3 (2 рази на тиждень)
с. Заруцьке	9 км	50,4 км	147,6 км	4 (щоденно)
с-ще Будівельне	15 км	56,1 км	153,4 км	2 (3 рази на тиждень)
с. Дунаєць	25 км	58,9 км	139,7 км	4 (щоденно)
с. Щебри	30 км	64,0 км	144,8 км	1 раз на тиждень
с. Сутиски	30 км	58,6 км	144,9 км	3 (2 рази на тиждень)
с. Перемога	15 км	56,8 км	124,7 км	68 (щоденно)
с. Полошки	11 км	50,0 км	148,8 км	3 (щоденно)
с. Привілля	9 км	49,9 км	149,7 км	не обслуговується
с. Москаленки	9 км	52,2 км	148,8 км	не обслуговується
с. Годунівка	11 км	43,9 км	148,1 км	не обслуговується
с. Хотминівка	15 км	48,3 км	151,4 км	не обслуговується
с. Вознесенське	15 км	47,0 км	156,4 км	не обслуговується
с. Семенівка	12 км	53,6 км	134,4 км	
с. Іонине	15 км	56,8 км	137,7 км	не обслуговується
с. Калюжне	11 км	51,4 км	132,2 км	не обслуговується
с. Кравченкове	10 км	51,1 км	133,3 км	не обслуговується

с. Некрасове	10 км	51,8 км	137,0 км	5 (щоденно)
с. Уздиця	27 км	61,2 км	128,2 км	не обслуговується
с. Вікторове	21 км	63,4 км	122,5 км	не обслуговується

Відстань від населених пунктів Глухівської міської ради до районного центру (м. Шостка) коливається від 42,8 км до 69,7 км, до обласного центру (м. Суми) – від 120,8 км до 156,4 км. Адміністративний центр міської ради – м. Глухів – знаходиться на відстані 42,8 км від районного центру (м. Шостка) та 139,2 км від обласного центру (м. Суми).

Загальна протяжність вулично-дорожньої мережі з твердим покриттям 192,1 км (у тому числі комунальних 150,1 км). Найбільша протяжність доріг з твердим покриттям у населених пунктах Глухівської міської ради встановлена: м. Глухів – 58,5 км (у тому числі комунальних 58,5 км), с. Полошки – 42,0 км (у тому числі комунальних 38,0 км), с. Баничі – 22,0 (у тому числі комунальних 2,5 км). Дороги на території ради мають асфальтобетонне, бетонне та земельне покриття. Під час опитування жителів незадовільний стан доріг визначили майже 52,2% респондентів.

2.1.2. Клімат

Глухівська міська рада розташована в північно-східній частині Сумської області (Полісся України). На берегах мальовничої річки Есмань розташований Глухів – одне з найдревніших міст Сіверщини. Центральна частина міста знаходиться на крутому березі річки, на пагорбах якого свого часу була заснована Глухівська фортеця. За більш ніж тисячолітню історію багато змінилося. Сьогодні приємно пройтися ошатними, чистими, прямими вулицями, помилуватися вишуканою архітектурою, що потопає в буйній зелені та цвітінні.

Рельєф переважно рівний з незначними перепадами, значну територію займають сільськогосподарські землі та угіддя.

Природний скарб Глухівської міської ради – ліси, загальна площа яких складає 7,3 тис. га. Насадження відзначаються великою різноманітністю лісових порід – дуб, сосна, ялина, береза, вільха, осика, липа, модрина та інші. Загальна площа водних ресурсів – 904,82 га.



Розміщена в зоні лісостепу північно-східної частини Сумщини Глухівщина характеризується помірно-континентальним кліматом, родючими чорноземами, багатою флорою і фауною. Клімат у населених пунктах громади помірно континентальний, зими помірно холодні. Середньодобова температура найхолоднішого місяця (січня) – $-6,7\text{ }^{\circ}\text{C}$. Середньодобова температура найтеплішого місяця (липня) – $+19,6\text{ }^{\circ}\text{C}$. Середньорічна кількість опадів – 646,8 мм.

Територія Глухівської міської ради багата нерудними корисними копалинами. Переважно це ресурси для хімічної промисловості, будівельні матеріали і паливо. Унікальним є родовище високоякісних кварцитів у селі Баничі, відоме з XIX століття, і родовище високоякісної крейди в селищі Будівельне. На території району є також родовища торфу, суглинків, піску.

На території збережені в природному стані дивовижні гідрологічні утворення самовитічних джерел води, які мають цінні смакові і лікувальні властивості: «Заруцькі джерела» в селі Заруцьке та «Джерело» – село Вікторове.

За результатами опитування жителів громади, майже чверть населення вважає наявний природний потенціал (24,3%) основним ресурсом розвитку громади.

2.1.3. Історична і культурна спадщина

Однією з перлин Глухівської міської ради є Національний заповідник «Глухів». Місцезнаходження резиденції гетьманів Лівобережної України у XVIII столітті, що включає городище часів Київської Русі, архітектурні пам'ятки XVII – початку XX ст., відповідно до постанови КМУ від 8 лютого 1994 р. № 80 «Про Державний історико-культурний заповідник у м. Глухові Сумської області» та постанови КМУ від 2 жовтня 1998 р. № 1576, визнано державним історико-культурним заповідником. Відповідно до Указу Президента України від 10 листопада 2008 р. № 1027/2008 заклад отримав статус національного. Розпорядженням міського голови від 18.08.2009 р. колектив НЗ «Глухів» внесено до Книги Пошани Глухівської міської ради.



Заповідник охоплює територію 75 га центральної історичної частини та ділянки природного ландшафту м. Глухова. Він здійснює нагляд за 50 об'єктами культурної спадщини, розташованими на його території та в охоронних зонах, 37 з яких є пам'ятками історії, архітектури та

містобудування, археології. 7 пам'яток («Миколаївська церква» (1693–1695), «Київська брама Глухівської фортеці» (1766–1769), «Спасо-Преображенська церква» (1765), «Трьох-Анастасіївська церква» (1893), «Глухівський учительський інститут» (1874–1879), «Глухівська чоловіча гімназія» (1880–ті), «Пансіон Глухівської чоловічої гімназії» (1880–1892)) занесені до Державного реєстру нерухомих пам'яток як пам'ятки національного значення, 30 пам'яток – місцевого значення. Візитною карткою Глухова стала водонапірна вежа, що своїми архітектурними формами нагадує булаву.

На балансі заповідника знаходиться 5 пам'яток архітектури: «Дворянське зібрання» (1811), «Будинок П. Лютого» (кін. ХІХ ст.), «Банк М. Терещенка» (кін ХІХ ст.), «Київська брама Глухівської фортеці» (1766–1769), «Садібний будинок Кочубеїв» (1904). До його складу входить музей археології, створений у 2008 р.

Основними напрямками діяльності заповідника є здійснення заходів з охорони і збереження об'єктів культурної спадщини, забезпечення належного використання пам'яток містобудування і архітектури, реставрація пам'яток, регенерація архітектурного середовища, проведення науково-дослідної, науково-методичної, інформаційної, культурно-просвітницької роботи. Штатна структура заповідника нараховує 27 одиниць та формується на базі 5 відділів.

Заповідник здійснює екскурсійну діяльність за 16 маршрутами, проводить роботу з комплектації та обліку музейних зібрань, погоджує проекти реконструкції будівель на території заповідника, організовує та координує проведення наукових досліджень, видає власну газету «Соборний майдан», збірник наукових праць «Сіверщина в історії України», внесений до переліку фахових видань з історичних наук. Варто зазначити, що майже дві третини опитаних (61,9%) вважають відновлення історико-культурної спадщини пріоритетним проектом для розвитку громади.

Одразу 7 архітектурних перлин Глухова ввійшли в перелік проектів з реставрації, консервації, ремонту пам'яток культурної спадщини, який було сформовано після відбору в рамках проекту «Велика Реставрація» у межах президентської програми «Велике будівництво».



1 вересня 2017 року було встановлено пам'ятник Тарасові Шевченку – відомому українському поету.

2.1.4. Землекористування

Загальна площа Глухівської міської ради складає 456,49 км² станом на 01.01.2021 р. (табл. 2.2).

Таблиця 2.2

Площа території Глухівської міської ради в розрізі округів (станом на 01.01.2021 р.), га

№з/п	Найменування округів	Територія всього, у тому числі (га):	Питома вага, %
1	м. Глухів, с. Сліпород	8374,0	18,34
2	Баницький	4616,3	10,11
3	Білокопитівський	2316,0	5,07
4	Дунаєцький	5942,6	13,02
5	Перемозький	3518,1	7,71
6	Полошківський	3841,9	8,42
7	Привільський	5878,4	12,88
8	Семенівський	6482,9	14,20
9	Уздицький	4678,8	10,25
	Усього:	45649,0	100,00

Найбільшу територію займає м. Глухів – 8374,0 га (18,3%), Семенівський округ – 6482,9 га (14,2%), Дунаєцький округ – 5942,6 га (13,0%), Привільський – 5878,4 га (12,9%), Уздицький – 4678,8 га (10,3%), Баницький – 466,3 га (10,1%). Менше десяти відсотків у загальній структурі території Глухівської міської ради займають Полошківський – 8,4%, Перемозький – 7,7% та Білокопитівський – 5,1% округи.



Загальна площа сільськогосподарських угідь складає 31578,39 га. Розораність території громади складає 52,3%, розораність

сільськогосподарських земель – 69,18%, що свідчить про високий рівень інтенсивності землекористування (табл. 2.3).

Таблиця 2.3

**Структура земельного фонду Глухівської міської ради
(станом на 01.01.2021 р.)**

<i>Види земельних угідь</i>	<i>Площа, га</i>	<i>Питома вага, %</i>
Загальна площа земель, усього	45649,00	100,00
Сільськогосподарські угіддя, усього	31578,39	69,18
<i>з них: рілля</i>	23891,53	-
<i>багаторічні насадження</i>	504,99	-
<i>сіножаті</i>	4301,02	-
<i>пасовища</i>	2030,83	-
Під водними об'єктами	904,8	1,98%
Заліснені	9540,67	20,90%
Інше	3625,14	7,94%

Здійснений аналіз структури земельного фонду Глухівської міської ради та видів діяльності найбільших орендарів дав змогу визначити пріоритетний напрям діяльності – вирощування зернових та технічних культур, що окреслює орієнтованість сільськогосподарських виробників на розвиток галузі рослинництва. Частка заліснених земель у загальній структурі земельного фонду Глухівської міської ради складає 20,90%, що визначає пріоритетність збереження лісових ресурсів та забезпечення їх раціонального використання.

Водночас кожен четвертий з опитаних вважає, що вільні земельні ділянки є головним ресурсом для розвитку громади.

На території громади функціонує Національний заповідник «Глухів», у складі якого є землі природоохоронного фонду. Існування заповідника та об'єктів історико-культурної спадщини на території громади визначили найбільшу вагомість (37,7% в загальній структурі) цікавих туристичних об'єктів як ключового ресурсу, що забезпечить розвиток громади.

Аналіз розподілу земель (рисунок 2.2) в округах засвідчує домінування частки сільськогосподарських земель (рілля, багаторічні насадження, сіножаті, пасовища).

У Полошківському окрузі сільськогосподарські землі займають найбільший відсоток – 77,96% від загальної площі земель округу.

Найменший відсоток у Баницькому окрузі – 52,88%.

Також загальною тенденцією для м. Глухова та всіх сіл є наявність заліснених територій. Найбільша частка заліснених земель знаходиться на територіях Баницького округу – 38,63%, Уздицького – 34,53% та Дунаєцького – 24,66%.

Найбільша територія водних ресурсів Глухівської міської ради зосереджена в Перемозькому окрузі, оскільки села географічно розташовані на лівому березі річки Есмань.

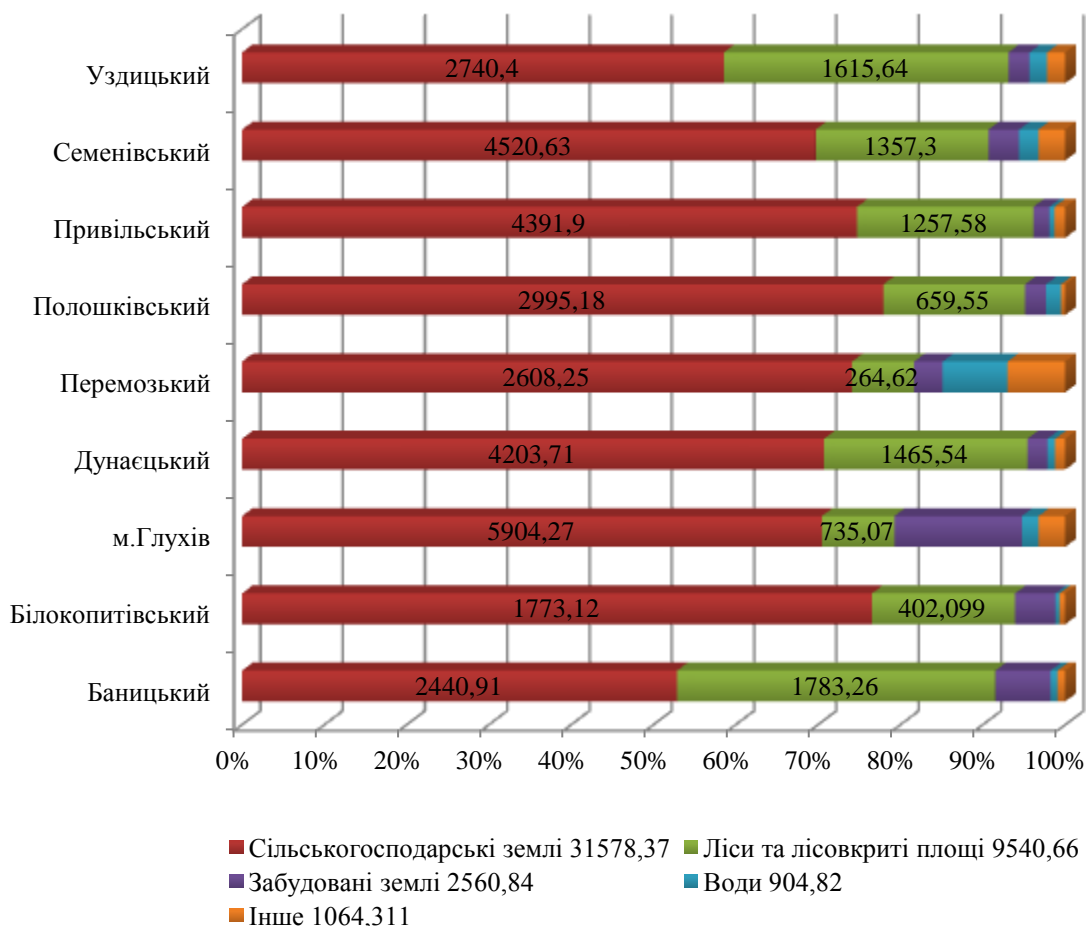


Рисунок 2.2. Розподіл земельного фонду Глухівської міської ради в розрізі округів (станом на 01.01.2021 р.), га

У Семенівському та Уздицькому округах водні ресурси займають по 2%, що надає можливість розвитку рибництва на зазначених територіях.

Глухівська міська рада займає 9,0% площі Шосткинського району та 1,9% Сумської області. Щільність населення є значно вищою від середньо-обласного та районного показників (табл. 2.4).

Таблиця 2.4

Порівняння показників Глухівської міської ради, району і області

Регіони	Загальна площа, км ²	Площа громади у % до загальної площі району/області	Населення, осіб	Населення громади у % до загальної чисельності населення району/області	Щільність населення, осіб/км ²
Глухівська міська рада	456,49		39216		85,9
Район	5068,6	9,01	185633	21,13	36,6
Область	23834	1,92	1068247	3,67	44,8

Значною мірою це пояснюється високою питомою вагою міського населення в структурі населення Глухівської міської ради, а саме 85,9%.

2.2. Демографічний стан

Загальна кількість населення Глухівської міської ради станом на 01.01.2021 р. становить 39216 осіб. Найбільшу частку в загальній структурі чисельності населення складають особи, що проживають в м. Глухові. Динаміка кількості населення Глухівської міської ради в розрізі населених пунктів представлена в *Додатку А*. З огляду на значний кількісний розрив між показниками в розрізі міста та сіл динаміку чисельності населення за період 2010–2020 рр. представлено у двох окремих проєкціях, а саме: Глухівська міська рада та м. Глухів (рис. 2.3), округи громади (рис. 2.4).

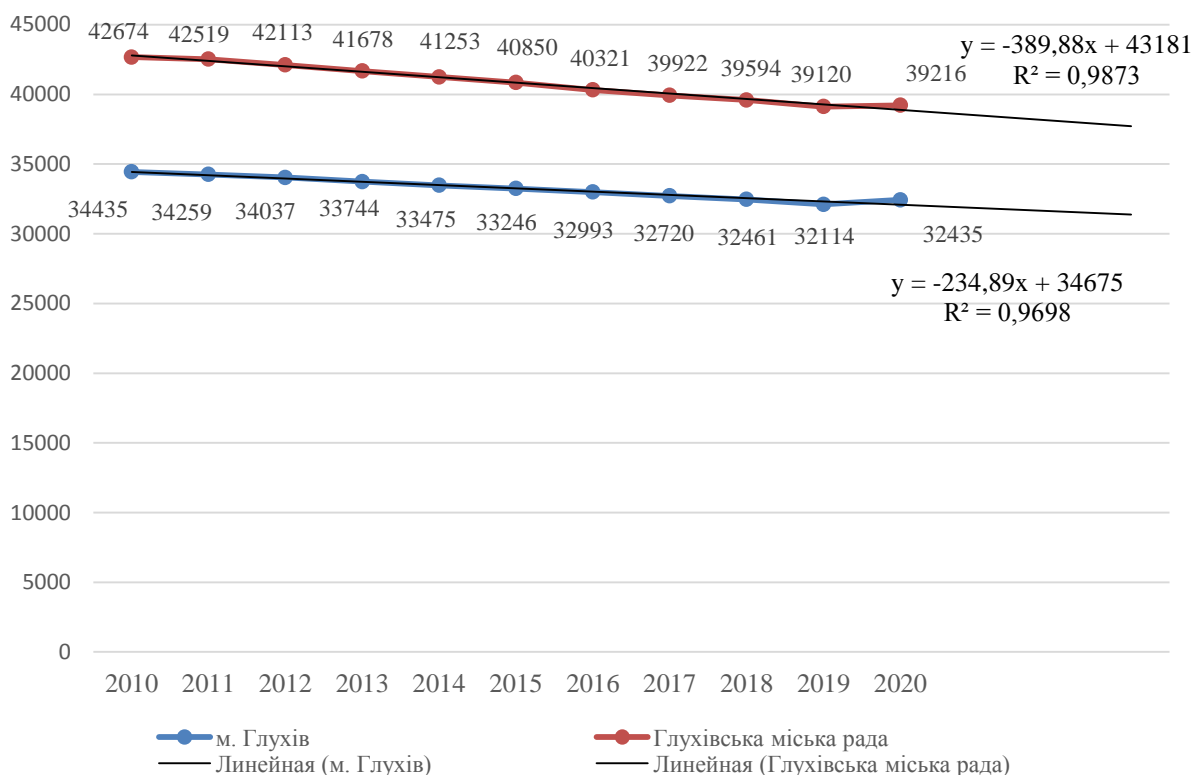


Рисунок 2.3. Динаміка чисельності населення Глухівської міської ради та м. Глухова, 2010–2022 рр.

Аналіз дає змогу встановити узагальнену тенденцію зменшення чисельності населення за період 2010–2019 рр. по Глухівській міській раді з 42674 осіб до 39120 осіб. Аналогічна динаміка визначена і в розрізі м. Глухова, де відбулося скорочення населення з 34435 осіб до 32114 осіб. Встановлено динаміку зростання чисельності населення у 2020 р., порівняно з 2019 р., на 96 осіб у цілому по громаді та на 321 особу по м. Глухову (рис. 2.3). У відносному вимірі за аналізований період чисельність населення Глухівської міської ради зменшилася на 8,1%, по м. Глухову – на 5,8%, що обумовлено активнопдіючими процесами природної та механічної міграції населення.

Прогнозовані показники динаміки чисельності населення Глухівської міської ради та м. Глухова (рис. 2.3) характеризуються тенденцію до зменшення кількості населення у 2022 р. як у цілому по громаді, так і по м. Глухову, порівняно з показниками 2020 р. Окреслена динаміка визначає важливість впровадження заходів, що позитивно вплинуть на динаміку чисельності населення. Для створення сприятливих умов забезпечення позитивного сальдо приросту населення необхідно запровадити комплекс заходів, орієнтованих на задоволення потреб молоді, молодих сімей та дітей, що сприятиме зростанню кількості населення, яке буде обирати Глухівську територіальну громаду в якості привабливої території для постійного місця проживання.

У розрізі округів Глухівської міської ради окреслено загальну тенденцію скорочення населення за період 2010–2020 рр. (рис. 2.4).

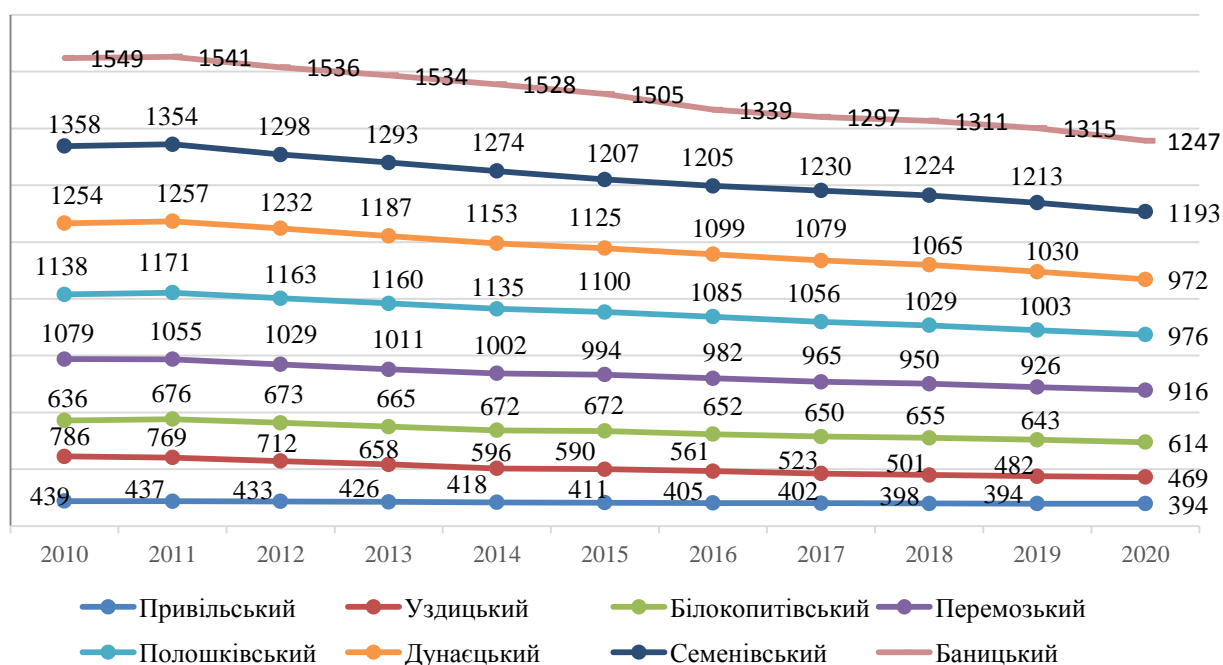


Рисунок 2.4. Динаміка чисельності населення в розрізі округів Глухівської міської ради за період 2010–2020 рр.

Найбільше відсоткове скорочення населення відбулося в Уздицькому окрузі – на 40,3%, Дунаєцькому – на 22,5% та Баницькому – на 19,5%. Частка скорочення населення в Перемозькому, Полошківському, Семенівському та Привільському округах склала 15,1%, 14,2%, 12,2% та 10,3% відповідно. Встановлено найнижчий відносний показник скорочення чисельності населення в Білокопитівському окрузі, що склав 3,5%. Аналіз динаміки, як у цілому по громаді, так і в розрізі населених пунктів, свідчить про негативну тенденцію в частині скорочення чисельності населення.

Структура чисельності населення в розрізі сільських населених пунктів та м. Глухова станом на 01.01.2021 р.(рис. 2.5) визначає найбільшу частку міського населення, а саме 82,7%.

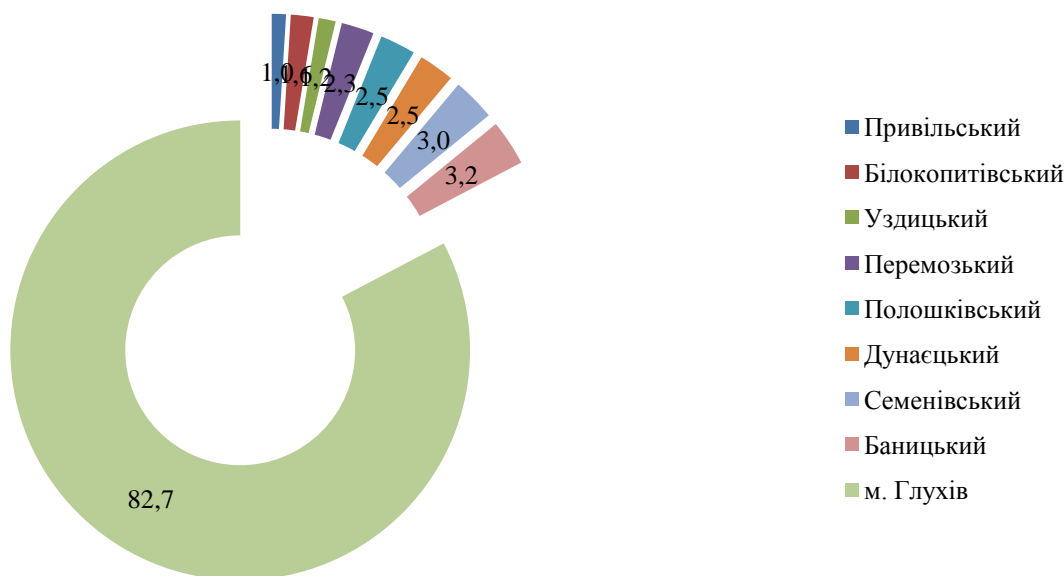


Рисунок 2.5. Структура чисельності населення в розрізі округів Глухівської міської ради, 2020 р.

У розрізі сіл найбільшу питому вагу складає населення сіл Баничі, Мацкове та Будища, де мешкає 6,0% населення, 3,0% населення мешкає в селах Семенівка, Некрасове, Калюжне, Кравченкове, Іонине.

Найменшими за чисельністю є села Уздиця, Вікторове, Білокопитове, Заруцьке, Привілля, Годунівка, де мешкає близько 1,0% населення відповідно.

Гендерний аналіз населення Глухівської міської ради, представлено в *Додатку Б*, засвідчує домінування жінок у структурі населення (рис. 2.6).

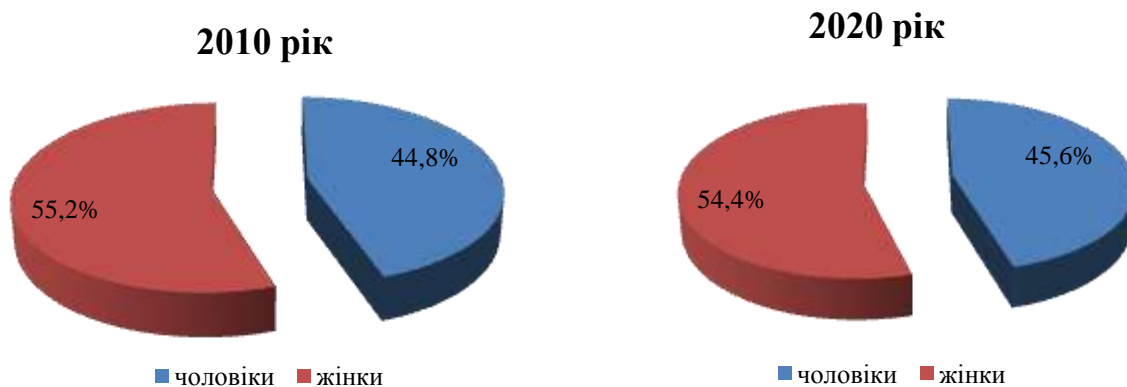


Рисунок 2.6. Структура співвідношення чоловіків та жінок Глухівської міської ради за 2010, 2020 рр., %

У середньому протягом 2010 року питома вага чоловіків становила 44,8%, жінок – 55,2%. У 2020 році визначено зміну співвідношення жінок та чоловіків у загальній структурі населення зі зростанням питомої ваги чоловіків до 45,6%, що, відповідно, призвело до зниження частки жінок до

54,4%. Встановлено відмінність тенденцій у частині гендерного розподілу населення в розрізі сіл та м. Глухова, що представлено в *Додатку Б*.

Необхідно зазначити, що структура мала неоднакове значення за досліджуваний період (табл. 2.5).

Таблиця 2.5

**Гендерна структура населення Глухівської міської ради
за 2010-2020 рр.**

Роки	Чоловіки	Жінки	Разом	Питома вага, %		Співвідношення чоловіків до жінок
2010	19136	23583	42720	44,8	55,2	0,81
2011	18951	23568	42519	44,6	55,4	0,80
2012	18775	23338	42113	44,6	55,4	0,80
2013	18575	23103	41678	44,6	55,4	0,80
2014	18447	22806	41253	44,7	55,3	0,81
2015	18279	22571	40850	44,7	55,3	0,81
2016	18076	22245	40321	44,8	55,2	0,81
2017	17929	21993	39922	44,9	55,1	0,82
2018	17870	21790	39694	45,0	54,9	0,82
2019	17651	21469	39120	45,1	54,9	0,82
2020	17886	21330	39216	45,6	54,4	0,84

Дані таблиці 2.5 дають змогу зробити висновки про зменшення варіаційної розбіжності у відсотковому співвідношенні між чоловіками та жінками з 10,4 процентних пунктів у 2010 році до 8,8 процентних пунктів у 2020 році. У 2011–2013 рр. розбіжність сягала 10,8 процентних пунктів. Показники гендерної структури в Глухівській міській раді у 2020 році майже дорівнювали загальнонаціональним (0,86 по Україні), що вказує на встановлення динаміки скорочення гендерного розриву.

З урахуванням питомої ваги чисельності населення м. Глухова в загальній структурі населення Глухівської міської ради проведено поглиблений аналіз структури працездатного населення станом на 01.01.2021 р. Здобуті результати представлено в таблиці 2.6.

Таблиця 2.6

**Розподіл працездатного населення за сферами діяльності
по м. Глухову (станом на 1.01.2021 р.)**

Категорії	Кількість, осіб	Частка категорії до працездатного населення, %
Працездатне населення	27750	*
Зайняте населення, у тому числі:	14160	100,00
Бюджетна сфера	7020	49,58
Транспорт, зв'язок	390	2,75
Торгівля	1012	7,15
Промисловість	563	3,98
Лісове господарство	135	0,95

Сільське господарство	380	2,68
Зайняті лише в особистому підсобному господарстві	560	3,95
Приватні підприємці	1181	8,34
Знаходяться за межами ради	989	6,98
Знаходяться за кордоном	1002	7,08
Безробітні	928	6,55

У м. Глухові кількість населення працездатного віку (15–64 роки) станом на 01.01.2021 р. складає 70,7% від загальної кількості. Водночас частка зайнятого населення складає лише 36,1%. Чисельність зареєстрованих безробітних – 928 осіб, що дорівнює 3,34% від загальної кількості осіб працездатного віку та 6,55% зайнятого населення. Очевидно, що цей чинник є одним із вирішальних, який впливає на погіршення демографічної ситуації, що підтверджують і результати опитування жителів в усіх населених пунктах, які боротьбу із зниженням безробіття визначили одним з основних напрямів розвитку громади (91,4% від опитаного населення).

Ведення підприємницької діяльності є пріоритетним напрямом розвитку громади, адже в цій сфері зайнято 8,34% працюючого населення. Чисельність осіб, працюючих у бюджетній сфері, дорівнює 49,58% у структурі зайнятого населення. Промисловість забезпечує робочими місцями 3,98% зайнятого населення, а сільське господарство – 2,68%. Водночас 3,95% працюючого населення зайняте лише в особистому підсобному господарстві, що складає 560 осіб від загальної чисельності працюючого населення. Це засвідчує існування прихованого безробіття в значних масштабах.

Загрозливими є показники кількості населення, що знаходиться за межами ради та за кордоном, частки яких склали 6,98% та 7,08% відповідно.

Структура населення Глухівської міської ради представлена в *Додатку В*. Аналіз даних спонукає до висновку про позитивний фактор – стабільну частку дітей до 14 років у загальній структурі населення громади, котра складала близько 13% протягом аналізованого періоду та збільшилася до 15,7% у 2020 р. Аналіз кількості осіб пенсійного віку (понад 65 років), що проживають на території м. Глухова, засвідчує стаке зростання за аналізований період. Так, у 2010 р. їх частка в загальній структурі складала 13,1%, а у 2020 р. збільшилася до 19,0%.

За етнічним складом населення Глухівської міської ради у 2020 р. розподілилося так: питома вага українців складає 90,5%, росіян – 8,4%, інші національності – 1,1%.

2.3. Освіта

Глухівська міська рада характеризується розгалуженою структурою закладів загальної середньої, дошкільної та позашкільної освіти (Додаток Г). Вагомую перевагою громади є наявність на її території закладів вищої освіти, закладів фахової передвищої освіти та закладу професійно-технічної освіти.

Глухівський національний педагогічний університет імені Олександра Довженка та Глухівський агротехнічний інститут імені С. А. Ковпака Сумського національного аграрного університету станом на 01.01.2021 р. надають освітні послуги 3055 студентам і забезпечують робочими місцями 267 осіб викладацького складу та 367 осіб технічного персоналу.



Відокремлений структурний підрозділ «Професійно-педагогічний фаховий коледж Глухівського національного педагогічного університету імені Олександра Довженка» та Комунальний заклад Сумської обласної ради «Глухівський фаховий медичний коледж» станом на 01.01.2021 р. надають освітні послуги 750 студентам і забезпечують робочими місцями 77 осіб викладацького складу та 62 особи технічного персоналу. ДНЗ «Глухівське вище професійне училище» станом на 01.01.2021 р. надає освітні послуги 305 студентам і забезпечують робочими місцями 52 особи викладацького складу та 29 осіб технічного персоналу. Ці заклади освіти забезпечують профільну підготовку фахівців для освітньої, аграрної та медичної галузей, а також здатні забезпечити підготовку профільних фахівців робітничих спеціальностей.

На території Глухівської міської ради функціонує 8 навчально-виховних комплексів, до складу яких входять загальноосвітні школи та дошкільні заклади, де навчається 607 учнів та виховується 228 дітей. А також функціонують 4 заклади загальної середньої освіти, у яких навчається 2508 учнів. Заклади освіти виконують своє основне завдання – надання

освітніх послуг. Також на території міста Глухова функціонує 6 закладів дошкільної освіти, у яких виховується 894 дитини. Освітній процес у закладах загальної середньої освіти забезпечують 436 педагогічних працівників та 299 осіб технічного персоналу.

Окремо варто зазначити, що на території Глухівської міської ради функціонує комунальний заклад Сумської обласної ради Глухівський ліцей-інтернат з посиленою військово-фізичною підготовкою, де навчається 450 учнів. Освітній процес забезпечують 74 педагогічних працівника та 76 осіб технічного персоналу. Згідно з оцінкою громади, на сьогодні проблем з нестачею кадрів в освітніх закладах немає. Погіршення демографічної ситуації вплинуло на зменшення чисельності учнів у закладах освіти, що знаходяться на сільській території міської ради.

Відношення фактичного стану завантаженості закладів освіти до планової потужності, представлена на рис 2.7, характеризується значною варіаційною розбіжністю значень.

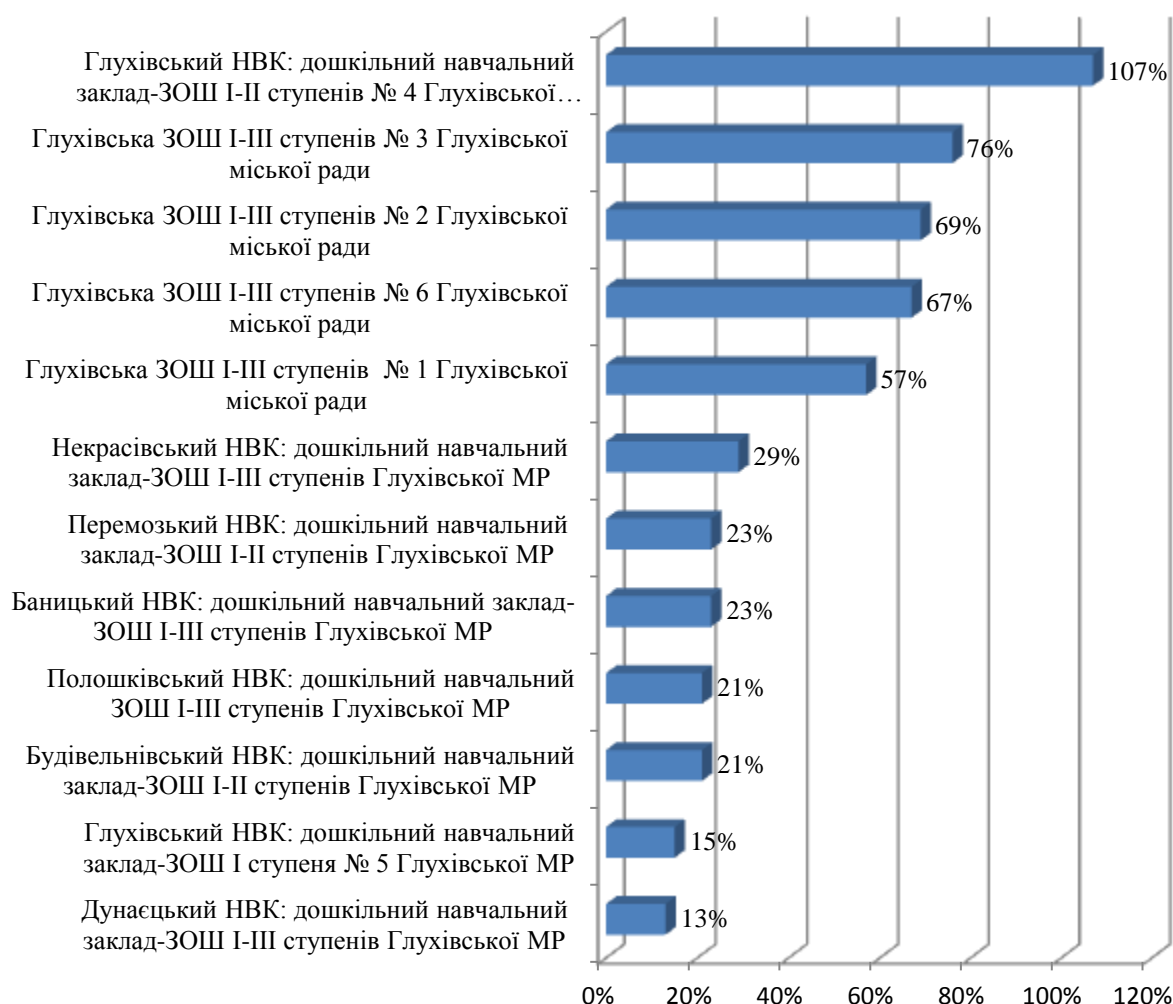


Рисунок 2.7. Фактичний стан завантаженості закладів освіти на території Глухівської міської ради (станом на 01.01.2021 р.) до планової потужності, %

Представлена динаміка визначає наявність загальної тенденції щодо неповної фактичної завантаженості закладів освіти. Посилюється негативна динаміка на сільській території міської ради, адже Дунаєцький НВК: дошкільний навчальний заклад – ЗОШ I–III ступенів Глухівської міської ради фактично завантажений лише на 13%. Також низька фактична завантаженість у Глухівському НВК: дошкільному навчальному закладі – загальноосвітній школі I ступеня № 5 Глухівської міської ради – 15%. Фактична завантаженість Глухівських ЗОШ I–III ступенів №1, №6, №2, №3 складає від 57% до 76%.

На рис. 2.8 наведено завантаженість вчителів (станом на 01.01.2021 р.) закладів освіти на території Глухівської міської ради.

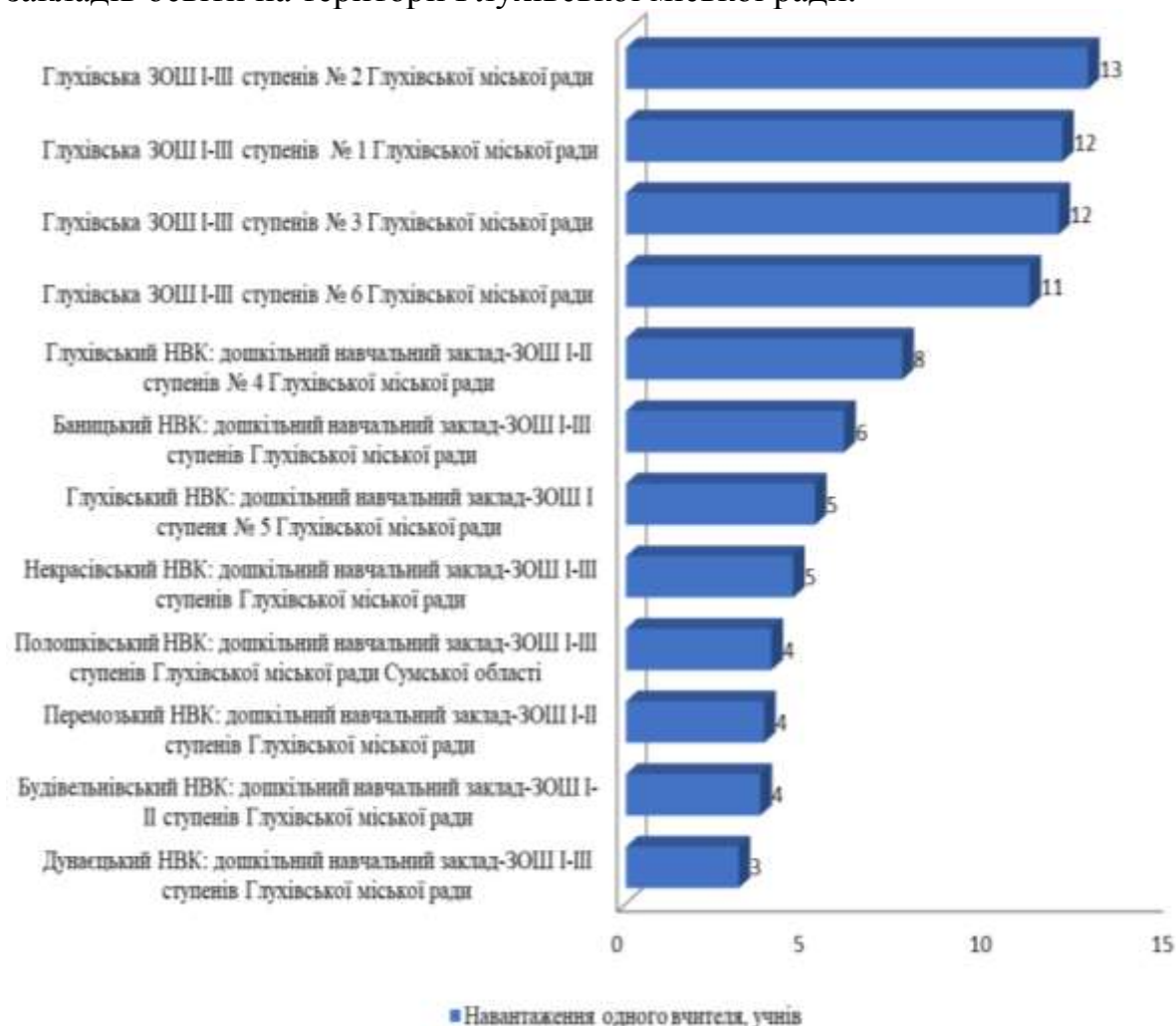


Рисунок 2.8. Завантаженість учителів (станом на 01.01.2021 р.) у закладах освіти на території Глухівської міської ради

Загалом очевидно є більша завантаженість загальноосвітніх шкіл, що знаходяться в м. Глухові. Так, найбільше завантаження в Глухівській ЗОШ I–III ступенів № 2 Глухівської міської ради – майже 13 учнів, у Глухівській ЗОШ I–III ступенів № 1 Глухівської міської ради – 12 учнів, у Глухівській ЗОШ I–III ступенів № 3 Глухівської міської ради – майже 12 учнів та в Глухівській ЗОШ I–III ступенів № 6 Глухівської міської ради – 11 учнів. У розрізі закладів освіти, що знаходяться на сільській території, найбільша

завантаженість встановлена в Баницькому НВК: дошкільному навчальному закладі – ЗОШ I–III ступенів Глухівської міської ради – 8 учнів; найменша кількість визначена в Дунаєцькому НВК: дошкільному навчальному закладі – ЗОШ I–III ступенів Глухівської міської ради, що пояснюється значно меншою кількістю учнів. У решті закладів освіти сільської території завантаженість є в межах 4–6 учнів на 1 вчителя.

Для учнів у школах створені належні умови та організовано безкоштовне гаряче харчування учнів початкових класів (100%), дітей пільгових категорій 5–11 класів (100%).

Заклади загальної середньої освіти мають 7 шкільних автобусів, що дозволяє забезпечити підвезення учнів до закладів освіти та у зворотному



напрямку. Рівень комп'ютеризації шкіл становить 96%. Інтернет під'єднано у 20 закладів освіти, що становить 100%. У закладах загальної середньої освіти кабінети природничо-математичних дисциплін обладнано на 75% від потреби.

У місті

функціонують: ДНЗ «Чебурашка», який відвідує 141 дитина, забезпечують освітній процес 14 педагогічних працівників та 19 технічних працівників; ДНЗ «Журавка», який відвідують 125 дітей, забезпечують освітній процес 17 педагогічних працівників та 20 технічних працівників; ДНЗ «Світлячок», який відвідує 241 дитина, забезпечують освітній процес 26 педагогічних працівників та 28 технічних працівників; ДНЗ «Ромашка», який відвідують 147 дітей, забезпечують освітній процес 18 педагогічних працівників та 21 технічний працівник; ДНЗ «Зірочка», який відвідують 99 дітей, забезпечують освітній процес 10 педагогічних працівників та 17 технічних працівників; ДНЗ «Фіалка», який відвідує 141 дитина, забезпечують освітній процес 15 педагогічних працівників та 20 технічних працівників. Завантаженість на одного педагогічного працівника є найбільшою в ДНЗ «Чебурашка» та ДНЗ «Зірочка» та складає 10 вихованців; найменшою – на рівні 7 вихованців у ДНЗ «Журавка».

З 1 вересня 2021 року в місті буде функціонувати 6 інклюзивних класів: три класи на базі ЗОШ I–III ступенів №1, у них навчатиметься 7 учнів з особливими освітніми потребами та три класи на базі ЗОШ I–III ступенів №3, у них навчатиметься 5 учнів з особливими освітніми потребами. На базі ДНЗ «Журавка» функціонуватимуть три інклюзивні групи, де виховуватимуться 9 дітей з особливими освітніми потребами.

З метою оптимізації мережі закладів освіти на території Глухівської міської ради з 1 вересня 2021 року буде ліквідовано Перемозький навчально-виховний комплекс: дошкільний навчальний заклад-загальноосвітню школу І–ІІ ступенів Глухівської міської ради (рішення міської ради від 28.04.2021 №213) та змінено найменування Будівельнівського навчально-виховного комплексу: дошкільного навчального закладу-загальноосвітньої школи І–ІІ ступенів Глухівської міської ради на Будівельнівський навчально-виховний комплекс: дошкільний навчальний заклад-загальноосвітня школа І ступеня Глухівської міської ради (рішення міської ради 28.04.2021 №214). А також створено опорний заклад – Глухівська загальноосвітня школа І-ІІІ ступенів № 6 Глухівської міської ради та його філії: Глухівський навчально-виховний комплекс: дошкільний навчальний заклад-загальноосвітня школа І ступеня № 5 Глухівської міської ради та Будівельнівський навчально-виховний комплекс: дошкільний навчальний заклад-загальноосвітня школа І ступеня Глухівської міської ради (рішення міської ради від 28.04.2021 №215).

Стан закладів освіти та рівень надання освітніх послуг задовольняє більшість жителів громади, оскільки кількість позитивних оцінок складає 60–66% проти 6–7,5% негативних оцінок. Робота дошкільних установ отримала відмінну оцінку від 15,3% респондентів та оцінку «добре» від 50,4% опитаних, що підтверджує здійснений аналіз.

З метою підвищення якості освітніх послуг необхідним є зміцнення та оновлення матеріально-технічної бази закладів освіти на території Глухівської міської ради.



2.4. Соціально-побутова інфраструктура



2.4.1. Житлово-комунальне господарство

Усього на території Глухівської міської ради наявний житловий фонд у кількості 18489 одиниць квартир (будинків). Загальна площа житлових приміщень складає 977011 м² та 623544 м² площі житлових приміщень. На одного мешканця припадає 30,1 м² житлової площі, що значно перевищує середнє значення по Україні.

Діяльність у сфері житлово-комунального господарства на території громади здійснюють такі комунальні підприємства, як:

- КП «Баницьке»;
- КП «Дунаєцьке»;
- КП «Полошківське»;
- КП «Житловий комунальний центр»;
- КП «Глухівський тепловий район»;
- КП «Глухівський водоканал», а також приватні підприємства:
- ТОВ «ЕКОСЕРВІС 20»;
- ТОВ «ЗЕЛЕНБУД»;
- ТОВ «ЗЕЛЕНОБУД».

На балансі КП «Глухівський водоканал» перебувають 2 водопровідні насосні станції, які розподіляють воду по всіх районах міста Глухова. У селах обслуговування проводять КП «Баницьке», КП «Дунаєцьке» та

КП «Полошківське». Водопостачання міста здійснюється з підземного водозабору прісної води (загальна кількість свердловин – 6, фактично в роботі перебувають 4 свердловини). Аналіз якості питної води показує, що наразі вона відповідає державним стандартам.

Водопровідна мережа міста складає 104 км водогонів різного діаметру. Є водопроводи як з 1929 року, так і сучасні мережі. Але старих та зношених мереж значно більше. На водопровідних мережах встановлено 148 водорозбірні колонки, 90 пожежних гідранти та 1096 оглядових колодязів. Станом на 01.02.21 р. КП «Глухівський водоканал» обслуговує 12299 абонентів, у тому числі населення – 12036, що складає майже 98%. 74% абонентам населення встановлено лічильники використання води. Підприємство здійснює прийом господарсько-побутових стічних вод, що надходять від населення та промислових підприємств, виконує їх очищення та знезараження на очисних спорудах. Підприємство в змозі прийняти і переробити 8,0 тис.м³/стоків на добу при фактичному прийнятті до 1,4 тис.м³/стоків. Для цього водоканал має в своєму розпорядженні три каналізаційні насосні станції, загальною потужністю до 12 тис. м³/добу.

На початку 2021 року на території Глухівської міської ради почали активно запроваджувати систему роздільного сортування сміття. Активісти за власні кошти встановлювали майданчики для збору пластикового та металевих сміття. За збір побутових відходів відповідальний ТОВ «ЗЕЛЕНБУД». Утилізацією побутових відходів займається ТОВ «ЕКОСЕРВІС 20» на паспортизованому полігоні для ТПВ. Більше половини (56%) опитаних мешканців вважають роздільний збір відходів серед найважливіших завдань, які необхідно вирішити для розвитку громади.

На території м. Глухова управителями багатоквартирних будинків є ТОВ «Зеленобуд» та КП «Житловий комунальний центр». Так, 81 будинок обслуговує ТОВ «Зеленобуд», 23 – КП «Житловий комунальний центр», також створено 28 ОСББ. Наявність ОСББ засвідчує позитивну динаміку результативності управління багатоквартирними житловими будинками. З огляду на це необхідним є підвищення активності мешканців багатоквартирних будинків щодо створення ОСББ для розширення можливості отримання фінансування для впровадження енергоощадних технологій тощо.

Комфортні умови проживання на відповідній території можна оцінити відповідно до обладнання житлового фонду централізованим водопостачанням, водовідведенням та централізованим теплопостачанням (табл. 2.7).

Дані таблиці 2.7 констатують той факт, що сьогодні 92% від загальної кількості житлових приміщень обладнані водопроводом та 86,0% каналізацією. Централізованим теплопостачанням на території Глухівської міської ради забезпечується 24,4% від загальної кількості приміщень житлового фонду. Переважає газове опалення, котре функціонує в 53,5% житлових приміщень.

Таблиця 2.7

**Обладнання житлового фонду Глухівської міської ради
(станом на 01.01.2021 р.)**

Показник	Кількість квартир (будинків), одиниць	Загальна площа обладнаних житлових приміщень, м ²	Питома вага кількості одиниць, %	Питома вага площі, %
Водопроводом	17010	977011	92,00	100,00
Каналізацією	15901	-	86,00	-
Опаленням:	14400	-	77,88	-
від індивідуальних установок				
пічним	-	-	-	-
газом	9886	-	53,47	-
централізованим	4514	191019	24,41	19,55

Енергопостачання в Глухівській територіальній громаді здійснює ПАТ Сумиобленерго. Обслуговування споживачів забезпечує «Глухівський район електричних мереж ПАТ “Сумиобленерго”». Громада забезпечена електропостачанням на 100%.

За результатами опитування, якість комунальних послуг загалом знаходиться на задовільному рівні. Причому відповіді респондентів є діаметрально протилежними: 50% висловили незадовільну оцінку, 50% – позитивну.

Усі населені пункти громади мають покриття мобільним телефонним зв'язком. Місто Глухів та села Баничі, Будівельне, Некрасове, Перемога, Сліпород забезпечені волоконно-оптичною мережею, яку обслуговує ТОВ Телерадіокомпанія «Глухів-500» в особі ФОП Якименко Тетяни Вікторівни. Наразі відбувається прокладання волоконно-оптичної мережі до сіл Білокопитове та Заруцьке.

Також були подані заявки на державне фінансування, яке отримують територіальні громади для підключення до оптичного інтернету закладів соціальної інфраструктури, що розташовані в населених пунктах без інтернет-покриття на базі волоконно-оптичних мереж.

Офіційний сайт Глухівської міської ради: <https://hlukhiv-rada.gov.ua/>

2.4.2. Енергозбереження

Одним із головних напрямів енергетичної політики на території Глухівської міської ради є підвищення ефективності використання паливно-енергетичних ресурсів.

З метою контролю за споживання енергетичних ресурсів та виявлення аварійних ситуацій ведеться щоденний моніторинг за допомогою програми UMUNI. Інформацію про споживання енергоресурсів у систему вносить щоденно 21 бюджетний заклад (38 будівель).

Завдяки запровадженню в місті системи енергетичного моніторингу вдалося визначити реальний обсяг споживання енергоресурсів бюджетними будівлями, виявити їх втрати.

Своєчасний контроль і управління ресурсами дає суттєву економію. Окрім того, розуміння, що споживання енергоресурсів знаходиться під щоденним контролем, спонукає до ощадного використання електричної, теплової енергії та води.

У результаті енергомоніторингу виявлено, що споживання теплової енергії у 2020 році зменшилося на 3,92% порівняно з базовим роком (базовий рік – середньоарифметичне значення двох періодів (2019–2020)). Зменшення витрат теплової енергії відбувається завдяки виконанню бюджетними закладами розпорядження міського голови №123-ОД від 10.07.2018 «Про здійснення заходів щодо підвищення рівня теплозбереження в бюджетній сфері м. Глухова», Закону України № 2118-VIII від 22.06.2017р. «Про енергетичну ефективність будівель» та вимог ДБН В.2.6-31:216.

Порівняно з базовим роком споживання електричної енергії у 2020 році зменшилося на 5,75%.

У зв'язку зі скороченнями споживання паливно-енергетичних ресурсів на 4,59% скоротилися викиди CO₂.

У 2020 р. в рамках проєкту «Механізм підтримки послуг з підвищення енергоефективності в громадських будівлях» місто отримало співфінансування на виготовлення проєктно-кошторисної документації на «Капітальний ремонт з термомодернізацією будівлі ДНЗ-ЦРД «Світлячок». (співфінансування зі сторони міської ради лише 30 % – 31470 грн, кошти GIZ – 73430 грн). У червні 2020 року ПКД була підготовлена і пройшла державну експертизу.

2.4.3. Пожежна безпека

На території Глухівської міської ради дислокується один пожежно-рятувальний підрозділ Державної служби України з надзвичайних ситуацій (ДСНС) – 19 державна пожежно-рятувальна частина (ДПРЧ) Управління ДСНС України в Сумській області (до штату підрозділу входять ще два пожежно-рятувальні пости – 38ДПРП (сmt. Есмань) та 39ДПРП (сmt. Шалигине)). Загальна кількість особового складу – 71 осіб.

Відповідно до штатного розпису для проведення пожежно-рятувальних робіт в оперативному розрахунку перебуває 19 пожежно-рятувальних машин.

Для забезпечення ефективного функціонування пожежно-рятувальної частини необхідним є: проведення капітального ремонту будівлі пожежного депо (необхідний поточний ремонт покрівлі, інженерних комунікацій, адміністративних приміщень, віконних блоків); оновлення рукавного господарства; оновлення спеціального одягу для пожежних-рятувальників, закупівля запчастин для підтримання боєздатного стану пожежно-рятувальної техніки (видатки з державного бюджету на ці потреби фактично відсутні).



На території Глухівської міської ради створено три підрозділи МПК, які дислокуються в с. Полошки, с. Баничі та с. Перемога.

Необхідний поточний ремонт пожежної автоцистерни, доукомплектування її пожежним спорядженням (мотопомпа, пожежні

рукава, шанцевий інвентар), забезпечення пально-мастильними матеріалами, укомплектування штату МПК співробітниками, ремонт пожежного депо (для утримання пожежної АЦ в теплому приміщенні) для забезпечення чергування цілодобово впродовж року.

Відповідно до чинних вимог щодо часу прибуття пожежного автомобіля до місця виклику для забезпечення реагування на надзвичайні ситуації та пожежі, котрий не має перевищувати 20 хв, необхідним є створення 3 підрозділів МПК на території Глухівської міської ради: МПК с. Білокопитове; МПК с. Семенівка; МПК с. Дунаєць.

За результатами опитування, частка тих, хто задоволений станом пожежної безпеки (42,9%), майже в 3 рази перевищує частку незадоволених (13,9%).

2.4.4. Громадський транспорт

На території Глухівської міської ради знаходиться залізнична станція «Глухів» південно-західної залізниці Конотопської дирекції залізничних перевезень за адресою: м.Глухів, вул. Вокзальна, 1.

Вигідне географічне розташування адміністративного центру Глухівської міської ради забезпечує регіональне, міжрегіональне та міжнародне автобусне сполучення (Вроцлав, Варшава, Познань, Москва тощо).

Автобусне сполучення між населеними пунктами громади налагоджено задовільно і здійснюється приватними перевізниками. Серед опитаних зручність транспортного сполучення позитивно оцінило вдвічі більше респондентів, ніж негативно, проте комфортність обслуговування не повною мірою відповідає вимогам жителів, які нарікають на перевантаженість транспорту та малу чисельність рейсів.

У місті обслуговування пасажирів у режимі маршрутного таксі здійснюють два перевізники – ФОП Дмитренко О. А. та ФОП Буйда Н. М.

Таблиця 2.8

Транспортне сполучення на території Глухівської міської ради

№	Номер маршруту	Початковий та кінцевий пункти маршруту	Протяжність маршруту, км	Щоденна кількість оборотних рейсів	Періодичність виконання перевезень	Режим руху
1	1	Корпорація «Гумотекс» – з/ст. «Глухів»	4,6	16,5	щоденно	маршрутне таксі
2	2	ЦРЛ–Школа №5	4,9	16	щоденно	маршрутне таксі
3	3	вул. Заводська – вул. Пушкіна	7	15	щоденно	маршрутне таксі
4	4	вул. Джерельна – вул. Некрасова	7	16,5	щоденно	маршрутне таксі
5	5	АФ «Усівська»– вул. Гоголя – вул. Хреннікова	8,3	15,5	щоденно	маршрутне таксі
6	6	вул. Шевченка – вул. Путивльська	8	10,5	щоденно	маршрутне таксі
7	4-П	вул. Джерельна-Центр – вул. Некрасова	2	13,8	щоденно	звичайний
8	7-П	вул. Веригінська –Центр – вул. Покровська	2	11,4	щоденно	звичайний
9	8-П	с. Сліпород.– вул. Заводська – Центр	2	13	щоденно	звичайний
10	№358	Глухів – Будівельне	17		середа, п'ятниця, неділя	маршрутне таксі
11	№342	Глухів – Полошки	15,6		щоденно	маршрутне таксі
12	№338	Глухів – Некрасове	11	4	щоденно	маршрут

					о	не таксі
13	№334	Глухів – Сутиски	26	5	середа, п'ятниц я, неділя	маршрут не таксі
14	№354	Глухів – Дунаєць – Щебри	26	5	понеділ ок – п'ятниц я	маршрут не таксі
15	№355	Глухів – Привілля	11	3	середа, п'ятниц я, неділя	маршрут не таксі
16		Глухів – Будища	не обслуговується			
17	№345	Глухів – Калюжне	не обслуговується			
18		Глухів – Уздиця	не обслуговується			

Питання вдосконалення маршрутної мережі є вкрай актуальним, адже одним із основних завдань є покращення якості обслуговування населення шляхом подальшого вдосконалення маршрутної мережі пасажирського транспорту, що дозволить максимально задовольнити потреби жителів у якісних та безпечних послугах автомобільного транспорту.

2.4.5. Екологічна інфраструктура

У населених пунктах на території Глухівської міської ради збирання твердих, ремонтних і великогабаритних відходів здійснюється як за контейнерною, так і за безконтейнерною схемами. Мешканці, двірники, прибиральники багатоквартирної забудови виносять ТПВ із приміщень (переважно в полімерних пакетах) і складують їх у сміттєзбірні контейнери. Обслуговування цих контейнерів забезпечує ТОВ «ЗЕЛЕНБУД». За контейнерною схемою побутові відходи збираються в окремо розташовані контейнерні майданчики на прибудинковій території багатоквартирних будинків та на території підприємств, установ, організацій.

Оскільки в районах індивідуального житлового будівництва, де умови вулично-дорожньої мережі ускладнюють можливість розміщення контейнерних майданчиків, тверді відходи, що утворюються в одноквартирних житлових будинках, та їх окремі компоненти, розміщені на присадибній ділянці одноквартирного житлового будинку, збираються у встановлені дні у спеціальних пакетах ємністю 0,12–0,24 м³.

Вивезення твердих побутових відходів здійснюється на вдосконалений полігон складування твердих побутових відходів в м. Глухові Сумської області, власником якого є Глухівська міська рада, а користувачем – ТОВ «Екосервіс20».

Площа полігону, що розташований в 1,5 км у східному напрямку від південної околиці м. Глухова, – 5,1 га. Полігон утримується в належному санітарному стані з дотриманням вимог технології захоронення. СЗЗ – 500 метрів, витримана. МВВ паспортизоване у 2017 році. Станом на 01.01.2021

об'єм накопичення складає близько 74,4 тис., що складає 78,3% від проєктної потужності.

Станом на 2021 рік потужності полігону для складування ТПВ (перша карта полігону) майже повністю вичерпані. Необхідно розробити проєктно-кошторисну документацію з об'єкту «Реконструкція удосконаленого полігону зі складування ТПВ в м. Глухові Сумської області» та залучити кошти на реконструкцію.

Договори на вивезення відходів уклали 16 тис. фізичних осіб та 187 юридичних осіб.

На думку жителів, екологічний стан в громаді є позитивним (52,7%) і лише 11% вважають його незадовільним.

2.4.6. Торгівля та побут

Мережа торгових закладів має розгалужену структуру та представлена 2 ринками павільйонного типу, загальною площею 15300 м², які розташовані на території міста Глухова і вміщують 1050 торгових місць; 207 магазинами, найбільша кількість яких зосереджена в місті Глухові – 181, Баницькому окрузі – 6, Білокопитівському окрузі – 4, Дунаєцькому окрузі – 3, Перемозькому окрузі – 3, Полошківському окрузі – 3, Семенівському окрузі – 6, Уздицькому окрузі – 1. Торгова площа цих магазинів складає – 19654 м². Кількість працюючих становить 873 особи. У структурі торгівлі найбільшу питому вагу займають непродовольчі магазини – 61%, продовольчі магазини – 21% і змішані магазини – 18%.

Торгова мережа великих магазинів представлена 5 суб'єктами підприємницької діяльності: продуктивний магазин «АТБ», мережа магазинів «Продуктова хатка», магазин «Стиль», магазин «Будинок торгівлі», магазин «Будинок побуту», усі вони розташовані в місті Глухові. Площа вказаних магазинів становить 2596,5 м², кількість працівників – 168 осіб, середньомісячний потік відвідувачів – 35100 осіб, що забезпечує попит жителів громади на продукти та товари повсякденного попиту.

Функціонують суб'єкти малого підприємництва, які здійснюють роздрібну торгівлю в кіосках. Таких торгових точок нараховується 26. З них 23 знаходиться на території міста Глухова, одна торгівельна точка – у Білокопитівському окрузі та дві торгівельні точки – у Дунаєцькому окрузі. 20 кіосків здійснюють торгівлю продовольчими товарами і 6 кіосків – непродовольчою групою товарів. У цих торгових точках працює 36 зайнятих осіб.

Побутова інфраструктура також представлена закладами громадського харчування, з яких: ресторан – 1 (м. Глухів), бар – 2 (м. Глухів), кафе – 9 (м. Глухів), закусочні – 4 (м. Глухів), буфет – 1 (м. Глухів), кав'ярня – 3 (м. Глухів), їдальня – 1 (м. Глухів).

На території громади є перукарні та салони краси – 20, майстерні з ремонту взуття – 9, швейні майстерні – 8, станції технічного обслуговування автомобілів – 5, ломбарди, сауни – 29.

Потребу населення громади в поштових та банківських послугах забезпечують 13 поштових відділень АТ «Укрпошта» та 3 відділення ТОВ «Нова пошта». Забезпечення потреб громади в банківських послугах здійснюють: 3 відділення АТ «Ощадбанк», 1 відділення АТ «Мегабанг», 1 відділення АТ «Райффайзен Банк» та 1 відділення АТ «Приватбанк». Усі установи банків знаходяться на території міста Глухова.

Потребу жителів громади в адміністративних послугах (реєстрація місця проживання, паспортні послуги, реєстрація нерухомості, реєстрація бізнесу, реєстрація громадських об'єднань, державний земельний кадастр та земельні питання, дозвільні процедури, соціальні послуги, пенсійні послуги тощо) забезпечує «Центр надання адміністративних послуг», який розміщений у місті Глухові. Також надаються послуги адміністратором віддаленого робочого місця (с. Некрасове).

Постійно вживаються заходи щодо вдосконалення надання адміністративних послуг на території міської ради, підвищення їх якості, створення комфортних умов для отримання максимальної кількості комплексних базових адміністративних послуг. З цією метою у звітному періоді завершено виконання усіх зобов'язань, передбачених Угодою про партнерство з проектом «U-LEAD з Європою», що дало змогу надавати якісні адміністративні послуги в новому, відремонтованому, модернізованому приміщенні за адресою: Сумська обл., м. Глухів, вул. Києво-Московська, б. 8, що значно покращило надання адміністративних послуг населенню Глухівської громади.

Аналіз результатів опитування населення засвідчує домінування схвальних відгуків щодо роботи закладів торгівлі та побутового обслуговування. Причому більшість респондентів позитивно оцінили діяльність торгових закладів, натомість закладів побуту – задовільно (44,9%).

2.4.7. Культура та відпочинок

Децентралізація збільшила роль локальної культури в житті кожної громади. Культурні особливості території все частіше сприймаються як цінний набуток громади, як можливості для розвитку традицій, туризму, ремесел, а отже – і економіки. Культурні потреби Глухівської громади забезпечує мережа культурно-побутових закладів, які представлені клубними закладами, бібліотеками, музеями, закладами дозвілля для молоді, зонами відпочинку та рекреаційними зонами. На території міста Глухова знаходяться 4 парки, 6 скверів та 3 пляжі. Усі ці об'єкти знаходяться в комунальній власності.

Культурно-дозвіллеву діяльність жителів Глухівської громади забезпечують 2 клубні заклади – КЗ «Глухівський міський палац культури» та КЗ «Центр культури» Глухівської міської ради, до структури якого входять 11 філій: КЗ «Баницький сільський будинок культури», КЗ «Дунаєцький сільський будинок культури», КЗ «Некрасівський сільський будинок культури», КЗ «Полошківський сільський будинок культури», КЗ «Перемозький сільський будинок культури», КЗ «Уздицький сільський будинок культури», КЗ «Білокопитівський сільський будинок культури», КЗ «Семенівський сільський клуб», КЗ «Привільський сільський клуб», КЗ «Мацківський», КЗ «Годунівський».

У квітні 2021 року за Програмою економічного і соціального розвитку Глухівської міської ради на 2019 рік та наступні 2020–2021 роки було профінансовано придбання будинку культури в селі Вікторове та його відновлення.

Територію громади бібліотечними послугами забезпечує КУ «Глухівська публічна бібліотека» Глухівської міської ради, до структури якої входить 8 філій: Баницька, Білокопитівська, Дунаєцька, Перемозька, Полошківська, Привільська, Некрасівська, Уздицька. Працює 5 музеїв: 1-міський краєзнавчий, 4-громадські (усі музеї розташовані на території м. Глухова). Початкова мистецька освіта надається КЗ «Глухівська школа мистецтв ім. Максима Березовського» Глухівської міської ради, де навчається 430 обдарованих дітей на 3 відділеннях – інструментальне, хорове, хореографічно-художнє. Усі заклади знаходяться в комунальній власності, їх працездатність забезпечують 128 осіб.



При клубних закладах функціонує 94 клубні формування: у КЗ «Глухівський міський палац культури» – 20, у КЗ «Центр культури» Глухівської міської ради – 16, у філіях – 58. 12 колективів мають звання «народний аматорський» та «зразковий»: 7 колективів

КЗ «Центр культури» Глухівської міської ради та його філій (театр «Пілігрим», вокальний ансамбль «Молодість», вокальний ансамбль народної пісні, ансамбль танцю «Кроки», жіночий вокальний ансамбль «Любава» Полошківського СБК, жіночий вокальний ансамбль «Журавка» Дунаєцького СБК, фольклорний колектив «Червона калина» Некрасівського СБК), 4 колективи міського палацу культури (ансамбль танцю «Полісяночка», чоловічий вокальний квартет, жіночий вокальний ансамбль, камерний хор духовної музики, 1 колектив «зразковий» – дитяча естрадна студія «Добрий вечір»).

Уже 20 років поспіль при КЗ «Глухівський міський палац культури» здійснює свою діяльність клуб людей похилого віку «Вечірні зорі», який налічує 60 учасників, для яких проводяться різножанрові заходи.

Традиційними для жителів громади стали фестивалі «Пісні свободи і незалежності», «Театральна веселка», «Первоцвіт», «Зорі над Клевенню», «Пісенний віночок Глухівщини», «Пісні, опалені війною», «Пан Вареник», «Щедрий вечір, добрий вечір», «Березовський Street Fest», культурно-мистецькі проєкти «Різдвяні зустрічі», «Тарасова пісня», «Різдвяні піснеспіви», шоу-програма «Дві зірки», міський конкурс «Професіонал року» та інші.

З метою виявлення та підтримки молодих талановитих музикантів-піаністів на базі КЗ «Глухівська школа мистецтв ім. Максима Березовського» проводиться Відкритий обласний конкурс юних піаністів ім. Дмитра

Бортнянського. Для обміну педагогічним досвідом, підвищення кваліфікації викладачів мистецьких шкіл області на базі школи щорічно є Відкрита обласна практична конференція «Традиції та сучасність».



На території Глухівської міської ради розвинуто театральне мистецтво, щороку народний аматорський театр «Пілігрим» КЗ «Центр культури» Глухівської міської ради представляє нові вистави як для дитячої глядацької публіки, так і для дорослої.

Загальна оцінка рівня задоволення культурних потреб громади – задовільна (майже 40%), решта респондентів поділилися порівну – одні задоволені, а інші ні. Значні проблеми існують у громаді із розвитком інфраструктури відпочинку та дозвілля (44,4% негативних оцінок, натомість 15,7% позитивних), а також організацією культурних заходів для інвалідів, людей похилого віку та матерів з дітьми (більше половини опитаних дали негативну оцінку).

Таким чином, необхідно зазначити, що Глухівська громада має досить розвинену освітньо-культурну інфраструктуру, проєктна потужність якої відповідає наявній чисельності населення.

2.4.8. Спортивне життя

На території Глухівської міської ради проводяться міські турніри з футболу, волейболу, шахів, баскетболу, карате, пауерліфтингу, змагання з легкої атлетики, відкриті турніри та кубки з волейболу серед чоловічих та жіночих команд, відкритий турнір з футболу серед ветеранів пам'яті Василя Луценка, чемпіонат з мініфутболу, спартакіада з волейболу серед чоловічих та жіночих команд, чемпіонат з шахів, волейболу, турніри з паркового волейболу серед чоловічих та жіночих команд, спартакіада міста Глухова з футболу, командний чемпіонат з шахів серед шкільних команд (розіграш кубку О. Алдошина), обласні змагання з військово-спортивного багатоборства, пауерліфтингу, всеукраїнський турнір з волейболу серед ветеранів пам'яті К. Реви, інші спортивні заходи.

Збірні команди міста, сильніші спортсмени беруть участь у чемпіонатах України з біатлону, лижних гонок, пауерліфтингу, військово-спортивного багатоборства, шахів, карате, боксу, ушу-саньду. Збірні команди міста з футболу «Велетень» та «Спартак» брали участь у чемпіонаті Сумської області з футболу серед команд вищої та першої ліги. У 2020 році глухівський «Велетень» став бронзовим призером обласних змагань. Глухівчанка Катерина Шведова – чемпіонка України серед ветеранів з легкої атлетики 2021 року. Тетяна Продан – учасниця Європейських молодіжних олімпійських ігор (біатлон). У 2020 та 2021 році у складі збірної України з біатлону були Анна Кривонос, Денис Насико, Роман Боровик. До складу збірної команди України з пауерліфтингу у 2021 році увійшов Андрій Степанов. Глухівчани будуть представляти Україну на міжнародних змаганнях.



На території громади розташовано 4 футбольні поля (с. Білокопитове, с. Дунаєць, с. Перемога, с. Полошки) та 2 стадіони (м. Глухів та с. Баничі). У відділі молоді та спорту функціонує міський центр фізичного здоров'я населення «Спорт для всіх», проводяться різні фізкультурно-спортивні заходи (фотоконкурси, майстер-класи), організовано зарядки з професіоналом, відкриті простори для тренувань, конкурси дитячих малюнків, проводиться фізкультурно-спортивна робота з населенням за місцем проживання, квест-гра з елементами паркового орієнтування, заходи до державних свят, фізкультурно-спортивна робота з людьми похилого віку, міський турнір з воркауту, робота з дітьми із сімей, що опинилися у складних життєвих обставинах, проведення благодійних акцій



На території Глухівської міської ради функціонують такі фізкультурно-спортивні громадські організації: фізкультурно-спортивний клуб «Гармонія», глухівський військово-патріотичний клуб «Мужність», ГО «Ринг+Татамі», «Федерація боксу міста Глухова», «Федерація футболу міста

Глухова», «Федерація волейболу міста Глухова», «Федерація шахів міста Глухова», «Федерація настільного тенісу міста Глухова», «Студія повітряної акробатики та гімнастики на пілоні «POLE SPORT DANCE STUDIO FREEDOM», «Глухівська спілка учасників АТО», спортивні клуби «Воїн», «Maximus», спортивний клуб «SAMURAI» центру активного розвитку «ДОДЗЬО».

Відділ молоді та спорту Глухівської міської ради підготував документацію для участі у відборі проєктів, що будуть фінансуватися за рахунок коштів Державного фонду регіонального розвитку, та подав на розгляд регіональній конкурсній комісії проєкт «Капітальний ремонт асфальтного покриття та лижероллерної траси на міському стадіоні «Дружба» в місті Глухові Сумської області по вул. Терещенків, 34». Проєкт оцінено в 59,58 балів та отримано погодження на реалізацію за рахунок Державного фонду регіонального розвитку в сумі 4 663,086 тис. грн (90% від загальної вартості проєкту). Міністерство молоді та спорту України погодило реалізацію цього проєкту. У 2021 році розпочато роботу з означеного об'єкту.

Жителі громади в цілому позитивно оцінюють розвиток спортивної сфери, оскільки кількість позитивних оцінок – 30,2%, натомість негативних – 24,7%. Проте майже половина респондентів оцінила розвиток спортивної сфери на задовільно.



2.4.9. Охорона здоров'я

Мережа закладів охорони здоров'я Глухівської міської ради нараховує 17 медичних установ та 15 аптек. Медичні установи міста Глухова: КНП «ЦПМСД» Глухівської міської ради, КНП «Глухівська міська лікарня» Глухівської міської ради, КНП СОР «Обласна спеціалізована лікарня» у м. Глухів, амбулаторія ЗПСМ – с. Баничі, фельдшерські пункти – с. Будища, с. Білокопитове, селище Будівельне, с. Щебри, с. Привілля, с. Годунівка, с. Семенівка, с. Уздиця, с. Вікторове, фельдшерсько-акушерські пункти – с. Дунаєць, с. Перемога, с. Полошки, с. Некрасове.

Медичну допомогу в місті надає КНП «Глухівська міська лікарня» Глухівської міської ради на 265 ліжок і 647 відвідувань та комунальне некомерційне підприємство «Центр первинної медико-санітарної допомоги» Глухівської міської ради на 559 відвідувань та 50 ліжок денного стаціонару.

Захворювання системи кровообігу посідають перше місце серед причин смертності населення. За рік у місті Глухові помирає до 300 осіб. У сучасних умовах не менш важливою є проблема новоутворень. За три останніх роки ця страшна недуга забрала життя у 218 жителів міста. Щорічно діагностується більше ста нових випадків злоякісних пухлин.

Особливе занепокоєння викликає рівень смертності від туберкульозу. Цей показник залишається стабільно високим і складає 12,1 на 100 тис. населення, тоді як по Україні цей показник становить 7,8 на 100 тис. населення. Питома вага бактеріовиділювачів серед вперше виявлених хворих на туберкульоз складає 83,3%

Кількість лікарів, які працюють в місцевих закладах охорони здоров'я, – 508, що є достатнім. Кількість штатних одиниць середнього медичного персоналу – 357,5. Згідно з укладеними деклараціями навантаженість на лікарів, що працюють на території Глухівської міської ради, складає: на 1 сімейного – 1800 осіб, на 1 терапевта – 2000 осіб, на 1 педіатра – 900 осіб.

На території Глухівської громади діють 15 аптек: 1 комунальної власності та 14 приватної власності. Усі аптеки знаходяться на території міста Глухова, що створює незручності для жителів громади, які проживають у сільській місцевості.

Рівень санітарної культури населення залишається недостатнім, значна частина має шкідливі для здоров'я звички. Низьким є показник чисельності населення, яке регулярно займається фізичною культурою.

Жителі громади (майже третина опитаних) надали негативні оцінки щодо медичного забезпечення в громаді. Водночас майже половина респондентів вважає роботу медичних закладів задовільною.

2.4.10. Соціальний захист населення громади

З 2021 р. змінюються підходи щодо реалізації жителями територіальних громад права на соціальний захист. Ключовим завданням громади в цій сфері є створення «фронт-офісів» для звернення громадян.

На території Глухівської міської ради станом на 01.01.2021 р. проживає 9532 особи пільгових категорій населення (*Додаток Д*). У розрізі цих категорій найбільшу питому вагу складають особи з інвалідністю 21,7% (з них діти-інваліди 6,1%). Кількість осіб з особливими потребами в загальній структурі населення громади – 5,3%. Частка дітей-сиріт та позбавлених батьківського піклування в загальній структурі пільгових категорій населення складає 1,3%, відповідно, частка учасників АТО, ООС – 5,8%, а частка внутрішньо переміщених осіб – 3,6%. Кількість дітей з певними обмеженнями життєдіяльності, які проживають на території громади, представлено в таблиці 2.9.

Таблиця 2.9

Інформація про дітей з обмеженням життєдіяльності по Глухівській міській раді

Показник	Кількість осіб
Загальна кількість дітей з обмеженням життєдіяльності, з них:	128
Кількість дітей з порушенням опорно-рухового апарату	28
Кількість дітей з порушенням зору	7
Кількість дітей з порушенням слуху	6
Кількість дітей з затримкою психічного розвитку	34
Кількість дітей з порушенням аутичного спектру	8
Кількість дітей з комплексними обмеженнями життєдіяльності	43

Встановлена загальна тенденція, як по м. Глухову, так і в розрізі округів, щодо структури пільгових категорій населення, і, відповідно, визначено найбільшу питому вагу осіб з інвалідністю в загальній структурі. На території Глухівської міської ради зареєстровано 149 багатодітних сімей (3 і більше дитини), 5 прийомних сімей та 128 дітей з обмеженням життєдіяльності (табл. 2.9).

2.5. Підприємництво

На території Глухівської міської ради станом на 01.01.2021 р. здійснюють підприємницьку діяльність 445 роботодавців з найманими працівниками, з яких: 136 – юридичні особи, 313 – фізичні особи. Діяльність юридичних осіб-суб'єктів підприємницької діяльності забезпечує робочими місцями 4107 найманих працівників, діяльність фізичних осіб (роботодавців) – 725 найманих працівників (табл. 2.10). Також на території громади здійснюють свою діяльність 894 фізичні особи-підприємці (без найманих працівників). Фізичні особи-підприємці здійснюють діяльність у сфері роздрібної торгівлі, вантажних перевезень, рибацтва, торгівлі сільськогосподарською продукцією тощо. Встановлено, що 97,1% юридичних осіб-суб'єктів підприємницької діяльності та 91,1% фізичних осіб-підприємців, що мають найманих працівників, здійснюють свою діяльність на території м. Глухова.

Таблиця 2.10
Суб'єкти підприємницької діяльності Глухівської міської ради
(станом на 01.01.2021 р.)

Назва населеного пункту	Кількість роботодавців з найманими працівниками	У тому числі:				Фізичні особи-підприємці без найманих працівників
		Юридичні особи	Кількість найманих працівників	Фізичні особи	Кількість найманих працівників	
м. Глухів	417	132	3984	285	655	841
с. Баничі	6			6	15	11
с. Білокопитове						3
с. Заруцьке						4
с-ще Будівельне	1	1	80			1
Разом по округу	1	1	80			8
с. Дунаєць	6			6	8	4
с. Перемога	8	2	13	6	7	9
с. Полошки	3			3	13	3
с. Привілля						1
с. Москаленки						1
Разом по округу	0	0	0	0	0	2
с. Семенівка	1	0	0	1	2	2
с. Калюжне	0	0	0	3	0	3
с. Некрасове	3	1	30	3	25	6
Разом по округу	4	1	30	7	27	11
с. Уздиця						5
Усього	445	136	4107	313	725	894

У розрізі напрямів підприємницької діяльності найбільшу питому вагу складає торгівля – 51,5%, надання послуг ремонту, оренди та діяльність перукарень складає 43,7% та лише 4,8% суб'єктів підприємницької діяльності займаються виробництвом та переробкою. Позитивним фактором є діяльність юридичних осіб-суб'єктів підприємницької діяльності, що здійснюють підприємницьку діяльність в с-щі Будівельному (ПрАТ «Сумиагропромбуд»), с. Некрасове (ТОВ «Глухів-Агроінвест») та забезпечують робочими місцями 80 і 30 найманих працівників.

Мережа фізичних осіб-підприємців, що мають найманих працівників є більш розгалуженою, представлена в таких населених пунктах Глухівської міської ради, як: с. Баничі – 6 фізичних осіб-підприємців (15 найманих працівників); с. Дунаєць – 6 фізичних осіб-підприємців (8 найманих працівників); с. Перемога – 6 фізичних осіб-підприємців (7 найманих працівників); с. Полошки – 3 фізичні особи-підприємці (13 найманих працівників); с. Семенівка – 1 фізична особа-підприємець (2 наймані працівники); с. Некрасове – 3 фізичні особи-підприємці (25 найманих працівників).

До складу найбільших промислових підприємств, що здійснюють економічну діяльність на території громади, належать: ДП «Глухівський кар'єр кварцитів», с. Баничі; ПрАТ «Сумиагропромбуд», с-ще Будівельне; ТОВ «Лінен оф Десна», м. Глухів; ТОВ «ДЕСНАЛЕНД», м. Глухів, вул. Жужоми, 27; ПрАТ Глухівський завод «Електропанель», м. Глухів; ТДВ «Глухівський хлібокомбінат», м. Глухів; Глухівська філія ТОВ «Науково-виробничої фірми «Модуль», м. Глухів; МП «Мобус», м. Глухів; ТОВ «Глухівнафтопродукт», м. Глухів. Діяльність промислових підприємств забезпечила реалізацію промислової продукції у 2020 р. в обсязі 198177,2 тис. грн.



Кількість суб'єктів підприємницької діяльності у 2020 р., порівняно з 2010 р., збільшилася на 20,9%, що є дещо меншим за показник зростання по Сумській області, котрий склав 24,9% за аналогічний період. Питома вага громади у складі району за часткою суб'єктів підприємницької діяльності в

2020 р. знизилася, що зумовлено змінами адміністративно-територіального устрою. Діяльність сільськогосподарського та лісового господарства на території громади представлена такими суб'єктами господарювання:

- м. Глухів: ДП «Глухівське лісове господарство», ДП «Глухівський агролісгосп», ТОВ «Глухівський елеватор», ТОВ «Велетень», ТОВ «ОБРІЙ»;
- Баницький округ: ТОВ «Глухів-Агроінвест», ТОВ «Велес 2017», ТОВ «Добробут-12», ФОП Скопенко В. В., ФГ «Велес-Агро-2019», ТОВ «ВЕЛЕС 2020», ТОВ «АЛВІКА», ТОВ «Есмань-Агро»;
- Дунаєцький округ: ТОВ «Глухів-Агроінвест», ТОВ «Добробут-12», ТОВ «Кролевецький комбикормовий завод», ДП «Глухівське лісове господарство», ДП «Глухівський агролісгосп», ФОП Колосовський С.О., ТОВ «Агро-Стелла»;
- Перемозький округ: ТОВ «Еліфібр», ФГ «Кристал-Перемога», ФОП Скопенко В. В., ТОВ «Велес 2017».
- Полошківський округ: ТОВ «Велетень»;
- Привіллянський округ: ТОВ «Велетень»;
- Семенівський округ: ТОВ «Глухів-Агроінвест»; ФГ Фортуна-Де, ФОП Дем'яненко;
- Уздицький округ : ТОВ «Агро-Стелла» та ТОВ «Глухів-Агроінвест»;
- Білокопитівський округ: ТОВ «Агрозем», ТОВ «Катеринівське», ФГ Фортуна-Де, ФОП Богданов С.А.

Найбільшу питому вагу, без урахування паїв фізичних осіб, складають невитребувані земельні паї, частка яких займає близько 56,8% від загальної кількості орендованої землі (рис. 2.9).

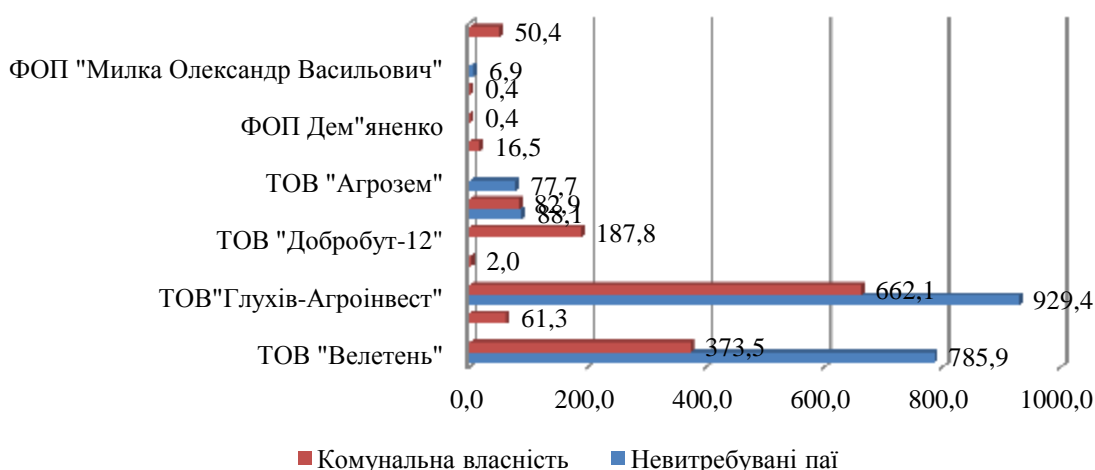


Рисунок 2.9. Склад сільськогосподарських земель Глухівської міської ради, котрі надані в оренду (станом на 01.01.2021 р.), га

Дані щодо суб'єктів підприємницької діяльності та орендованої площі наведено в табл. 2.11.

Таблиця 2.11

**Загальна кількість орендованих земель
по Глухівській територіальній громаді станом на 01.01.2021 р., га**

№	Назва агрофірми	Державна власність	Невитребувані паї	Комунальна власність	Усього:	Питома вага, %
Юридичні особи						
1	ТОВ «Велетень»		785,9	373,5	1159,4	34,87
2	ТОВ агрофірма «Обрій», Глухів			61,3	61,3	1,84
3	ТОВ «Глухів-Агроінвест»		929,4	662,1	1591,5	47,86
4	ПП «Дунаєцьке»			2,0	2,0	0,06
6	ТОВ «Добробут-12»			187,8	187,8	5,65
7	ТОВ «Еліфібр»		88,1	82,9	171,0	5,14
8	ТОВ «Агрозем»		77,7		77,7	2,34
9	ФГ «Кристал-Перемога»			16,5	16,5	0,50
Фізичні особи						
1	ФОП «Дем'яненко»			0,4	0,4	0,01
2	ФОП «Ляпін Віктор Павлович»			0,4	0,4	0,01
3	ФОП «Милка Олександр Васильович»		6,9		6,9	0,21
4	ФОП Богданов Сергій Анатолієвич			50,4	50,4	1,52
	Усього:		1888,0	1437,3	3325,3	100,00

У складі представлених в табл. 2.11 земель найбільшу питому вага за площею оренди займає ТОВ «Глухів-Агроінвест» – 47,9%, ТОВ «Велетень» – 34,9%, ТОВ «Добробут 12» – 5,7%, ТОВ «Еліфібр» – 5,1%, ТОВ «Агрозем» – 2,3% (рис.2.10).

Найбільші бюджетотворювальні підприємства та установи, котрі здійснюють підприємницьку діяльність на території Глухівської міської ради, наведено на рис. 2.10.

Також на території Глухівської міської ради функціонують такі суб'єкти господарювання: підприємство обслуговування «Глухівський ринок»; Філія «Глухівська дорожньо-експлуатаційна дільниця» ДП «Сумський облавтодор»; ТОВ МАК «Торговий дім «Полісся ЛТД»»; ТОВ «Охороне агентство Агрус-Щит»; Глухівське міське споживче

товариство; ТОВ «Глухівбуд»; ТОВ «Зеленбуд»; ТОВ «Еталон часу»; ТОВ «Глухів-Артбуд»; ТОВ «Екосервіс20», ТОВ «Зеленобуд».

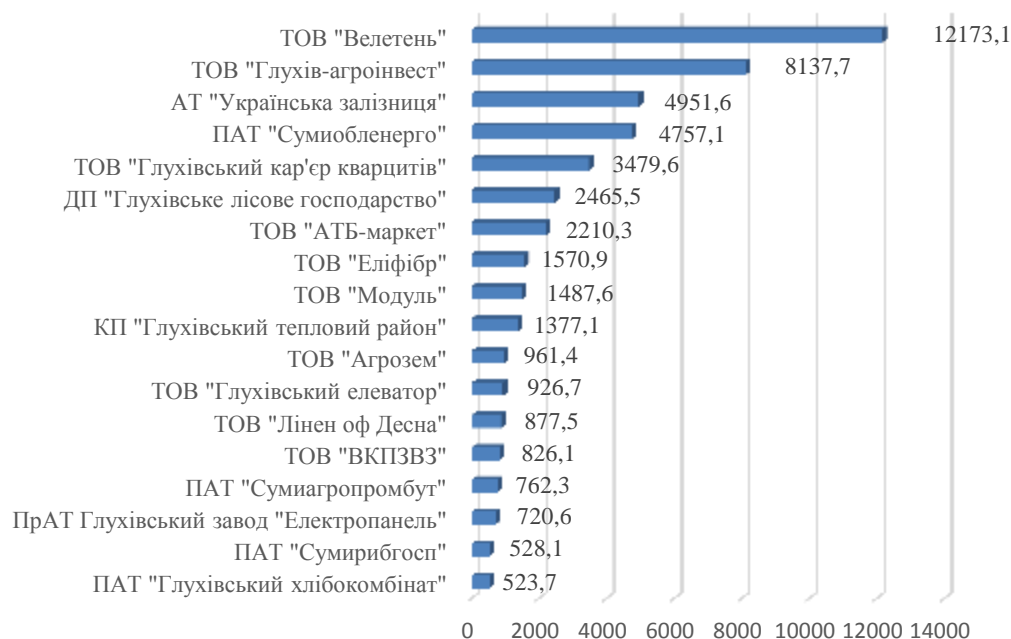


Рисунок 2.10. Податкові надходження до бюджету Глухівської міської ради в розрізі найбільших підприємницьких структур за 2020 р., тис. грн.

Аналіз структури надходжень у розрізі основних підприємницьких структур засвідчує, що найбільшу питому вагу в загальній структурі податків займає ТОВ «Велетень» – 25,0% надходжень. Надходження від ТОВ «Глухів-Агроінвест» складають 16,7%, АТ «Укрзалізниця» – 10,2%, ПАТ «Сумиобленерго» – 9,8%, ТОВ «Глухівський кар'єр кварцитів» – 7,1%, ТОВ «АТБ-маркет» – 4,5%. ТОВ «Еліфібр» – 3,2%, ТОВ «Модуль» – 3,1%, КП «Глухівський тепловий район» – 2,8%. Усі інші суб'єкти господарювання, представлені на рис. 2.7, забезпечують податкові надходження до бюджету в розмірі від 1,1% до 2,0%.

Види та обсяги податкових надходжень до бюджету Глухівської міської ради від найбільших підприємницьких структур у 2020 р. наведено в Додатку Е, а загальну структуру податкових надходжень ілюструє рис. 2.11.

Аналіз податкових надходжень у розрізі найбільших підприємницьких структур засвідчив, що найбільшу питому вагу складає ПДФО із заробітної плати – 48,7%, питома вага надходжень від земельного податку – 27,5, ПДФО із доходів платника інших ніж заробітна плата – 13,6%, що вказує на важливість збереження робочих місць та створення нових.

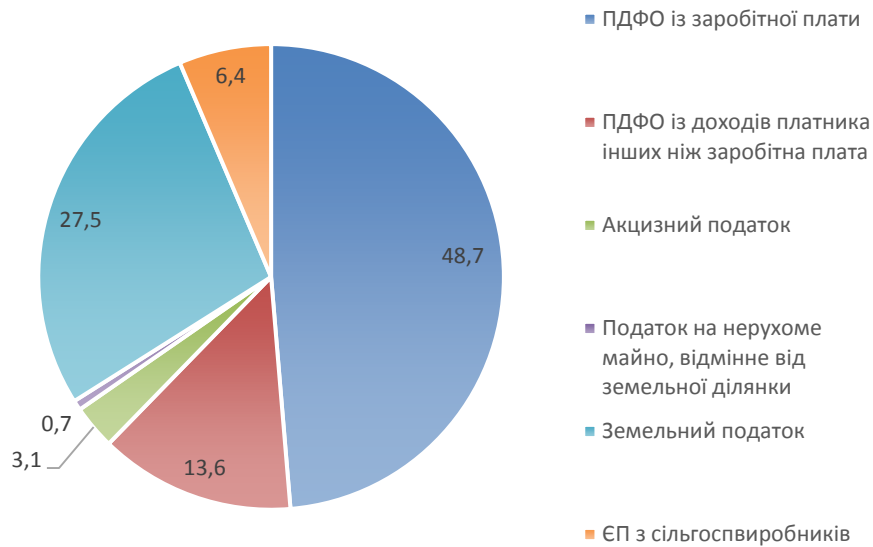


Рисунок 2.11. Структура податкових надходжень до бюджету Глухівської міської ради від найбільших підприємницьких структур за 2020 р.

У місті Глухові розташований один із всесвітньовідомих наукових закладів — Інститут луб'яних культур НААН, який входить до мережі наукових установ Національної академії аграрних наук України і є головною установою з наукового забезпечення галузей льонарства й коноплярства. Інститут працює над створенням сортів промислових конопель різних напрямів використання — волокнистого, енергетичного, насінневого і медичного, високопродуктивних сортів льону-довгунця, розробленням інноваційних технологій їх вирощування, збирання, перероблення і створенням машин та обладнання для реалізації цих технологій, економічними дослідженнями, стандартизацією продукції та вирощуванням насінневого матеріалу високих генерацій.

Виходячи з концепції сталого розвитку та враховуючи нагальну потребу впровадження заходів щодо протидії змінам клімату, а особливо, збереженню лісів, найбільш доступним джерелом целюлози можуть стати промислові коноплі, які вміщують біля 70% даного компоненту. Крім того, з розвитком даного сектору виробництва, промислові коноплі можуть стати у нагоді текстильній, будівельній та автомобільній промисловості. Загалом, той факт, що виробництво паперу з конопель у виробничих масштабах значно дорожче, ніж з дерева, вказує на те, що інфраструктура целюлозно-паперової галузі недостатньо розвинена для застосування саме луб'яних культур, навіть у світових масштабах.

При цьому слід відзначити, що упаковка з конопель (біопакети з конопляної целюлози, пакувальний папір з конопель та інші матеріали) є елементом розвитку цілої галузі луб'яних культур, що дає імпульс для відновлення суміжних галузей виробництва, а отже розвитку сільськогосподарського виробництва в цілому.

У Державному Реєстрі сортів рослин, придатних для поширення в Україні, знаходиться дев'ять сортів конопель посівних селекції ІЛК НААН (ЮСО-31, Гармонія, Вік 2020, Гляна, Глесія, Артеміда, Глухівські 51, Миколайчик та Глухівські 85). Насінництвом окремих сортів конопель селекції ІЛК (ЮСО -31, Гляна, Глесія) інститут дозволив займатися 6 компаніям, інші сорти знаходяться або в колекції або на етапі добазового розмноження.

Компанія «Лінен оф Десна» - одне з найбільших підприємств України, яке працює по повному циклу виробництва, починаючи з вирощування льону та технічних конопель, первинної переробки лляної і конопляної сировини та закінчуючи виробництвом натурального льонопенькового шпагату та мотузки, паливних брикетів та розсипного утеплювача(костриця льону або конопель).

Виробничі потужності Лінен оф Десна складаються з льонозаводу та конопляної лінії у місті Глухів, Сумської області. Річний обсяг виробництва льоноволокна складає до 1000 тон, конопляного волокна – до 500 тон. Лєвова частина виробленого волокна реалізовується в країни Європи та Азії для потреб прядильних та текстильних підприємств, решта - переробляється на власній шпагатній фабриці, розташованій у с.Марчихина-Буда (Сумська область), на льонопеньковий шпагат і мотузку, які мають своїх пошанувачів серед українських клієнтів.

. Компанія ТОВ "Десналенд" займається виготовленням натуральної харчової продукції з насіння конопель та льону: масла, борошно, протеїн, висівки і т.д. У подальшому, зі зростанням обсягів експорту, підприємство готове збільшувати потужності виробництва, створювати нові робочі місця, розширювати асортимент продукції, проводити сертифікацію за європейськими вимогами. Європейські тренди здорового харчування зумовлюють зростання популярності таких нішевих продуктів як льняна та конопляна олії прямого віджиму, борошно, висівки та протеїн з них.

2.6. Домогосподарства

Домогосподарства населення вносять значний вклад у виробництво сільськогосподарської продукції в Україні. Наявність худоби та птиці в особистих господарствах сільської Глухівської міської ради за 2013–2020 рр. наведено в таблиці 2.12.

Таблиця 2.12

Склад підсобного господарства в особистих господарствах населення за 2013-2020 рр.

Показник	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Відхилення	
									Абсолютне (+;-)	Відносне, %
Велика рогата худоба	1091	1100	1025	890	877	786	692	606	-485	55,55
Коні	253	287	265	228	218	189	145	138	-115	54,55
Вівці	58	48	58	63	89	53	61	69	+11	118,97
Кози	193	165	150	139	138	138	107	106	-87	54,92
Свині	1334	1231	1242	1163	1196	1061	950	897	-437	67,24
Кролі	457	365	555	463	433	488	438	433	-24	94,75
Бджолосім'ї, штук	675	779	837	915	944	1245	1474	2139	+1464	316,89

Отримані показники свідчать про тенденцію до значного зменшення великої рогатої худоби, свиней та коней в особистих господарствах населення Глухівської міської ради. Так, скорочення ВРХ за аналізований період склало 485 голів (44,5%), причому у 2016 році відбулося скорочення відразу на 135 голів. Кількість свиней зменшилася на 437 голів (32,8%), що є меншим за скорочення ВРХ, проте також має негативну динаміку. Чисельність коней скоротилася на 45,5% за досліджуваний період; кіз – на 45,1%; кролів – на 5,3%. Позитивна динаміка простежується щодо кількості овець; збільшено у 2020 р., порівняно з 2013 р., на 11 голів, тобто 18,9%. Відмічено зростання кількості бджолосімей більш ніж у 3 рази. Такі показники можуть бути підставою для виділення бджолярства в окремий вид підприємницької діяльності, у тому числі і в прогнозованому періоді 2021–2022 рр. (рис. 2.12).

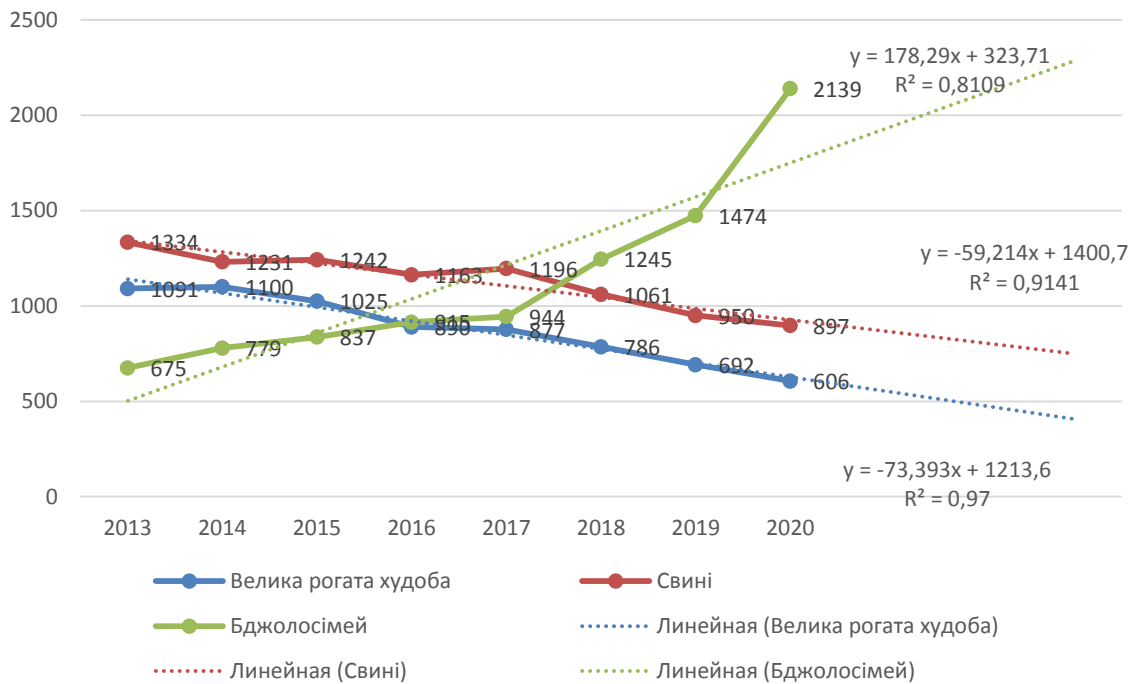


Рисунок 2.12. Прогнозні показники розвитку (скорочення) кількості підсобного господарства на 2021–2022 рр.

Очевидною є можливість розвитку бджільництва в господарствах населення, котрі займаються веденням особистого господарства на території громади, що підтверджено представленими на рис. 2.12 прогнозованими показниками зростання. Проте цей напрям потребує фінансування та підтримки з місцевого та обласного бюджетів.

Під час соціологічного дослідження респондентів, які проживають у сільській місцевості або займаються веденням присадибного господарства, було порушено питання про можливість отримання доходу не лише від традиційної картоплі, а від інших культур. Переважна більшість опитаних (76%) підтримали цю пропозицію. Окрім того, 83,1% респондентів підтримали ідею створення об'єднань (кооперативів) з метою гуртового продажу, закупівлі різних товарів та отримання від цього більшого доходу

Серед функцій сталого сільського господарства найважливішою є виробництво безпечних продуктів споживання. Проте не менш важливою є екологічна функція, оскільки наслідками сільськогосподарської діяльності є виробництво суспільних благ, зокрема підвищення родючості ґрунту, збереження якості водних ресурсів та атмосферного повітря, збереження біорозмаїття, стабілізація клімату.

2.7. Бюджет

2.7.1. Надходження

Глухівська міська рада створена 25 жовтня 2020 р. До складу громади увійшли вісім сільських рад та м. Глухів. Для формування планових показників бюджету Глухівської міської ради доцільно проаналізувати надходження до загального та спеціального фондів (без трансфертів) бюджету населених пунктів, котрі увійшли до складу громади за попередній період, а саме 2018–2020 рр. (табл. 2.13).

Таблиця 2.13

Динаміка бюджетних надходжень у розрізі сільських рад та м. Глухова загального та спеціального фондів (без трансфертів) за 2018–2020рр.

Сільські та міська ради	2018 рік		2019 рік		2020 рік		2020р. у % до 2018р.	
	тис. грн	%	тис. грн	%	тис. грн	%	тис. грн	%
Бюджет м. Глухів	106384	75,24	118943	73,72	119937,7	76,7	13554,1	112,74
Бюджет с. Баничі	9177,3	6,49	10966,3	6,80	9377,8	6,0	200,5	102,18
Бюджет с. Білокопитове	3205,3	2,27	5702,1	3,53	5521,9	3,5	2316,6	172,27
Бюджет с. Дунаець	2643,2	1,87	3855,1	2,39	3326,6	2,1	683,4	125,86
Бюджет с. Перемога	2842,0	2,01	3139,5	1,95	3896,6	2,5	1054,6	137,11
Бюджет с. Полошки	3734,3	2,64	4018,8	2,49	3114,8	2,0	-619,5	83,41
Бюджет с. Привілля	3545,1	2,51	3592,5	2,23	2716,0	1,7	-829,1	76,61
Бюджет с. Семенівка	7976,5	5,64	8264,4	5,12	6229,9	4,0	-1746,6	78,10
Бюджет с. Уздиця	1889,5	1,34	2867,8	1,78	2230,6	1,4	341,1	118,05
Усього:	141396,8	100	161349,7	100,00	156351,9	100,0	14955,1	110,58

Аналіз засвідчив, що обсяг надходжень до загального та спеціального фондів бюджетів Полошківської, Привільської та Семенівської сільських рад значно скоротився у 2020 р., порівняно з 2018 р., що склало 16,6%, 23,4% та 21,9% відповідно. У відсотковому співвідношенні, порівняно з 2018 р., найбільше зростання спостерігається у 2020 р. по Білокопитівській сільській раді, де приріст склав 72,3%, по Перемозькій сільській раді, де

приріст склав 37,1%, та по Дунаєцькій сільській раді, де зростання визначено на рівні 25,9%. У розрізі бюджету м. Глухова та Уздицької сільської ради встановлено зростання на рівні 12,7% та 18,1% відповідно. У кількісному вимірі найбільшим, порівняно з 2018 р., є зростання надходжень до бюджету м. Глухова, що склало у 2020 р. 13554,1 тис. грн.

З урахуванням різновекторних тенденцій щодо структури бюджетних надходжень та чисельності населення в розрізі населених пунктів, що увійшли до складу Глухівської міської ради, здійснено порівняння частки населення округів у загальній структурі та частки надходжень до загального та спеціального фонду (без трансфертів) бюджету округів за 2020 р. (рис. 2.13).



Рисунок 2.13. Співвідношення між позиціями округів у структурі населення та в структурі надходжень до загального і спеціального фондів

Отримані результати засвідчують відмінні тенденції в частині вагомості округу в структурі населення та в структурі надходжень до загального та спеціального фондів (без трансфертів). Встановлено перевищення частки Білокопитівського округу в розрізі бюджету над часткою в розрізі населення. Аналогічна динаміка встановлена і в розрізі Семенівського та Баницького округів. Аналіз досліджуваного співвідношення по м. Глухову визначив таку тенденцію: частка в структурі населення 82,7%, а частка в структурі надходжень до бюджету 76,7%.

З метою діагностики фінансової спроможності Глухівської міської ради встановлено динаміку власних надходжень у загальній структурі доходів громади та визначено стан фактичного виконання планових показників (рис. 2.14)

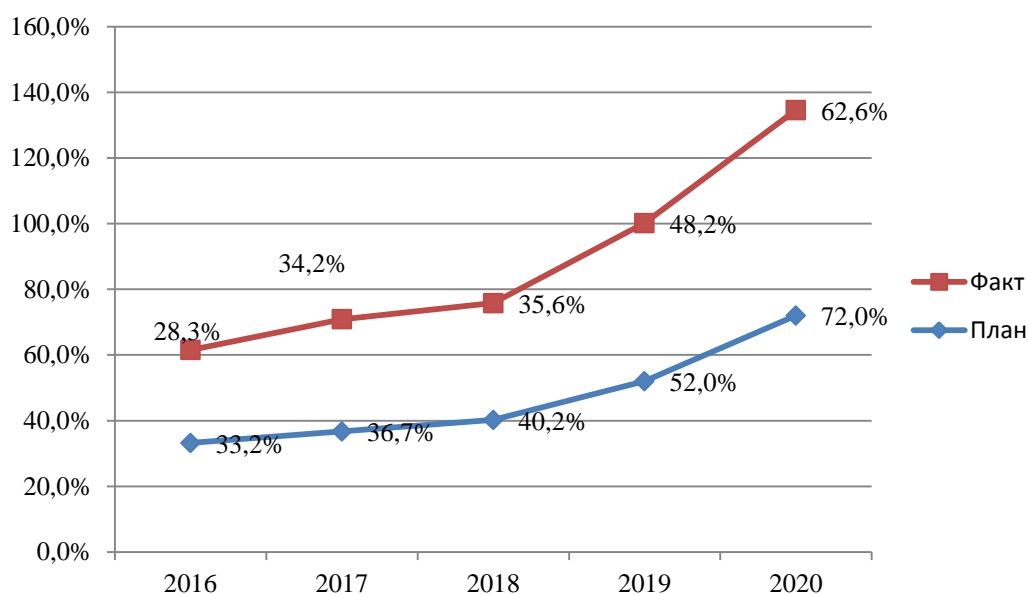


Рисунок 2.14. Динаміка частки власних надходжень до бюджету Глухівської міської ради та стан виконання планових показників 2016–2020 рр.

Очевидною є позитивна динаміка щодо зростання частки власних надходжень у структурі бюджету Глухівської міської ради у 2020 р., порівняно з 2016 р. більш ніж у 2,2 рази. Водночас простежується недовиконання планових показників під час формування власних надходжень бюджету громади в межах 15% у 2016 р. та 2020 р., у 2019 р. таке співвідношення характеризується розбіжністю в межах 7,3%. Співвідношення власних доходів бюджету Глухівської міської ради та офіційних трансфертів у 2020 р., порівняно з 2016 р., кардинально змінилося на користь зростання вагомості власних надходжень.

Відповідно до динаміки власних надходжень до бюджету Глухівської міської ради за період 2018–2020 рр. (Додаток Ж) було визначено загальну структуру надходжень до бюджету у 2020 р., котра представлена на рис. 2.15.

У структурі податкових надходжень бюджету Глухівської міської ради у 2020 р. найбільшу питому вагу займає податок на доходи фізичних осіб 63,0%. Цей податок був найбільшим і у 2018–2019 рр., а саме: 58,7% та 61,5% відповідно. Плата за землю складає 11,4% у загальній структурі доходів бюджету громади у 2020 р., її частка збільшилася з 9,3% у 2018 р. Дещо знизилася частка єдиного податку у 2020 р. – до 9,4% (у 2018 – 9,8%), єдиного податку з с/г виробників – до 2,3% (у 2018 – 2,8%). Частка акцизного податку складала 5,7%

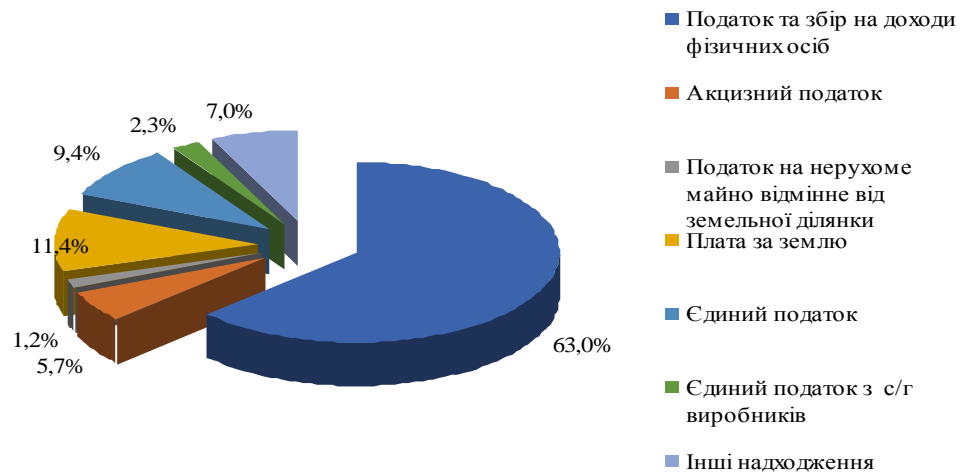


Рисунок 2.15. Структура власних надходжень до бюджету Глухівської міської ради у 2020 р.,%

Плановий показник обсягу власних надходжень до бюджету Глухівської міської ради у 2021 р. складає 173553,0 тис. грн, що перевищує обсяг надходжень до бюджету у 2020 р. на 11,0%. Порівняльний аналіз структури власних надходжень у 2020 р. та планових показників 2021 р. засвідчує відсутність значних варіаційних розбіжностей.

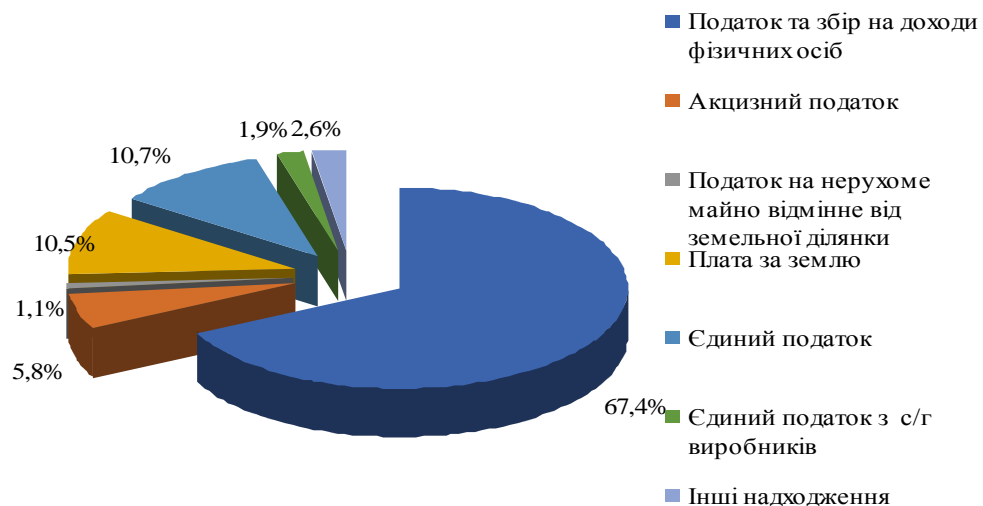


Рисунок 2.16. Структура власних надходжень до Глухівської міської ради у 2021 р.(планові показники),%

Представлена на рис. 2.16 структура власних надходжень до бюджету Глухівської міської ради вказує на зростання питомої ваги податків та зборів у 2021 р. до 67,4% порівняно з 63,0% у 2020 р. Незначне зменшення спостерігається за часткою плати за землю в загальній структурі, котра

зменшилася з 11,4% (2020 р.) до 10,5% в 2021 р. Аналогічна динаміка спостерігається і в розрізі єдиного податку з с/г виробників, частка якого зменшилася з 2,3% до 1,9% у 2021 р. Представлена динаміка підтверджує важливість створення нових робочих місць для забезпечення виконання планових показників.

Відображене в табл. 2.14 співвідношення власних надходжень та трансфертів визначає динаміку скорочення частки трансфертів у загальній структурі надходжень з 64,4% у 2018 р. до 37,4% у 2020 р.

Таблиця 2.14

**Динаміка дохідної частини бюджету Глухівської міської ради
2018-2020 рр.**

Показники	2018 рік		2019 рік		2020 рік	
	план	факт	план	факт	план	факт
Власні надходження	177127,4	141396,8	205830,5	161349,7	242448,9	156351,9
Трансферти з державного та місцевих бюджетів	263653,5	256020,7	189873,9	173581,9	94177,1	93604,3
Базова дотація	7463,8	7463,8	8912,9	8912,9	13260,7	13260,7
Додаткова дотація	4828,6	4828,6	5832,4	5832,4	2342,7	2342,7
Освітня субвенція	37412,9	37412,9	39259,3	39259,3	54574,2	54574,2
Субвенція на соціально-економічний розвиток окремих територій	500,0	500,0	150,0	150,0	63,0	63,0
Інші субвенції	213448,2	205815,4	135719,3	119427,3	23936,5	23363,7
Усього доходи	440780,9	397417,5	395704,4	334931,6	336626,0	249956,2
Питома вага власних доходів, %	40,2	35,6	52,0	48,2	72,0	62,6

Трансферти з державного та місцевого бюджетів склалися з базової дотації, обсяг якої протягом аналізованого періоду був найбільшим у 2020 р. і склав 13260,7 тис. грн (14,2% у загальній структурі трансфертів); додаткової дотації на утримання закладів освіти та охорони здоров'я, котра у 2020 р. склала 2342,7 тис. грн (2,5% у загальній структурі трансфертів); освітньої субвенції, частка якої в загальній структурі трансфертів у 2020 р. була найбільшою і склала 54574,2 тис. грн (58,3 %); субвенції на соціально-економічний розвиток окремих територій, що склала 63,0 тис. грн (менше 0,1%) у 2020 р., та інших субвенцій 23363,7 (25,0%).

2.7.2. Видатки

Аналіз видатків бюджету Глухівської міської ради за 2020 рік засвідчує: значну долю займають видатки на гуманітарну сферу та утримання органів місцевого управління – 75,4% та 15,6% відповідно (табл. 2.15).

Таблиця 2.15

Структура видатків бюджету Глухівської міської ради за 2020 рік

Напрями витрат	Усього витрат	
	тис. грн	%
Функціонування органів влади	37847,8	15,58
Гуманітарна сфера	183275,6	75,43
освіта (включаючи дошкільну)	132307,3	54,45
культура	11182,7	4,60
фізкультура та спорт	3046,7	1,25
медицина	30774,2	12,67
соціальний захист	5964,7	2,45
ЖКГ та благоустрій	9623,6	3,96
Інвестиції та розвиток	6182,1	2,54
Охорона та раціональне використання природних ресурсів	70,0	0,03
Інші видатки	5968,1	2,46
Усього витрат	242967,2	100,00

Варто зазначити, що у 2020 році близько семи відсотків витрат були видатками розвитку, передусім це стосується сфери ЖКГ, інвестицій та охорони навколишнього середовища. Витрати на медицину у 2020 році займають третє місце в загальній структурі витрат Глухівської міської ради та складають 12,7%. Близько половини видатків на освіту були профінансовані за рахунок освітніх субвенцій. Отже, гуманітарна сфера залишається заручником загальнодержавної політики щодо фінансування закладів освіти, охорони здоров'я та культури.

У розрізі функціональних витрат загального фонду бюджету за 2020 рік 65,8% припадає на оплату праці, лише 6,8% – на оплату комунальних послуг та енергоносії. На розвиток було направлено 2,54% всіх витрат, що є недостатнім для забезпечення динамічного розвитку громади.

2.8. Інвестиційна діяльність

Виконавчі органи міської ради здійснюють систематичну роботу щодо залучення додаткових ресурсів для розвитку громади з усіх доступних джерел фінансування.

Щорічно готуються проекти на конкурсний відбір для фінансування з Державного фонду регіонального розвитку. У 2021 році реалізація такого проекту дасть змогу провести капітальний ремонт асфальтного покриття та лижороллерної траси на міському стадіоні «Дружба» в місті Глухові Сумської області по вул. Терещенків, 34 на суму 4 663,1 тис. грн.

Одним із найбільш вагомих джерел фінансування для розвитку громади є субвенції з державного бюджету на здійснення заходів щодо соціально-економічного розвитку.

За 4 останні роки (2017–2020рр.) залучено 226 100,3 тис. грн для освіти, медицини та субвенція на соціально-економічний розвиток окремих територій.

У 2020 році було залучено до громади 2 083,7 тис. грн з обласного бюджету на реконструкцію, ремонт та утримання автомобільних доріг місцевого значення.

На 2021 рік планується збільшити розмір фінансування на ремонт доріг до 33 500,0 тис. грн.

Щороку фінансується придбання житла для дітей-сиріт, дітей позбавлених батьківського піклування. За 2017–2020рр. профінансовано з державного бюджету на 3 781,2 тис. грн.

У результаті участі в конкурсі «Діджиталізація в сільській місцевості» громада отримує субвенцію державного бюджету в розмірі 1,747 млн. грн на підключення інтернету до 12 сіл.

Окрім того, постійно здійснюється пошук донорів та грантодавців для фінансування соціально важливих проектів.

У 2021 р. «Міжнародний Фонду Відродження» профінансував придбання засобів індивідуального захисту для протидії пандемії Covid-19 на суму 35 тис. грн.

Подано заявку для участі у проекті «Муніципальне партнерство для розвитку громад» з ідеєю проекту «Модернізація інфекційного відділення КНП «Глухівська міська лікарня».

Інвестиційний потенціал міста презентовано за рахунок оновлення переліку потенційних об'єктів інвестування. Спеціалісти управління соціально-економічного розвитку міської ради надають письмові роз'яснення та консультації з приводу об'єктів типу «Greenfield» та «Brownfield».

На сайті міської ради оприлюднено базу об'єктів комунальної власності, пропонованих для продажу та оренди, яка постійно оновлюється.

За I півріччя 2021 року для передачі в оренду через аукціон виготовлено та затверджено проекти відведення земельних ділянок за адресами: вулиця Рильський шлях, 1г (2,1587 га), перехрестя вулиць Есманський шлях і Пушкіна (0,3 га) та вулиця Євгена Онацького, 24 (0,0711га).

Розроблено проекти відведення земельних ділянок за адресами: вул. Індустріальна, 12а/2 (орієнтовна площа 1,8 га) та ул. Індустріальна, 12б (орієнтовна площа 0,2628 га) для організації аукціонів з продажу майна комунальної власності, яка знаходиться на зазначених земельних ділянках.

Протягом I півріччя 2021 року розроблено детальний план території району вулиці Богдана Хмельницького м. Глухова. Надалі буде реалізовано право на отримання земельної ділянки під індивідуальне житлове будівництво для учасників АТО згідно зі статтею 121 Земельного кодексу України.

Стратегічним завданням для Глухівської міської ради є максимальне спрощення процедури залучення інвестицій у громаду, запровадження сучасних форм партнерства влади та інвесторів, націлених на узгодження інтересів усіх сторін.

2.9. Суспільно-політична характеристика громади, місцева адміністрація.

До складу Глухівської міської ради восьмого скликання обрано 26 депутатів, з яких 9 представляють «Наш Край», 5 – «Слугу Народу», 3 – «Силу і честь», 2 – ВО «Батьківщина», решта депутатів є позапартійними або самовисуванцями.

У структурі виконавчих органів функціонує управління соціально-економічного розвитку, управління житлово-комунального господарства та



містобудування, управління соціального захисту; служба у справах дітей; сектор з питань господарського забезпечення та 12 окремих відділів (відділ освіти, відділ молоді та спорту, відділ культури, відділ містобудування та архітектури, організаційно-контрольний відділ, відділ бухгалтерського обліку та звітності, відділ ведення Державного реєстру виборців, відділ з питань інформаційної та правоохоронної діяльності, архівний відділ, відділ «Центр надання адміністративних послуг», відділ управління персоналом, юридичний відділ.

Станом на 01.01.2021 р. загальна чисельність та структура виконавчих органів Глухівської міської ради (119,25), апарату міської ради та її виконавчого комітету (57) становила 176,25 штатних одиниць (129,75 на 01.01.2020): 145 (115) з яких – посади посадових осіб місцевого самоврядування, 14,5 (6,5) – посади службовців, 16,75 (8,25) – посади осіб, зайнятих обслуговуванням виконавчого комітету міської ради, її управлінь та відділів; 28,5 (4) посад були вакантними, 4 (2) особи перебували у відпустках для догляду за

дитиною до досягнення нею трирічного віку, 2 посадові особи були увільнені від виконання посадових обов'язків на час проходження військової служби за контрактом в особливий період.

Самостійний кадровий облік у 2020 році здійснювався у виконавчому комітеті Глухівської міської ради (84 (50,5) штатні одиниці, з них 58 – посади посадових осіб місцевого самоврядування) та в 7 структурних підрозділах міської ради, а саме:

- фінансовому управлінні – 11,25 штатних одиниць (з них 10 – посади посадових осіб місцевого самоврядування, 1 – службовець (секретар керівника), 0,25 – робітник (прибиральниця службових приміщень);

- управлінні соціального захисту населення – 39 штатних одиниць (з них 37 – посади посадових осіб місцевого самоврядування, 1 – службовець (секретар керівника), 1 – робітник (прибиральниця службових приміщень);

- управлінні житлово-комунального господарства та містобудування – 10 (9) штатних одиниць (з них 9 – посади посадових осіб місцевого самоврядування, 1 – службовець (секретар керівника);

- відділі молоді та спорту – 6 (3) штатних одиниць (з них 6 – посади посадових осіб місцевого самоврядування);

- управлінні соціально-економічного розвитку – 14 (11) штатних одиниць (з них 14 – посади посадових осіб місцевого самоврядування);

- відділі освіти – 5 (4) штатних одиниць (з них 4 – посади посадових осіб місцевого самоврядування, 1 – службовець (секретар керівника);

- відділі культури – 3 (2) штатних одиниці (з них 3 – посади посадових осіб місцевого самоврядування).

Загальна характеристика складу працюючих посадових осіб виконавчих органів міської ради (без урахування працівників на умовах строкового трудового договору, службовців та технічного персоналу) у співвідношенні чоловіки/жінки станом на 01.01.2021 р. становила 93 жінки та 27 чоловіків. У складі жінок визначено такі кількісні характеристики вікових груп: до 28 років – 4 особи; 28–35 років – 17 осіб; 35–45 років – 34 особи; 46–50 років – 9 осіб; 51–60 років – 19 осіб; понад 60 років – 10 осіб. У складі чоловіків: до 28 років – 1 особа; 28–35 років – 2 особи; 35–45 років – 7 осіб; 46–50 років – 9 осіб; 51–60 років – 7 осіб; понад 60 років – 1 особа.

У складі дорадчих органів Глухівської міської ради функціонують:

- Координаційна рада з питань запобігання та протидії корупції та усунення її наслідків на території Глухівської міської ради.

- Постійна комісія з питань приймання-передачі об'єктів;

- Комісія з розподілу публічного жеребкування земельних ділянок учасникам антитерористичної операції;

- Про затвердження комісії з вирішення земельних спорів;

- Комісія з визначення розмірів збитків власникам землі та землекористувачам;

- Постійно діюча комісія щодо добору земельних ділянок;
- Конкурсний комітет з визначення автомобільних перевізників на міських автобусних маршрутах загального користування;
- Міська комісія з питань техногенно-екологічної безпеки та надзвичайних ситуацій;
- Координаційна рада з подальшого розвитку фізичної культури та спорту в місті;
- Міська комісія у справах альтернативної (невійськової) служби;
- Комісія з питань захисту прав дитини;
- Міська координаційна рада з питань безпеки дорожнього руху;
- Громадська комісія з житлових питань;
- Міська постійно діюча комісія з розгляду питань, пов'язаних з відключенням від мереж централізованого опалення та гарячого водопостачання і влаштування індивідуальної (автономної) системи теплопостачання;
- Комісія з обстеження технічного стану житлового фонду та приміщень нежитлового призначення;
- Комісія з обстеження зелених насаджень, що підлягають видаленню;
- Комплексна робоча група з питань забезпечення надійності та безпеки експлуатації об'єктів;
- Комітет забезпечення доступності інвалідів та інших мало мобільних груп населення до об'єктів соціальної та інженерно-транспортної інфраструктури;
- Консультативна рада з питань соціального захисту громадян, які постраждали внаслідок Чорнобильської катастрофи;
- Комісія з розгляду заяв про виплату грошової компенсації за належні для отримання жилі приміщення членів сімей загиблих військовослужбовців, а також інвалідів I–II груп з числа військовослужбовців, які брали безпосередню участь в антитерористичній операції/ООС;
- Комісія з розгляду заяв про виплату грошової компенсації за належні для отримання жилі приміщення для деяких категорій осіб, які брали участь у бойових діях на території інших держав, а також членів їхніх сімей;
- Комісія з розгляду заяв про виплату грошової компенсації за належні для отримання жилі приміщення для внутрішньо переміщених осіб, які захищали незалежність, суверенітет та територіальну цілісність України;
- Комісія з розгляду питань про звільнення громадян від плати за соціальне обслуговування територіальним центром соціального обслуговування населення Глухівської міської ради;
- Комісія з розгляду питань, пов'язаних з призначенням соціальних допомог;

- Робоча група з питань легалізації виплати заробітної плати та зайнятості населення;
- Опікунська рада з питань захисту прав повнолітніх осіб, які за станом здоров'я не можуть самостійно здійснювати свої права та виконувати обов'язки;
- Комісія із захисту прав і законних інтересів громадян похилого віку;
- Координаційна рада з питань вирішення проблем реабілітації та життєдіяльності інвалідів;
- Координаційна рада з питань сімейної політики, гендерної рівності, запобігання та протидії домашньому насильству і протидії торгівлі людьми;
- Адміністративна комісія при виконавчому комітеті Глухівської міської ради;
- Постійно діюча комісія з питань розгляду звернень громадян при виконавчому комітеті Глухівської міської ради;
- Комісія з проведення випробування комплексної системи захисту інформації в автоматизованій інформаційно-телекомунікаційній системі «Державний реєстр виборців», яка функціонує у відділі ведення Державного реєстру виборців Глухівської міської ради;
- Комісія для проведення робіт з категоріювання та обстеження об'єкту інформаційної діяльності відділу ведення Державного реєстру виборців Глухівської міської ради;
- Про затвердження складу експертної комісії з питань службової інформації Глухівської міської ради та її виконавчих органів;
- Про проведення перевірки наявності документів та справ «Для службового використання» у відділі з питань інформаційної та правоохоронної діяльності апарату міської ради та її виконавчого комітету;
- Конкурсна комісія виконавчого комітету міської ради;
- Комісія із соціального страхування у зв'язку з тимчасовою втратою працездатності при виконавчому комітеті Глухівської міської ради;
- Тендерний комітет з питань закупівель товарів, робіт і послуг при виконавчому комітеті Глухівської міської ради;
- Постійно діюча комісія на прийняття, уведення в експлуатацію, здійснення оцінки, передачу та списання основних засобів інших необоротних матеріальних активів, нематеріальних активів, запасів та інших матеріальних цінностей;
- Комісія для проведення інвентаризації бланків суворої звітності, розрахунків платежів до бюджету, розрахунків із дебіторами та кредиторами, депонентами та проведення позапланової інвентаризації в разі зміни матеріально відповідальних осіб;
- Комісія для проведення річної інвентаризації;
- Експертна комісія архівного відділу.

2.10. Безпека громади

Безпека громади належить до базових людських потреб та визначається як відсутність загроз життєво важливим інтересам людини – її життю, здоров'ю та добробуту. І допоки людина не відчувається безпечно, вона не в змозі належним чином дбати про потреби вищого порядку – соціальні, культурні та духовні.

Екологічна безпека громади не менше важлива, адже спрямована на підтримання рівноваги між її екосистемами.

За підсумками 2009 року місто Глухів був визнаний містом з найчистішим повітрям в Україні.

Згідно зі звітом про стратегічну екологічну оцінку на одного жителя припадає в декілька разів більше площі зелених насаджень, аніж це передбачено міжнародними нормами, за якими цей показник має бути не менше за 20 м².

Безпеку громади забезпечує 100 осіб штатного складу Глухівського відділу поліції ГУНП в Сумській області. На час проведення відпрацювань, масових заходів охорона публічного порядку в громаді підсилюється до 80–90 % особового складу відділу.

Половина опитаних (49,5%) вважають стан громадської безпеки задовільним, 28,3% оцінюють позитивно, але майже чверть (22,2%) ставлять незадовільну оцінку, що вказує на проблеми в цій сфері.

За 4 місяці 2021 року до чергової частини ВП №1 (м. Глухів) Шосткинського РУП надійшло 2155 заяв та повідомлень про скоєння злочинів та інших правопорушень на території обслуговування.

За штатом секторі ВП №1 (м. Глухів) Шосткинського РУП перебуває 14 дільничних офіцерів поліції, які забезпечують дотримання правопорядку.

Сектори реагування патрульної поліції відділу поліції №1 (м. Глухів) Шосткинського РУП ГУ НП в Сумській області цілодобово забезпечують оперативне реагування на повідомлення про правопорушення та інші події, у межах компетенції здійснюється їх розгляд, а також комплекс превентивних заходів шляхом патрулювання території обслуговування, виявлення та припинення правопорушень, застосування визначених законодавством поліцейських та інших заходів.

З метою покращення обізнаності населення з роботою поліції керівництво відділу поліції №1 (м. Глухів) Шосткинського РУП організує зустрічі в трудових колективах, сільських радах, закладах освіти. Систематично оприлюднюються в пресі, на радіо матеріали про позитивні напрацювання органів внутрішніх справ, порушуються проблемні питання, що стосуються діяльності поліції, висвітлюються резонансні злочини, надзвичайні події. Через засоби масової інформації здійснюється профілактично-роз'яснювальна робота, поширюються статті, виступи,

методичні рекомендації щодо запобігання злочинів проти громадян та їх майна.

Задля формування у громадян, передусім молоді, правової культури, негативного ставлення до суспільно-небезпечних явищ (наркоманії, пияцтва, куріння, насильства в сім'ї) відділ поліції №1 (м. Глухів) Шосткинського РУП продовжує проводити роз'яснювальну роботу серед населення та поширювати через засоби масової інформації матеріали профілактично-роз'яснювального та попереджувального змісту, спрямовані на пропаганду здорового способу життя, розкриття злочинів.

На сьогодні на території обслуговування відділу поліції №1 (м. Глухів) Шосткинського РУП зареєстровано 4 громадські формування, а саме: ГФ «Баницька варта», ГФ «Березівська самооборона» – у сільській місцевості; ГФ «Глухівська осавульська сотня “Козацтво запорізьке”» та військово-патріотичний клуб «Мужність» – на території міста Глухова. Чисельна кількість громадських формувань, розташованих на території обслуговування відділу поліції, складає 87 осіб. Члени громадських формувань постійно співпрацюють з працівниками відділу поліції №1 (м. Глухів) під час проведення масових заходів на територіях зазначених населених пунктів з охорони публічного порядку.

З метою профілактики шахрайств та інших злочинів щодо осіб похилого віку дільничними офіцерами поліції, поліцейськими СРПП та працівниками ювенальної превенції відділу поліції №1 (м. Глухів) здійснюється систематична робота спільно з представниками соціальних служб на території району та міста Глухова з відвідування сімей, які опинилися у складних життєвих обставинах, осіб похилого віку та інших осіб уразливої категорії з наданням їм необхідної допомоги в межах компетенції, проводяться профілактичні бесіди, здійснюється інформування відповідних органів та служб.

РОЗДІЛ 3.РЕЗУЛЬТАТИ ДОСЛІДЖЕННЯ СОЦІАЛЬНО ЗНАЧУЩИХ ПРОБЛЕМ ТА БАЧЕННЯ ЖИТЕЛЯМИ НАПРЯМІВ РОЗВИТКУ ГЛУХІВСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Загальна чисельність населення ОТГ станом на 1 січня 2020 р. становила 39083 осіб. Для виявлення проблемних питань життєдіяльності громад та їх бачення подальшого свого розвитку проведено соціологічне дослідження. Методом збору первинної інформації було визначено анкетування, для відбору респондентів застосувалася комбінована вибірка. Загальна чисельність опитаних склала 575 осіб. З них 95 були опитані інтерв'юєрами, а 480 – за допомогою гул-анкет через Інтернет.

Опитування проводилося в лютому-березні 2021 року.

У вибіркочу сукупність увійшло 32,6% чоловіків та 67,4% жінок. Гендерна структура представлена на рис. 3.1.

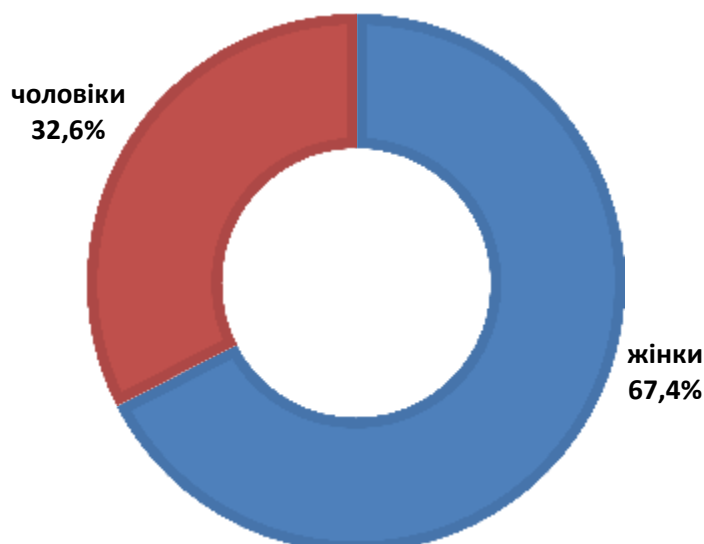


Рис. 3.1. Гендерна структура респондентів Глухівської ОТГ, %

Серед усіх опитаних три чверті (74,8%) проживають у м. Глухові, а одна чверть (25,2%) – у сільській місцевості, що відповідає загальній структурі сільського та міського населення в громаді.

Вік респондентів було представлено в межах трьох вікових груп: до 25 років (6,8%), від 25 років до 60 років (87,0%), старше 60 років (6,2%), що відображає всі вікові категорії жителів ОТГ.

Вікова структура представлена на рис. 3.2.

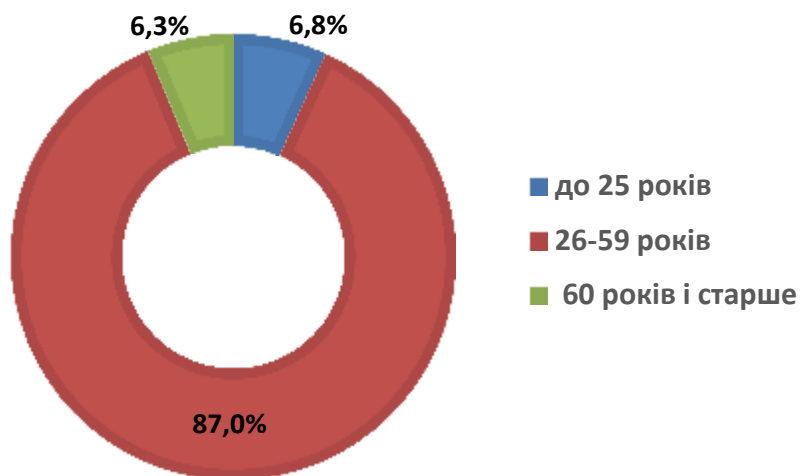


Рис. 3.2. Вікова структура респондентів

Варто зазначити, що переважна більшість респондентів безпосередньо бере участь у формуванні соціально-економічного та культурного розвитку громади.

Структуру вибіркової сукупності за показниками сфери зайнятості респондентів ілюструє рис. 3.3

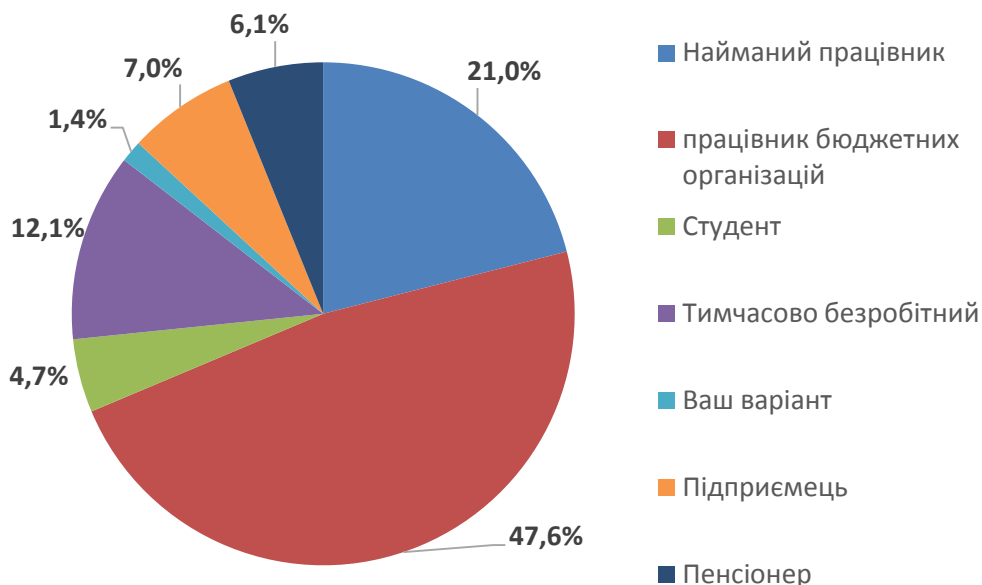


Рис. 3.3. Соціальний статус респондентів, %

Майже половина опитаних є представниками бюджетної сфери, майже кожен п'ятий працює за наймом, кожен восьмий не має роботи. Лише кожен чотирнадцятий є економічно незалежним від держави. Соціальний статус респондентів певною мірою вплинув і на розподіл респондентів за рівнем отриманих доходів, який наведено на рис. 3.4.

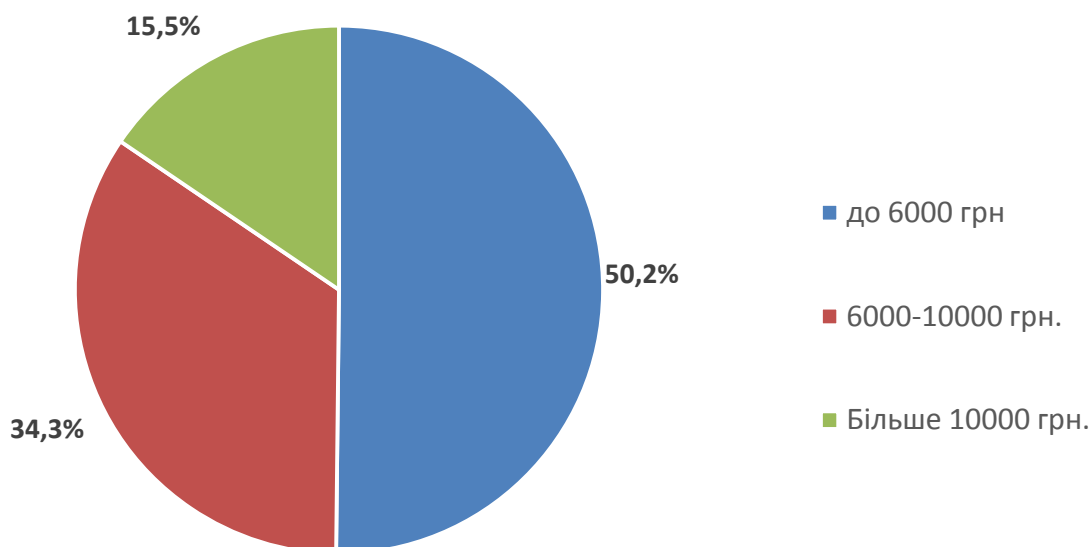


Рис. 3.4. Розподіл респондентів за рівнем середньомісячних доходів, %

Половина респондентів має дохід менше 6000 грн (у місті – 43,7%, у селі – 69,4%). Відмічено скорочення кількості осіб кожної наступної групи, яка характеризується зростанням рівня доходу, зокрема третина опитаних має дохід у межах 60–10 тис. грн у місяць (у місті 37,4%, у селі – 25%), і лише кожен шостий з респондентів має рівень доходу більше ніж 10000 грн (15,5%), причому в селі – кожен двадцятий, а в місті – 18,8%.

Рівень життя в громаді, за загальною оцінкою респондентів, нижчий за прожитковий мінімум. Так вважають дві третини опитаних, натомість лише 4% вважають його вищим за прожитковий мінімум. Кожен четвертий оцінює рівень життя на рівні прожиткового мінімуму.

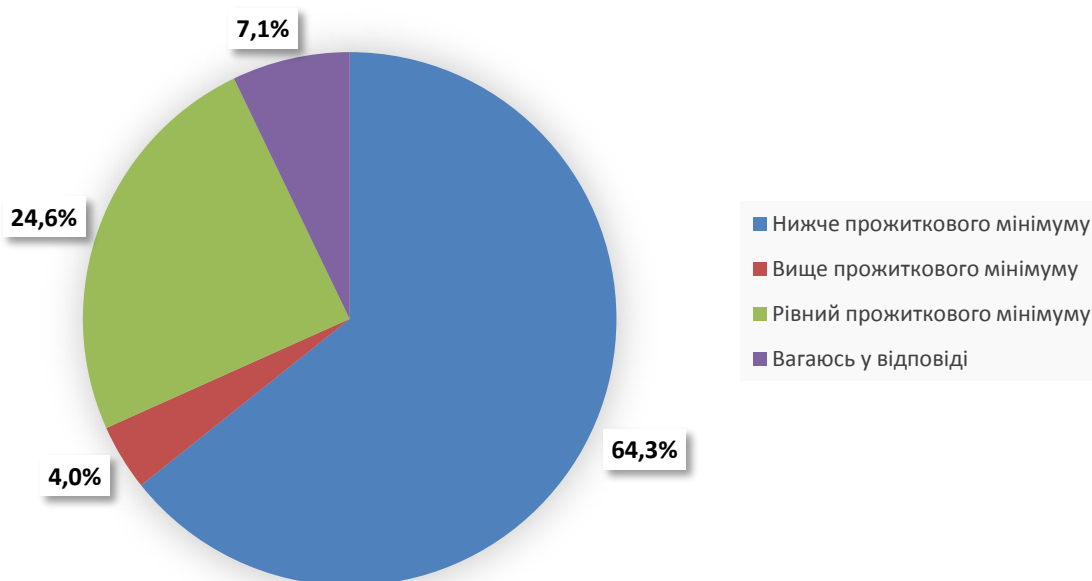


Рис. 3.5. Розподіл респондентів за оцінкою рівня життя населення, %

Три чверті респондентів мають вищу освіту. Середню та середню професійну освіту – 9,8% та 15,6% відповідно. Структурний розподіл респондентів за рівнем освіти представлено на рис. 3.6.

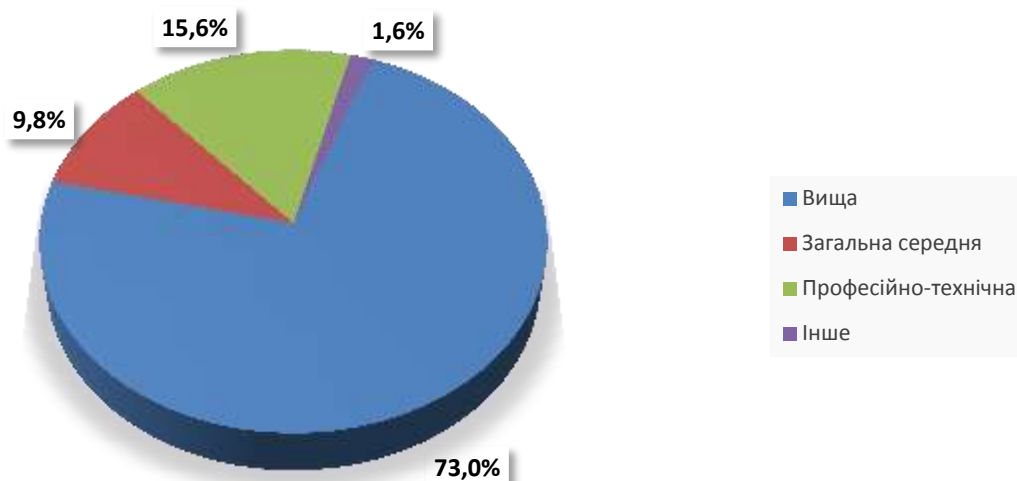


Рис. 3.6. Структура респондентів за рівнем освіти,%

Настрої жителів громади певною мірою відображають результати відповідей щодо характеристики Глухівської ОТГ. Так, половина опитаних не задоволені життям на території громади. Кожен п'ятий убачає проблему розвитку громади в місцевій владі. Комфортним видається життя на території громади лише кожному чотирнадцятому з опитаних (7,7%). Майже всі респонденти, за невеликим винятком (2,4%), не бачать можливостей для самореалізації на території громади.

Розподіл відповідей респондентів щодо характеристики ОТГ ілюструє рис. 3.7.



Рис. 3.7. Розподіл відповідей респондентів щодо характеристики ОТГ, %

Причини такого ставлення жителів до своєї малої батьківщини дає змогу з'ясувати аналіз відповідей респондентів на запитання щодо оцінки сучасного стану громади за окремими показниками її функціонування:

- «2» – погано;
- «3» – задовільно;
- «4» – добре;
- «5» – відмінно.

Оцінку окремих показників, які характеризують сучасний стан громади в контексті різних аспектів суспільного життя, демонструє рис. 3.8–3.9.

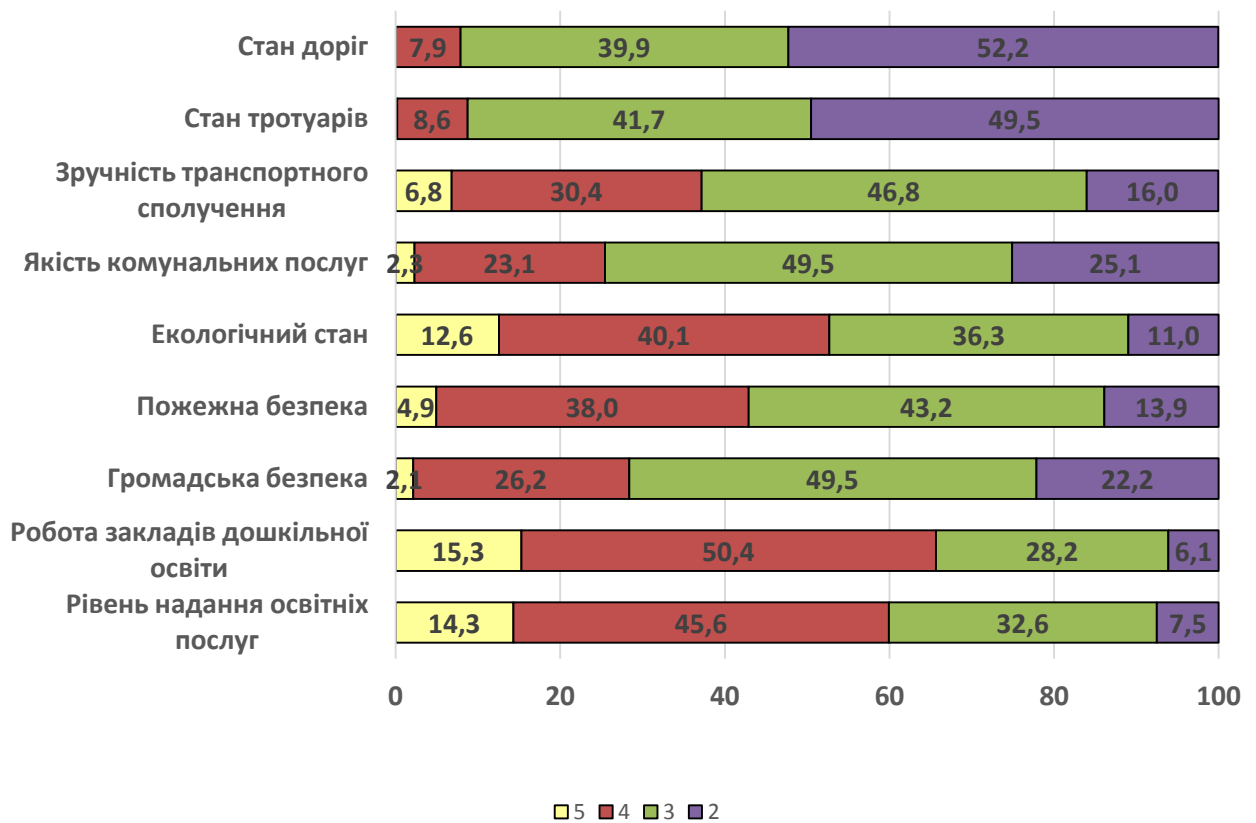


Рис. 3.8. Результати оцінки респондентами окремих показників, які характеризують сучасний стан громади

Приблизно половина опитаних назвали стан доріг та тротуарів незадовільним і лише кожен дванадцятий – задовільним.

Натомість зручність транспортного сполучення позитивно оцінила більшість респондентів. Кількість тих, хто дав незадовільну оцінку, є значно меншою. Однак майже половина опитаних визнала транспортне сполучення задовільним.

Якість комунальних послуг знаходиться на задовільному рівні – половина опитаних дала саме цю оцінку. Варто зазначити, що думки іншої половини респондентів діаметрально протилежні: половина з них дала незадовільну оцінку, а інша половина – позитивну.

У цілому позитивні оцінки переважають негативні щодо екологічного стану та громадської і пожежної безпеки, але значна кількість опитаних (36,3–49,5%) вважає задовільним нинішній стан справ.

Набагато краще оцінили респонденти стан закладів освіти та рівень надання освітніх послуг. Кількість позитивних оцінок складає 60–66% на противагу 6–7,5% негативних оцінок.

Негативні оцінки (майже третина опитаних) переважають позитивні щодо медичного забезпечення в громаді. Водночас майже половина респондентів вважає роботу медичних закладів задовільною.

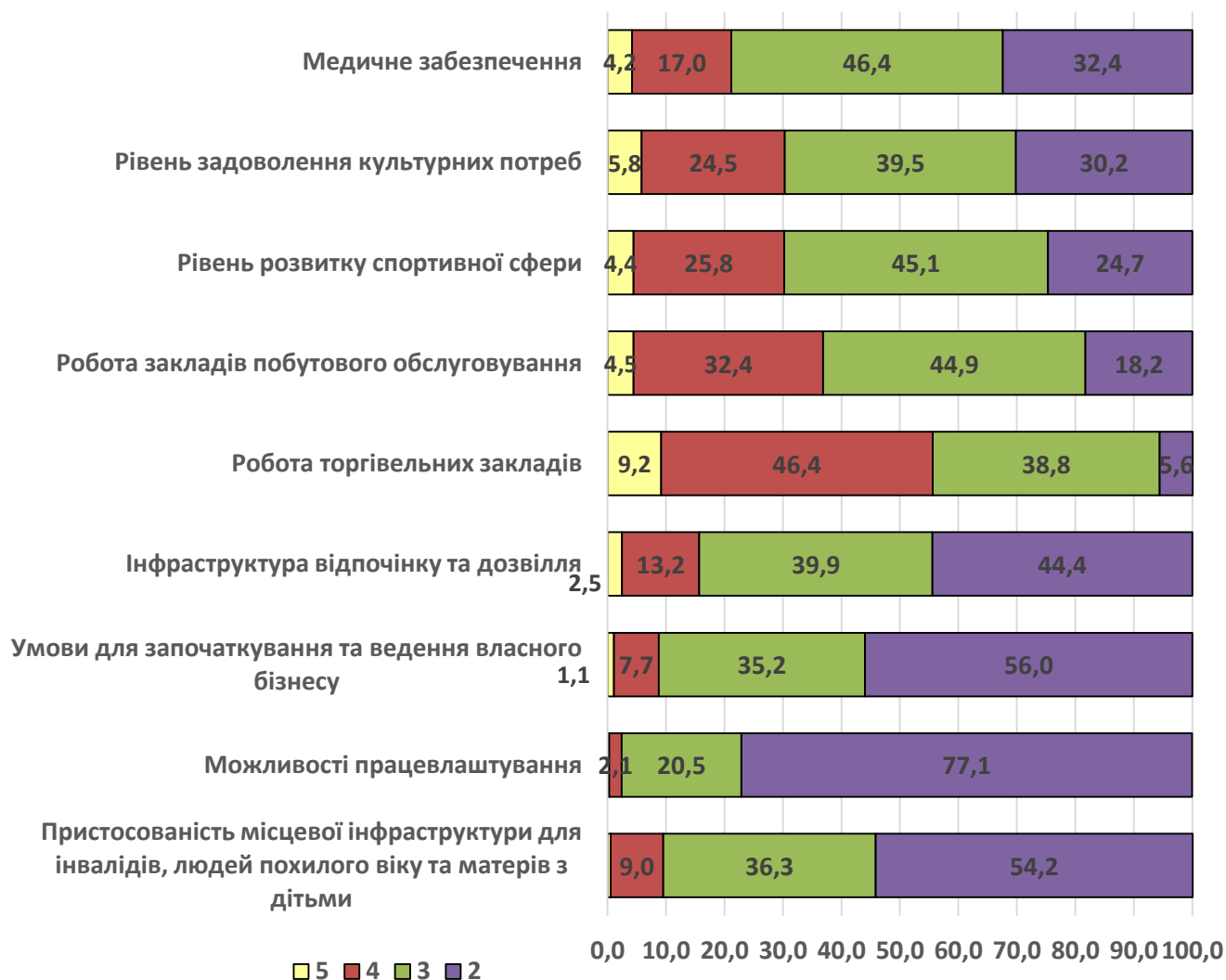


Рис. 3.9. Результати оцінки респондентами окремих показників, які характеризують сучасний стан громади

Позитивні відповіді домінують над негативними в оцінці роботи закладів торгівлі та побутового обслуговування. Причому більше половини опитаних позитивно оцінили діяльність торгових закладів, натомість задовільна оцінка переважає (44,9%) у визначенні зроботи закладів побуту.

Рівень задоволення культурних потреб майже 40% оцінили як задовільний, а решта респондентів поділилися порівну – одні задоволені, а інші ні.

Трохи кращим є стан розвитку спортивної сфери, оскільки кількість позитивних оцінок переважає негативні, проте майже половина оцінила розвиток спортивної сфери задовільно.

Значні проблеми існують у громаді з розвитком інфраструктури відпочинку та дозвілля (44,4% негативних оцінок на противагу 15,7% позитивних) а також для інвалідів, людей похилого віку та матерів з дітьми (більше половини опитаних дали негативну оцінку).

І зовсім погані справи в громаді з можливостями для працевлаштування (77,1% негативних оцінок) а також започаткування та ведення власного бізнесу (56,0% негативних оцінок).

З метою визначення чинників, які мають найбільший негативний вплив на розвиток громади, респондентам було запропоновано розподілити їх за такими критеріями: «слабо заважає», «середньо заважає», «сильно заважає». Чинники, які найбільше заважають розвитку громади, наведено на рис. 3.10.



Рис. 3.10. Часткове співвідношення чинників впливу на розвиток громади за критерієм «сильно заважає»

Аналіз даних засвідчив, що більше 2/3 опитаних головними проблемами розвитку громади визначають: економічні фактори (безробіття, низький рівень доходів населення, відсутність промислових підприємств та

інвестицій). Майже половина опитаних визнала головними проблемами інфраструктуру (низька якість або відсутність дорожнього покриття, зношеність інженерних мереж). Варто також зазначити, що майже половина опитаних вказала на недостатню якість медичного обслуговування як один із чинників, що «сильно заважає» розвитку громади. Близько 40% респондентів серед ключових проблем, що сильно заважають розвитку громади, визначили недостатні умови для розвитку підприємництва та можливості для самореалізації. Водночас лише один із чотирьох опитаних визначив головною проблемою недостатню активність та підприємливість жителів громади. Відносно позитивними слід вважати екологічний стан та освітянську галузь – менше 20% респондентів зазначили, що це сильно заважає розвитку громади.

Серед іншого респондентам було запропоновано визначити пріоритетність завдань для розвитку громади (табл. 3.1).

Таблиця 3.1

Пріоритетність завдань, котрі необхідно здійснити для розвитку громади, за результатами соціологічного опитування, %

Показник	Оцінка		
	«1» найбільш важливий	«2» середньої важливості	«3» найменш важливо
Зменшення рівня безробіття	91,4	8,1	0,5
Покращення якості медичного забезпечення	87,2	10,7	2,1
Ремонт доріг між населеними пунктами	74,0	25,3	0,7
Реконструкція мереж водопостачання та водовідведення	69,8	28,3	1,9
Підтримка фермерства	67,1	26,4	6,5
Підтримка особистих селянських господарств	63,3	29,9	6,8
Підтримка галузі тваринництва	63,3	30,4	6,3
Підтримка с.-г. підприємств	61,2	30,6	8,2
Розвиток малого бізнесу	59,6	33,2	7,2
Підтримка галузі рослинництва, зокрема органічного виробництва	58,7	32,8	8,5
Благоустрій населених пунктів	56,2	39,2	4,6
Запровадження роздільного збору відходів	56,0	35,9	8,1
Реконструкція теплових мереж	53,7	38,6	7,7
Використання місцевих природних ресурсів	46,8	41,8	11,4
Створення та розвиток багатофункціональних кооперативів	42,2	42,9	15,0
Розвиток сфери дозвілля (відпочинку, спорту)	32,9	53,3	13,8
Розширення мережі закладів дошкільної освіти	31,4	47,5	21,1
Розвиток сфери туризму, створення екопоселень	30,5	50,9	18,6
Розширення мережі закладів побутового обслуговування	19,4	50,7	29,9
Розширення мережі торгівельних закладів	13,6	45,5	40,9

Аналіз здобутих результатів вказує на кореляцію між оцінкою сучасного стану громади, чинників, що заважають її розвитку, та

пріоритетності завдань, які необхідно здійснити для розвитку громади. Так, на думку жителів, очевидним є: зменшення рівня безробіття (у тому числі завдяки підтримці фермерства та сільськогосподарських підприємств, а також особистих селянських господарств), а також розвиток соціально-побутової інфраструктури населених пунктів (покращення медичного забезпечення, ремонт доріг, розвиток інфраструктури та благоустрій населених пунктів). Водночас розвиток туризму, сфери дозвілля та відпочинку, дошкільної освіти пріоритетними визнала лише третина опитаних. Не бачать серед першочергових завдань розвиток торгівлі та сфери побуту більше 80% респондентів.

З урахуванням важливості вищезазначених ініціатив для розвитку громади респондентам було запропоновано визначитися з імовірністю їх реалізації. Варто зазначити, що думки респондентів розділилися практично порівну: 51% опитаних вказали, що вірять (або швидше вірять) в їх реалізацію, а 49% настроєні скептично. Водночас третина твердо переконана в нездійсненності завдань з реалізації заходів щодо розвитку громади.

Важливим аспектом діяльності громади є наявність певних пріоритетних можливостей для розвитку. Здійснений аналіз діяльності громади дозволив визначити ключові ресурси, котрі можуть мати вплив на розвиток Глухівської ОТГ, пріоритетність яких (рис. 3.11), на думку респондентів, розподілено так:



Рис. 3.11. Визначення респондентами ключового ресурсу для розвитку громади, %

З огляду на багатовікову історію Глухова розвиток туристичної галузі вважають ключовим більше третини всіх опитаних (37,7%). Також більше третини опитаних (34,3%) чекають змін на краще від «хорошої» влади. Природні ресурси є ключовим ресурсом розвитку громади для кожного четвертого мешканця. Водночас лише близько 23% респондентів справедливо вважають, що головним ресурсом громади є активність та підприємливість її мешканців. Тільки кожен п'ятий робить ставку на особисті господарства населення.

У цілому можна констатувати, що серед жителів громади домінують думки щодо зовнішнього чинника вирішення їхніх проблем – чи то прогресивна влада, чи то вільні ресурси, чи то багата історія. На жаль, серед меншості залишаються ті, хто розуміє, що «на Бога сподівайся, а сам старайся!». Це засвідчує пасивність значної частки населення, яка надії на позитивні зміни покладає на когось, а не на самих себе.

Результати опитування мешканців щодо пріоритетності проєктів соціально-економічного розвитку зафіксовано на рис.3.12.

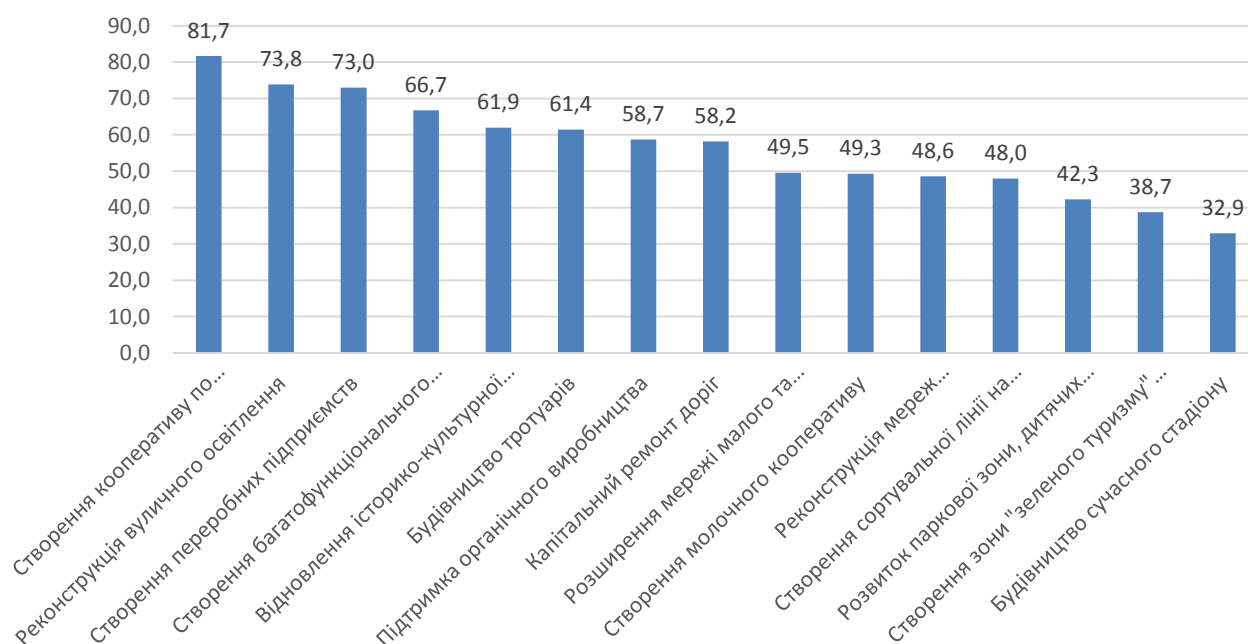


Рис. 3.12. Визначення респондентами пріоритетних проєктів для розвитку громади, %

Найбільш пріоритетними були визначені проєкти щодо розвитку підприємств; створення кооперативу з вирощування високорентабельних культур (більше 80%), переробних підприємств та багатофункціонального комунального підприємства, що дасть змогу вирішити окреслені вище проблеми (зменшення рівня безробіття, підвищення рівня доходів, покращення соціальної інфраструктури). Серед основних пріоритетів також названо об'єкти, що впливають на благоустрій громади (вуличне освітлення, ремонт тротуарів та доріг). Водночас об'єкти для розвитку дозвілля отримали підтримку менше половини опитаних.

Безумовним позитивом є реакція респондентів на запитання щодо їх готовності брати участь у реалізації соціально-економічних проєктів розвитку громади. Незважаючи на те, що майже половина не вірить в успіх реалізації завдань, більше 90% готові взяти активну участь у їх реалізації. Причому слід зазначити, що серед сільських жителів оптимістів більше (57,8%), ніж серед міських (49,1%).

У контексті окреслених тенденцій доцільно представити думку респондентів (рис. 3.13) щодо видів економічної діяльності Глухівської ОТГ за пріоритетом «найбільш важливий».



Рис. 3.13. Визначення респондентами пріоритетних видів економічної діяльності для розвитку громади, %

В оцінці пріоритетності розвитку окремих галузей економіки, представлених на рис. 3.14., слід відзначити тісну кореляцію з попередньо проаналізованими запитаннями та відповідями на них. Найбільшу пріоритетність отримав розвиток переробки сільськогосподарської продукції (68,1%). Більше половини опитаних визначили пріоритетними землеробство (58,4%), харчову промисловість (54,2%) та основні тваринницькі галузі.

Розвиток галузей промисловості визначили пріоритетними близько 40% респондентів. Лише 30% визначили розвиток туризму як пріоритетний вид діяльності. І хоча це менше за частку респондентів, які визначили цікаві

туристичні об'єкти як ключовий ресурс громади. Проте повністю корелює з відсотком опитаних, які визначали першочерговість завдань, що постали перед громадою (30,5%) (див. табл. 3.1.).

Наступний блок запитань було присвячено оцінці роботи та висвітлення діяльності органів місцевого самоврядування. Так, позитивну оцінку більшість респондентів (82%) надала режиму роботи міської та сільських рад (старост). Причому сільські жителі більш позитивно оцінили режим роботи (86,5%), ніж жителі міста (80,5%). На жаль, протилежною є тенденція щодо оцінки опитуваними активності співпраці керівників та спеціалістів органів місцевого самоврядування з мешканцями населених пунктів, що увійшли до складу громади, а саме: 22,7 % оцінили її як високу, а 33,8% – як низьку. Основна частина респондентів (43,6%) вважають її середньою. Тут також значна розбіжність в оцінках сільських мешканців (39,5% оцінили активність як високу і 20,1% як низьку) та міських жителів (17% оцінили як високу та 38,4% як низьку). Частка тих, хто виставив середню оцінку суттєво не відрізняється.

Корелює з оцінкою активності співпраці / спілкування і оцінка того, наскільки Міська рада сприяє веденню бізнесу на території громади. Тут теж домінують негативні оцінки. Більше половини опитаних (57,6%) вважають, що не сприяє, при чому кожен четвертий упевнений у цьому. Водночас жителі сільської місцевості позитивно оцінюють діяльність міськради (55,1%) на противагу міським мешканцям, де лише 38,4% дали позитивну оцінку.

Можливо, частково це пов'язано із ступенем поінформованості жителів громади про роботу Глухівської міської ради та депутатського корпусу – більше половини респондентів потребують більш детального інформування. Також думки сільських та міських жителів виявилися протилежними. Якщо в сільській місцевості задоволені інформованістю 61,4% респондентів, то в місті – лише 43,1%.

Оцінка інформаційних каналів, з яких мешканці отримують відомості про роботу органів самоврядування, засвідчує непопулярність у громаді традиційних джерел (газет та радіо). Менше 20% населення використовує їх постійно. Натомість переважають сучасні джерела інформації, наприклад, соцмережі (Фейсбук). Постійно отримують інформацію з соцмереж 82,3% респондентів (84,5% у місті та 73,6% у селі). 40% опитаних постійно користуються інтернетом і отримують інформацію з офіційного сайту Глухівської міськради (39,1% у місті та 43,8% у селі). Більше двох третин опитаних бажають і на майбутнє отримувати інформацію через соцмережі, а більше половини через офіційний сайт, із газет – менше четвертої частини.

Щодо оцінки культурних послуг, яких не вистачає жителям, думки розділилися. Найбільше (56,3%) не вистачає проведення фестивалів (у місті – 62,6%, у селі 37,9%). Решта знаходиться приблизно на одному рівні – 30–36%.

Тим респондентам, які проживають у сільській місцевості або займаються веденням присадибного господарства було поставлено питання

про можливість отримання доходу не лише від традиційної картоплі, а від інших культур. Переважна більшість опитаних (76%) підтримали цю пропозицію. Ще більше респондентів (83,1%) підтримали ідею створення об'єднань (кооперативів) з метою гуртового продажу, закупівлі різних товарів та отримання від цього більшого доходу.

Останнє запитання стосувалося бачення громади через 7 років. Кожен респондент міг визначити декілька характеристик. Узагальнювальні результати ілюструє рис. 3.14.

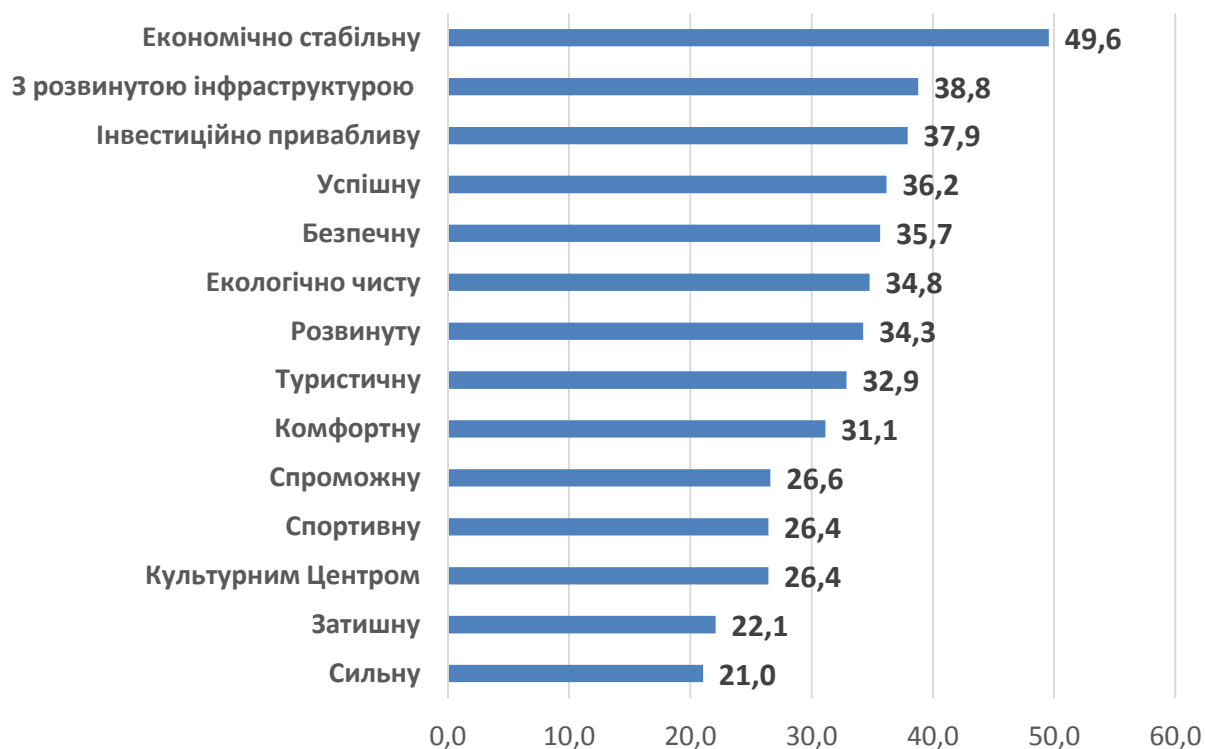


Рис. 3.14. Визначення респондентами очікуваних характеристик громади через 7 років, %

Половина опитаних бачить свою громаду економічно стабільною, що є цілком логічним з огляду на вагомість економічних проблемах. У цілому простежуються певні пріоритети: на першому місці економічна складова, потім комфортність умов проживання і наостанок – розвинута дозвіллева сфера.

РОЗДІЛ 4. АНАЛІЗ ПОРІВНЯЛЬНИХ ПЕРЕВАГ, ВИКЛИКІВ ТА РИЗИКІВ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЇ

Для визначення стратегічних орієнтирів розвитку Глухівської міської ради було проведено аналітичне дослідження сильних сторін, можливостей, слабких сторін та загроз розвитку (SWOT-аналіз), визначено силу впливу цих факторів, а також здійснено перехресний аналіз взаємозв'язків між факторами в секторах порівняльних переваг, викликів та ризиків. Результати дослідження та узагальнення зовнішніх та внутрішніх факторів, що були визначені експертами робочої групи, з урахуванням їх рейтингу представлено у таблиці 4.1.

Таблиця 4.1

SWOT-аналіз факторів, що мають вплив на розвиток Глухівської міської ради

СИЛЬНІ СТОРОНИ	СЛАБКІ СТОРОНИ
Сприятливі умови для розвитку сільськогосподарського виробництва; значна частка земель сільськогосподарського призначення в структурі земельного фонду; Глухівська міська рада розташована на європейському автошляху E101 на відстані 300 км від Києва (4,5 години) та 137 км від Сум (2 години), наявність залізничного вокзалу	Високий рівень безробіття, дисбаланс між попитом та пропозицією на ринку праці, відтік молоді на заробітки, низький рівень реальних доходів населення, «старіння» нації
Наявність рекреаційних ресурсів, вільних земельних ділянок (greenfield)	Незадовільний стан доріг, відсутність якісного транспортного сполучення сільських населених пунктів з адміністративним центром
Наявність промислових підприємств, приватних виробників сільськогосподарської продукції, підприємств з іноземним капіталом	Наявність «тіньової» діяльності суб'єктів підприємництва, проблеми з працевлаштуванням молоді, що створює значне навантаження на установи соціального захисту населення
Наявність потенціалу для розвитку малого та середнього підприємництва, розвинена мережа закладів роздрібної торгівлі	Низький рівень розвитку малого і середнього підприємництва у виробничій, соціально-побутовій сферах, та галузі переробки, низький рівень кооперації, слабка розвиненість готельного господарства
Наявність багатой культурно-архітектурної спадщини, яка має історичну цінність, наявність туристичної інфраструктури на території Національного заповідника «Глухів»	Відсутність власного туристичного продукту; архітектурні та історико-культурних пам'ятки потребують реконструкції; відсутність належного благоустрою рекреаційних зон: берегів озер (пляжів) і водоймищ для туристичних потреб
Наявність інформаційних ресурсів щодо висвітлення діяльності органів місцевого самоврядування, наявний досвід із підготовки проєктів розвитку території та ефективного	Низький рівень залучення інвестицій, недостатні власні фінансові ресурси громади; низька активність громадськості, необ'єктивне сприйняття

бюджетування	реалій громади
Наявність Плану дій сталого енергетичного розвитку та клімату міста Глухова на 2018–2030 роки, запровадження заходів з енергозбереження в бюджетній сфері	Високий рівень енергоспоживання підприємств, установ, організацій, закладів бюджетної сфери
Сформована мережа закладів середньої, дошкільної та позашкільної освіти, приєднаних до інтернету; функціонування Глухівського педагогічного університету імені Олександра Довженка та трьох професійних училищ	Недостатня завантаженість закладів загальної середньої освіти сільських населених пунктів; перезавантаженні заклади дошкільної освіти; застарілий парк шкільних автобусів
Наявність інклюзивних проєктів та виділення коштів громади на підтримку осіб з інвалідністю, забезпечення інклюзивною освітою дітей з особливими потребами	Відсутність сучасної інфраструктури, зокрема для осіб з інвалідністю
Розгалужена мережа організацій фізкультурно-спортивної спрямованості, значна кількість молоді, яка займається спортом та є чемпіонами України	Низька якість інфраструктури для спорту, застарілість матеріально-технічної бази для підготовки спортсменів до змагань
Проведення понад 250 різнопланових культурно-масових заходів щороку, сформована мережа бібліотечних та клубних закладів, колективів художньої самодіяльності	Недостатній рівень задоволення соціокультурних потреб населення, незадовільний матеріально-технічний стан бібліотечних та клубних закладів
Наявність низки підприємств, які надають житлово-комунальні послуги (6 комунальних, 2 приватних)	Низька якість освітлення; висока зношеність інженерних мереж; відсутність системи поводження з твердими побутовими відходами, існування стихійних сміттєзвалищ
Комп'ютеризація закладів охорони здоров'я, оптимізація ліжкового фонду відповідно до встановлених нормативів, активна співпраця з НСЗУ (надаються 13 пакетів послуг)	Недостатня якість медичних послуг, відсутність достатньої кількості вузьких спеціалістів, третина спеціалістів первинної ланки пенсійного і передпенсійного віку; незадовільний матеріально-технічний стан закладів охорони здоров'я (зношеність 60%)
МОЖЛИВОСТІ	ЗАГРОЗИ
Державна підтримка розвитку громад, інституційне та правове сприяння реформи децентралізації, розвитку співробітництва громад для реалізації спільних проєктів	Геополітична нестабільність на сході України, кордон з країною-агресором
Державна підтримка розвитку сільського господарства, фермерства та кооперації, дерегуляція у сфері господарської діяльності	Упровадження карантинних заходів через пандемію, зниження купівельної спроможності населення
Підтримка громад з боку ДФРР, участь у проєкті «Велике будівництво» – масштабна розбудова якісної інфраструктури України	Трудова міграція молоді та осіб працездатного віку за межі громади
Залучення коштів міжнародних грантових організацій, наявність проєктів технічної допомоги для реалізації проєктів місцевого розвитку, співпраця в рамках Ініціативи ЄС	Нестабільність законодавства у сфері господарської діяльності, неврегульованість земельного питання

«Мери за економічне зростання»	
Зростання попиту на сільськогосподарську продукцію, розвиток відповідної інфраструктури та виробництва	Скорочення фінансування з бюджетів вищого рівня та фондів, зокрема внаслідок посилення конкуренції між громадами
Національний курс на енергонезалежність, програми підтримки альтернативної та зеленої енергетики	Зміни в законодавстві про безпеку харчових продуктів, уведення нових стандартів якості харчової продукції відповідно до вимог ЄС
Створення якісного туристичного продукту, розвиток туризму та зростання інтересу до культурно-історичних традицій розвитку територій	Підвищення вартості енергоносіїв та послуг житлово-комунального господарства
Упровадження системи громадського здоров'я	Занепад територій громади, скорочення активного населення та дітей
Упровадження гендерно орієнтованого бюджетування, громадського бюджету	Нестабільність національної валюти, інфляція, зростання цін, уведення нових податків та зборів
Формування ефективної системи управління твердими побутовими відходами	Посилення вимог щодо забезпечення надання якісних медичних послуг
Створення моделі взаємодії громадян та публічних інституцій щодо розвитку	

Отже, з огляду на результати дослідження, вивчення внутрішніх та зовнішніх факторів розвитку Глухівської міської ради зазначимо переваги території:

- цікаві туристичні об'єкти (37,7%);
- прогресивна та дієва місцева влада (34,3%);
- наявність вільних земельних ділянок (26,6%).

Серед слабких сторін найбільш важливими, на думку робочої групи, є:

- високий рівень безробіття, що визначає низький рівень доходів (69,9%);
- відсутність промислових підприємств (68,0%);
- відсутність інвестицій (67,3%).

Серед можливостей розвитку об'єктивно значущими для Глухівської міської ради на сьогодні є:

- створення кооперативу з вирощування високорентабельних культур (більше 80%);
- створення переробних підприємств (73,0%), що дасть змогу вирішити означені вище проблеми (зменшення рівня безробіття, підвищення рівня доходів, покращення соціальної інфраструктури);
- реконструкція вуличного освітлення (більше 70,0%);

Найбільша загроза для розвитку території криється в:

- несприятливій демографічній ситуації;
- низькій активності мешканців як у галузі підприємництва, так і в суспільному житті громади;

- незадовільний стан доріг та транспортного сполучення водночас із поганою логістикою в умовах конфлікту із РФ.

Отже, однією з найбільших загроз для розвитку території є: **дисбаланс між попитом і пропозицією на ринку праці та погіршення демографічної ситуації**.

На основі визначених порівняльних переваг, викликів і ризиків можна сформулювати сценарії розвитку території: песимістичний, оптимістичний та реалістичний (базовий).

Песимістичний сценарій: аграрно-сировинна територія. Використання наявного потенціалу території пов'язується із просторовими чинниками: усе більша частина земель залучається в сільськогосподарський оборот. Суб'єкти господарювання – великі та середні сільськогосподарські підприємства, агрохолдинги, основним видом діяльності яких є вирощування сільськогосподарської продукції. Скорочується діяльність промислових підприємств, частка зайнятих у цій галузі зменшується, переробні підприємства та інфраструктура для зберігання продукції на території міської ради не створюються. Зростає негативне сальдо міграції працездатного населення, заклади освіти в сільських населених пунктах ліквідуються (учні переводяться в заклади освіти м. Глухова). Сільські населені пункти «вимирають».

Оптимістичний сценарій: територія підприємництва, сучасних енергетичних рішень, розвитку туризму та сучасних переробних виробництв. Відбувається розвиток малого та середнього бізнесу (створення переробних підприємств в аграрному секторі, багатофункціональних кооперативів, формування якісного туристичного продукту, розвиток готельного бізнесу), що дозволяє створити нові робочі місця, підвищити рівень доходів населення, збільшити дохідну частину бюджету, що дасть змогу профінансувати соціальні та інфраструктурні проекти, проекти розвитку культурного середовища тощо. У результаті змінюється настрій молоді, яка залишається жити на території громади; це поліпшує демографічну ситуацію і забезпечує зростання чисельності населення, що є необхідною умовою для подальшого розвитку підприємницьких структур і так далі (позитивне замкнене коло).

Реалістичний (базовий) сценарій. Демографічна та соціально-економічна ситуація в громаді залишається стабільною. Зусилля органів місцевої влади та бюджетна підтримка держави дозволяють стабілізувати ситуацію і не допустити її катастрофічного погіршення. Вектор місцевого економічного розвитку формується з урахуванням смартспеціалізації. Активність населення у вирішенні питань місцевого економічного розвитку зростає, досягнуто взаємодії між громадянами та місцевою владою. Реалізуються одиничні проекти міжнародної технічної допомоги.

Аналіз у секторі «Порівняльні переваги», «Виклики» та «Ризики».

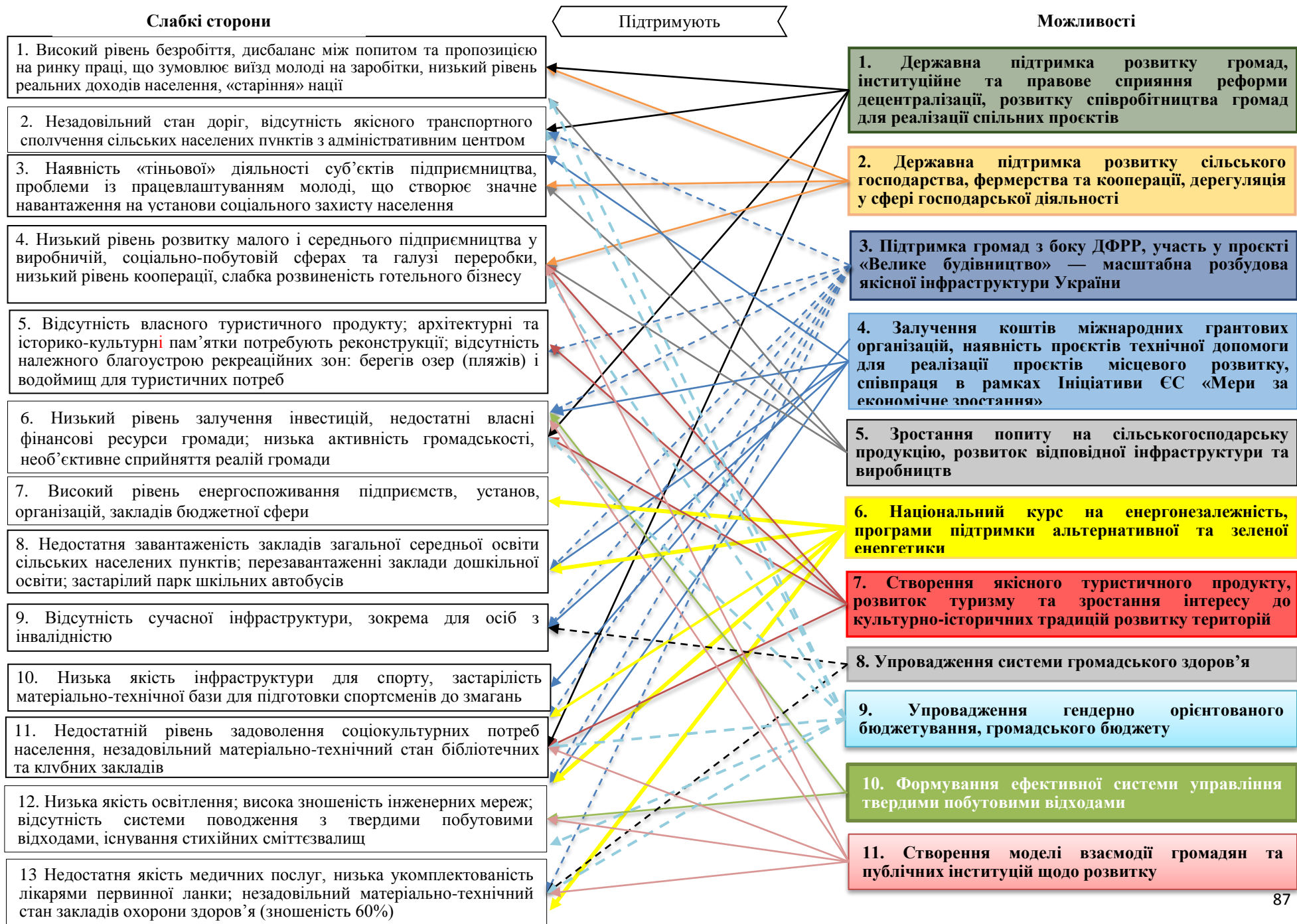
Сильні сторони

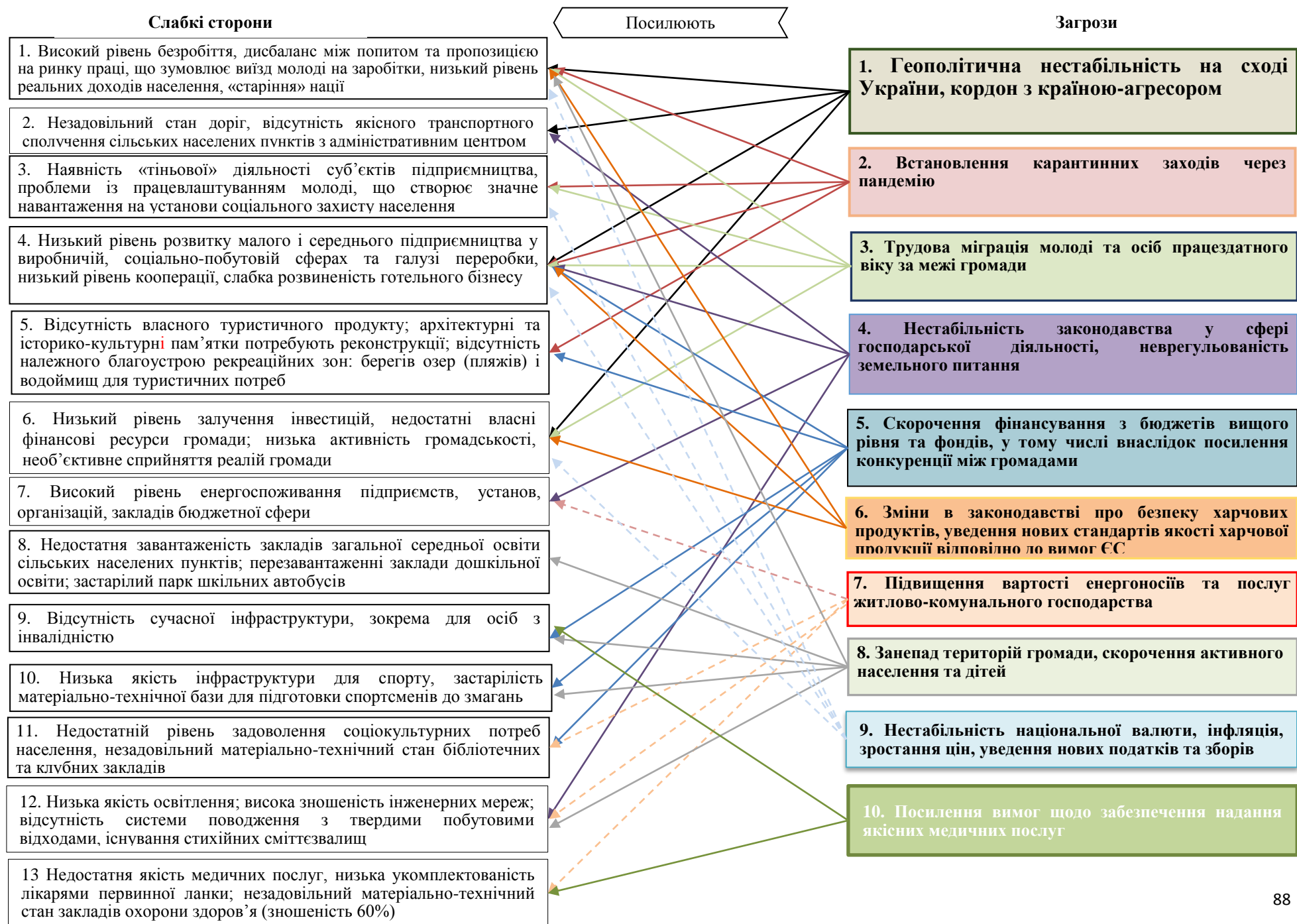
Підтримують

Можливості

1. Сприятливі умови для розвитку сільськогосподарського виробництва; значна частка земель сільськогосподарського призначення в структурі земельного фонду
2. Наявність рекреаційних ресурсів, вільних земельних ділянок (greenfield)
3. Наявність промислових підприємств, приватних виробників сільськогосподарської продукції, підприємств з іноземним капіталом
4. Наявність потенціалу для розвитку малого та середнього підприємництва, розвинутої мережі закладів роздрібної торгівлі
5. Наявність багатой культурно-архітектурної спадщини, яка має історичну цінність, наявність туристичної інфраструктури на території Національного заповідника «Глухів»
6. Наявність інформаційних ресурсів щодо висвітлення діяльності органів місцевого самоврядування, наявний досвід із підготовки проєктів розвитку території та ефективного бюджетування
7. Наявність Плану дій сталого енергетичного розвитку та клімату міста Глухова на 2018–2030 роки, запровадження заходів з енергозбереження в бюджетній сфері
8. Сформована мережа закладів середньої, дошкільної та позашкільної освіти, котрі під'єднані до інтернету; функціонування Глухівського педагогічного університету імені Олександра Довженка та трьох професійних училищ
9. Наявність інклюзивних проєктів та виділення коштів громади на підтримку осіб з інвалідністю, забезпечення інклюзивною освітою дітей з особливими потребами
10. Розгалужена мережа організацій фізкультурно-спортивної спрямованості, значна кількість молоді, яка займається спортом та є чемпіонами України
11. Проведення понад 250 різнопланових культурно-масових заходів щороку, сформована мережа бібліотечних та клубних закладів, колективів художньої самодіяльності
12. Наявність низки підприємств, які надають житлово-комунальні послуги (6 комунальних, 2 приватних)
13. Комп'ютеризація закладів охорони здоров'я, активна співпраця з НСЗУ (надаються 13 пакетів послуг)

1. Державна підтримка розвитку громад, інституційне та правове сприяння реформи децентралізації, розвитку співробітництва громад для реалізації спільних проєктів
2. Державна підтримка розвитку сільського господарства, фермерства та кооперації, дерегуляція у сфері господарської діяльності
3. Підтримка громад з боку ДФРР, участь у проєкті «Велике будівництво» — масштабна розбудова якісної інфраструктури України
4. Залучення коштів міжнародних грантових організацій, наявність проєктів технічної допомоги для реалізації проєктів місцевого розвитку, співпраця в рамках Ініціативи ЄС «Мери за економічне зростання»
5. Зростання попиту на сільськогосподарську продукцію, розвиток відповідної інфраструктури та виробництв
6. Національний курс на енергонезалежність, програми підтримки альтернативної та зеленої енергетики
7. Створення якісного туристичного продукту, розвиток туризму та зростання інтересу до культурно-історичних традицій розвитку територій
8. Упровадження системи громадського здоров'я
9. Упровадження гендерно орієнтованого бюджетування, громадського бюджету
10. Формування ефективної системи управління твердими побутовими відходами
11. Створення моделі взаємодії громадян та публічних інституцій щодо розвитку





РОЗДІЛ 5. СИСТЕМА СТРАТЕГІЧНИХ ТА ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛЕЙ СТРАТЕГІЇ ТА ПЛАН ЗАХОДІВ З ЇЇ РЕАЛІЗАЦІЇ

Стратегія сталого розвитку Глухівської міської ради до 2027 року затверджена рішенням сесії від __. __. 2021 № _____.

Стратегічне бачення та місія громади обговорювалися на спільному засіданні координаційної ради та робочої групи з розробки Стратегії соціально-економічного розвитку громади.

За результатами проведеного аналізу соціально-економічного стану розвитку громади та результатів соціологічного опитування населення громади робоча група та залучені експерти запропонували таке бачення майбутнього Глухівської міської ради:

«Сформована модель взаємодії влади, бізнесу та громади орієнтована на створення безпечного, комфортного та енергоефективного простору для розвитку кожного мешканця та максимального задоволення його соціально-економічних потреб. Громада підтримує розвиток території як успішного бізнес-середовища із розвиненим сільськогосподарським виробництвом, сформованим туристичним продуктом, орієнтованим на збереження локальної культурно-історичної ідентичності території».

Стратегічне бачення розвитку Глухівської міської ради сприятиме активізації жителів громади, спонукатиме їх до тісної співпраці з владою та бізнесом для досягнення результативності визначених векторів розвитку, забезпечить розуміння того, що кожний окремий житель громади впливає на покращення умов та якості життя громади. Тож **місією громади** є: «Глухівська міська рада – територія безпечного, комфортного та енергоефективного простору з розвиненою економікою та бізнес-орієнтованою інфраструктурою».

Стратегічне бачення та місія, результати проведеного аналізу визначають стратегічні та операційні цілі Стратегії (рис. 5.1.).



Рисунок 5.1. Стратегічні та операційні цілі Стратегії сталого розвитку Глухівської міської ради до 2027 року

Таблиця 5.1

ПОГОДЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНИХ, ОПЕРАЦІЙНИХ ЦІЛІЙ ТА ПОТОЧНИХ ЗАВДАНЬ СТРАТЕГІЇ

Стратегічна цілі	Операційні цілі	План дій	
<i>A.1. Розвиток інфраструктури підприємництва та інвестиційної привабливості</i>	A.1.1. Створення центру підтримки бізнесу	Проведення інвентаризації наявних земель та майна, умов їх використання	
		Розвиток партнерства між владою та бізнесом	
		Організація семінарів-тренінгів з питань започаткування власної справи, розробки стартапів, започаткування жіночого та соціального підприємництва	
		Розробка системи перекваліфікації та підвищення кваліфікації кадрів для підприємництва	
	A.1.2. Розвиток малого та середнього бізнесу, молодіжного, жіночого та соціального підприємництва	Розробка Програми розвитку малого та середнього бізнесу	
		Розробка Програм розвитку молодіжного, жіночого та соціального підприємництва	
		Виділення земельних ділянок, приміщень (за наявності) на пільгових умовах	
		Створення індустріального парку	
	A.1.3. Створення бізнес-карти території	Розробка сучасного генерального плану території	
		Проведення інвентаризації наявних інвестиційних об'єктів, формування електронного реєстру інвестиційних паспортів об'єктів	
		Розробка інвестиційного паспорту громади	
		Висвітлення пріоритетних напрямків регіонального розвитку	
<i>A.2. Активізація промислового та с/виробництва</i>	A.2.1. Підтримка створення кооперативів	Розвиток маркетингової мережі для продажу продукції власного виробництва	
	A.2.2. Збільшення обсягів виробництва промислового сектору	Налагодження співпраці з підприємствами задля збільшення кількості робочих місць	
	A.2.3. Розвиток фермерства	Створення програми підтримки домашніх ферм у птахівництві, молочарстві	
		Відновлення галузі садівництва	
	A.2.4. Розширення діяльності комунального підприємства	Створення рибного господарства (КП Баницьке)	
		Створення комунальних пунктів прийому овочів, фруктів, лікарської сировини, яєць	
		Відкриття напрямку виробництва трав'яних гранул	
		Відкриття лінії сушіння ягід, овочів та виготовлення екочипсів	
	<i>A.3. Розвиток туризму</i>	A.3.1. Популяризація туристичного потенціалу громади	Проведення широкої рекламної кампанії (використання інтернет-ресурсів, медіа, реклама в засобах масової інформації, виготовлення проспектів, буклетів, путівників; виготовлення та встановлення на автомобільних шляхах вказівників із зазначенням відстані до туристичних локацій
		A.3.2. Облаштування рекреаційних	Покращення умов відпочинку для населення через облаштування зон рекреації на

	територій	Скоропадському та Павлівському озерах (встановлення стилізованих лав, столів під навісами; обслуговування зон відпочинку (прибирання території, вивіз сміття) Створення закладів розміщення через облаштування комунального хостелу на 50 місць у м. Глухові.
	А.3.3. Креативний історико-культурний простір	Проведення щорічного фестивалю етнокультури та народних промислів «СіверЕтноФест» Організація та проведення байк-фесту «Північні землі» поблизу річки Есмань
		Сприяння розвитку пізнавального туризму (встановлення інформаційних щитів біля пам'яток архітектури, улаштування підсвітки пам'яток історії та архітектури XVIII ст. у вечірній час)
		Розвиток зеленого туризму до природоохоронного заказника «Шагове» в напрямку легендарної «Барвінкової гори»
		Глухівський Петропавлівський монастир с. Будища – стежка Димитрія Ростовського
		Храм Святого Григорія Победоносця в с. Дунайці (знаходиться більше 50 часточок мощів Святих, зокрема і часточка мощів Святого Григорія Победоносця.
		Створення та організація історико-культурних проєктів, пов'язаних з архітектурними пам'ятками, які знаходяться на балансі міської ради
	Б.1. Розбудова транспортної інфраструктури	Б.1.1. Покращення стану доріг
Б.1.2. Оптимізація пасажирських маршрутів		Корегування існуючих маршрутів Відкриття нових маршрутів, за потреби
		Розвиток закладу комунального транспорту
Б.1.3. Облаштування пішохідних зон		Налагодження механізмів співпраці з суб'єктами господарювання в питаннях облаштування пішохідних зон
		Облаштування парків, побудова дитячих майданчиків, озеленення території громади Облаштування місцевості велодоріжками
Б.2. Енергоефективний житловий фонд та інфраструктура		Б.2.1. Модернізація системи вуличного освітлення
	Розширення мережі вуличного освітлення в населених пунктах громади	
	Б.2.2. Запобігання виникненню аварійних ситуацій, пов'язаних з водопостачанням та теплопостачанням	Реконструкція зношених мереж водопостачання
		Створення резервного водозабору Реконструкція теплових мереж котельень за адресами: вул. Цюлковського, 5; вул. Києво-Московська, 24; вул. Ушинського, 2а
	Б.2.3. Упровадження енергоефективних технологій	Термомодернізація муніципальних будівель та провадження енергозберігальних заходів у приватних помешканнях
		Встановлення ІТП в муніципальних будівлях
		Використання відновлювальних джерел енергії в муніципальних будівлях, використання альтернативних видів палива
	Б.2.4. Оновлення житлового фонду	Побудова сонячної електростанції в Семенівському окрузі Побудова сучасного 5-ти поверхового будинку для покращення житлових умов та розширення

	громади	житлового фонду громади	
Б.3. Чисте довкілля громади та безпека	Б.3.1. Упровадження системи поводження з ТПВ	Придбання та встановлення контейнерів для вторинної сировини для забезпечення роздільного збору сміття	
		Удосконалення системи сортування сміття на полігоні шляхом введення в дію сортувальної лінії	
		Збір та вивіз сміття на полігон із сільських територій	
	Б. 3.2. Безпечне водопостачання та водовідведення	Запровадження замкнених циклів (для промислових потреб) для зменшення обсягів забору води	
		Реконструкція і заміна старих водопровідних, каналізаційних мереж по місту та заміна азбестових труб у селах	
		Упровадження технології скорочення енергоспоживання в процесі водопостачання та водовідведення	
		Реконструкція центральних каналізаційних очисних споруд міста	
		Приведення в нормативні стандарти сортові та технологічні колодці водопостачання та водовідведення	
	Б. 3.3. Громадська безпека	Очищення річок від замулення	
		Упровадження програми «Безпечне місто» через систему глобального відеомоніторингу.	
		Покращення матеріально-технічної бази пожежної охорони та забезпечення належної організації її роботи	
		Утілення проєкту «Поліцейський офіцер громади» через забезпечення житлом та технікою (першочергово села Перемога, Білокопитове)	
В. 1. Підвищення якості освіти та ефективності надання освітніх послуг	В.1.1. Створення сучасного освітнього середовища для реалізації закладами освіти своїх завдань	Оновлення матеріально-технічної бази закладів освіти з метою надання якісних освітніх послуг	
		Придбання технічних засобів навчання й обладнання для предметних кабінетів	
		Забезпечення доступу до використання швидкісної мережі Інтернет у всіх навчальних приміщеннях освітніх закладів	
		Приведення освітлення у школах (у класах) до норм ДБН	
	В.1.2. Формування ефективної мережі закладів загальної середньої освіти на території громади	Формування висококваліфікованого педагогічного колективу	
		Придбання навчально-методичної літератури	
		Проведення оптимізації та розвиток шкільної мережі громади	
		Створення ліцею академічного спрямування	
		Модернізація закладів освіти відповідно до реформи освітньої сфери	
		Організація безпечної та належної системи перевезення дітей	
		Заохочення учнів-переможців олімпіад районного, обласного та вищого рівнів	
	В.1.3. Розширення мережі існуючих та створення нових гуртків для дітей та юнацтва	Виділення приміщень для проведення занять	
		Фінансування діяльності гуртків, пільгові умови для соціально незахищених верств населення	
	В.2. Розвиток культурного середовища	В.2.1. Покращення матеріально-технічного забезпечення закладів культури (палац культури, клуби, бібліотеки, музеї, школа мистецтв)	Капітальний та поточний ремонт приміщень установ культури
			Оновлення матеріально-технічної бази закладів культури сучасною комп'ютерною та оргтехнікою
Створення центрів культурних послуг на території громади			
В.2.2. Підтримка аматорської творчості		Забезпечення аматорських колективів сценічним обладнанням	
		Участь у заходах поза межами громади, області, країни з метою популяризації громади	

		Створення нових колективів і студій літературно-мистецького та вокального спрямування
	В. 2.3. Розвиток сфери розваг та фестивальної індустрії	Створення сучасних громадських просторів (кіно під відкритим небом у теплу пору року) Виготовлення рекламної, друкованої, сувенірної продукції
В.3. Здорова та активна нація	В.3.1. Створення умов для надання якісних медичних послуг населенню	Забезпечення медичних закладів сучасним обладнанням і впровадження нових технологій діагностики та лікування
		Облаштування в опорній лікарні кисневої станції, яка генеруватиме кисень для потреб відділення інтенсивної терапії задля подолання COVID-19
		Оптимізація витрат на утримання закладів охорони здоров'я (заходи з підвищення енергоефективності)
		Створення умов для залучення кваліфікованих спеціалістів до громади
	В.3.2. Популяризація фізичної культури і спорту, забезпечення доступності та привабливості об'єктів спортивної інфраструктури для населення громади	Проведення заходів із популяризації здорового способу життя
		Ремонт приміщення бази ДЮСШ
		Реконструкція міського стадіону «Дружба»
Створення спортивних майданчиків, тенісного корту, футбольного поля з покриттям Реалізація проєктів з розбудови мережі спортивної інфраструктури у школах		
В. 4. Соціальна підтримка жителів громади	В.4.1. Підтримка пільгових категорій населення, людей похилого віку та осіб з особливими потребами	Проведення занять з людьми похилого віку на відкритому повітрі в Центрі надання соціальних послуг
		Придбання спеціального транспорту, обладнаного для осіб, що пересуваються на візку (для дітей та осіб з особливими потребами, які отримують соціальні послуги в КУ ЦНСП Глухівської міської ради)
		Забезпечення базової доступності для маломобільних груп населення
		Придбання автобуса для організації заходів, екскурсій для пільгових категорій населення
В. 5. Створення моделі взаємодії громадян та публічних інституцій щодо розвитку	В.5.1. Прозоре та ефективне управління	Систематичне інформування про діяльність органів місцевого самоврядування в місцевих ЗМІ (інтернет-ресурси, місцева преса, інформаційні стенди)
		Створення локальної мережі обміну даними в органах виконавчої влади
	В.5.2. Систематичне ведення реєстрів, електронний документообіг, запровадження елементів електронного урядування	Упровадження відповідних програмних комплексів для організації електронного документообігу та його сервісна підтримка
		В.5.3. Сприяння розвитку інститутів громадянського суспільства та громадянських ініціатив
	Розробка положення про сільські комітети у старостатах	
	Виділення коштів на місцеві ініціативи громади	
	В.5.4. Систематичне вивчення громадської думки	Проведення опитувань з метою вивчення громадської думки
		Електронна скринька пропозицій для влади
Удосконалення роботи зі зверненнями громадян		

ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ

План реалізації стратегії складається з 106 технічних завдань та проєктів місцевого розвитку (далі – ТЗ), які будуть впроваджуватися упродовж 2021–2027 років.

Таблиця 5.2

План проєктних пропозицій та виконання завдань розвитку Глухівської міської ради в рамках Стратегії

№ з/п	Завдання стратегії	Виконавець	Джерела фінансування	Термін виконання	Обсяги фінансування
1	2	3	4	5	
<i>А.1. Розвиток інфраструктури підприємництва та інвестиційної привабливості</i>					
A.1.1.1	Проведення інвентаризації наявних земель та майна, умов їх використання	Відділ комунальної власності та земельних ресурсів	Міський бюджет	2021–2027рр.	
A.1.1.2	Розвиток партнерства між владою та бізнесом	Відділ енергоменеджменту та підтримки підприємництва	Міський бюджет	2021–2027рр.	
A.1.1.3	Організація семінарів-тренінгів з питань започаткування власної справи, розробки стартапів, започаткування жіночого та соціального підприємництва	Відділ енергоменеджменту та підтримки підприємництва	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027рр.	
A.1.1.4	Сприяння впровадженню системи перекваліфікації та підвищення кваліфікації кадрів для підприємництва	Глухівська міськрайонна філія Сумського обласного центру зайнятості Відділ енергоменеджменту та підтримки підприємництва	Міський бюджет Кошти центру зайнятості	2021–2027рр.	
A.1.2.1	Розробка Програми розвитку малого та середнього бізнесу	Відділ енергоменеджменту та підтримки підприємництва	Міський бюджет	2021–2027рр.	
A.1.2.2	Розробка Програм розвитку молодіжного підприємництва	Відділ енергоменеджменту та підтримки підприємництва Відділ молоді та спорту	Міський бюджет	2021–2027рр.	
A.1.2.3	Виділення земельних ділянок, приміщень (за наявності) на пільгових умовах	Відділ комунальної власності та земельних ресурсів	Міський бюджет	2021–2027рр.	
A.1.2.4	Створення індустріального парку	Управління соціально-економічного розвитку	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027рр.	
A.1.3.1	Розробка сучасного генерального плану території	Відділ містобудування та архітектури	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027рр.	
A.1.3.2	Проведення інвентаризації наявних інвестиційних об'єктів, формування електронного реєстру інвестиційних паспортів об'єктів	Управління соціально-економічного розвитку	Міський, районний та бюджет області. Кошти	2021–2027рр.	

			ДФРР		
A.1.3.3	Розробка інвестиційного паспорта громади	Управління соціально-економічного розвитку	Міський бюджет	2021–2027pp.	
A.1.3.4	Висвітлення пріоритетних напрямків регіонального розвитку	Управління соціально-економічного розвитку	Міський бюджет	2021–2027pp.	
A.1.3.5	Розробка рекомендацій щодо залучення та супроводу інвестора	Управління соціально-економічного розвитку	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
<i>A.2. Активізація промислового та с/г виробництва</i>					
A.2.1.1	Розвиток маркетингової мережі для продажу продукції власного виробництва	Управління соціально-економічного розвитку	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
A.2.2.1	Налагодження співпраці з підприємствами задля збільшення кількості робочих місць	Управління соціально-економічного розвитку	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
A.2.3.1	Розробка Програми підтримки домашніх ферм у птахівництві, молочарстві	Управління соціально-економічного розвитку	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
A.2.3.2	Відновлення галузі садівництва через засадження фруктових дерев	Управління соціально-економічного розвитку	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
A.2.3.3	Створення рибного господарства (КП Баницьке)	Управління соціально-економічного розвитку	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
A.2.4.1	Створення мережі комунальних пунктів прийому овочів, фруктів, лікарської сировини, яєць	Управління соціально-економічного розвитку	Міський, районний та бюджет області	2021–2027pp.	
A.2.4.2	Відкриття напряму виробництва трав'яних гранул	Управління соціально-економічного розвитку	Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
A.2.4.3	Відкриття лінії сушіння ягід, овочів та виготовлення скочіпсів	Управління соціально-економічного розвитку	Міський, районний та бюджет області	2021–2027pp.	
A.2.4.4	Створення комунального поля для посіву лікарських трав, гарбузів	Управління соціально-економічного розвитку	Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
A.2.4.5	Сприяння розвитку коноплярства на Сумщині	Управління соціально-економічного розвитку Інститут луб'яних культур	Міський, районний та бюджет області. Кошти інституту луб'яних	2021–2027pp.	

				культур	
А.3. Розвиток туризму					
A.3.1.1	Проведення широкої рекламної кампанії (використання інтернет-ресурсів, медіа, реклама в засобах масової інформації, виготовлення проспектів, буклетів, путівників; виготовлення та встановлення на автомобільних шляхах вказівників з зазначенням відстані до туристичних локацій)	Відділ культури міської ради Національний заповідник «Глухів»	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР Кошти НЗ «Глухів»	2021–2027pp.	
A.3.2.1	Покращення умов відпочинку для населення через облаштування зон рекреації на Скоропадському та Павлівському озерах (встановлення стилізованих лав, столів під навісами; обслуговування зон відпочинку (прибирання території, вивіз сміття)	Управління житлово-комунального господарства та містобудування міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
A.3.3.1	Проведення щорічного фестивалю етнокультури та народних промислів «СіверЕтноФест»	Національний заповідник «Глухів»	Кошти НЗ «Глухів». Міський бюджет	2021–2027pp.	
A.3.3.2	Організація та проведення байк-фесту «Північні землі» поблизу річки Есмань	Відділ культури міської ради. Староста с. Перемога	Міський бюджет	2021–2027pp.	
A.3.3.3	Розвиток пізнавального туризму (встановлення інформаційних щитів біля пам'яток архітектури, улаштування підсвітки пам'яток історії та архітектури XVIII ст. у вечірній час)	Управління житлово-комунального господарства міської ради Національний заповідник «Глухів»	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
A.3.3.4	Розвиток зеленого туризму на базі природоохоронного заказника «Шагове» в напрямку легендарної «Барвінкової гори»	Національний заповідник «Глухів». Староста с. Уздиця	Міський бюджет	2021–2027pp.	
A.3.3.5	Глухівський Петропавлівський монастир с. Будищі – стежка Димитрія Ростовського	Національний заповідник «Глухів». Староста с. Будища	Міський бюджет	2021–2027pp.	
A.3.3.6	Храм Святого Григорія Победоносця в с. Дунайці (знаходиться більше 50 часточок мощів Святих, зокрема і часточка мощів Святого Григорія Победоносця)	Національний заповідник «Глухів». Староста с. Дунаєць	Міський бюджет	2021–2027pp.	
A.3.3.7	Створення та організація історико-культурних проєктів, пов'язані з архітектурними пам'ятками, які знаходяться на території громади	Національний заповідник «Глухів»	Кошти НЗ «Глухів»	2021–2027pp.	
Б.1. Розбудова транспортної інфраструктури					
B.1.1.1	Ремонт доріг місцевого значення	Управління житлово-комунального господарства та містобудування	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
B.1.1.2	Покращення технічного стану вулично-дорожньої мережі: ремонт пішохідних доріжок та тротуарів, будівництво нових тротуарів	Управління житлово-комунального господарства та містобудування	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
B.1.2.1	Коригування існуючих транспортних маршрутів	Управління соціально-економічного розвитку	Міський бюджет	2021–2027pp.	
B.1.2.2	Відкриття нових транспортних	Управління	Міський	2021–	

	маршрутів, за потреби	соціально-економічного розвитку	бюджет	2027pp.	
Б.1.2.3	Створення комунального транспортного підприємства та подальше відновлення сполучень між селами громади та містом Глуховом	Управління житлово-комунального господарства та містобудування	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
Б.1.3.1	Розробка механізмів співпраці з суб'єктами господарювання у питаннях облаштування пішохідних зон	Управління житлово-комунального господарства та містобудування. Відділ містобудування та архітектури міської ради	Міський бюджет	2021–2027pp.	
Б.1.3.2	Облаштування парків, побудова дитячих майданчиків, озеленення території громади	Управління житлово-комунального господарства та містобудування	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
Б.1.3.3	Облаштування території громади велодоріжками	Управління житлово-комунального господарства та містобудування	Міський бюджет	2021–2027pp.	
Б.2. Енергоефективний житловий фонд та інфраструктура					
Б.2.1.1	Використання енергоефективних технологій та приладів у вуличному освітленні	Управління житлово-комунального господарства та містобудування	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
Б.2.1.2	Розширення мережі вуличного освітлення в населених пунктах громади	Управління житлово-комунального господарства та містобудування	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
Б.2.2.1	Реконструкція зношених мереж водопостачання	КП «Глухівський водоканал»	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
Б.2.3.1	Створення резервного водозабору	КП «Глухівський водоканал»	Міський, районний та бюджет області. Залучені кошти	2022–2027pp.	
Б.2.2.2	Реконструкція теплових мереж котельень за адресами: вул. Цюлковського, 5; вул. Києво-Московська, 24; вул. Ушинського, 2а	КП «Глухівський тепловий район»	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
Б.2.3.1	Термомодернізація муніципальних будівель та провадження енергозберігальних заходів у приватних помешканнях	Управління житлово-комунального господарства та містобудування спільно з відділом енергоменеджменту Розпорядники бюджетних коштів	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР Залучені кошти	2021–2027pp.	

Б.2.3.2	Встановлення ІТП в муніципальних будівлях	Управління житлово-комунального господарства та містобудування спільно з відділом енергоменеджменту та Розпорядники бюджетних коштів	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР Залучені кошти	2021–2027рр.	
Б.2.3.3	Використання відновлювальних джерел енергії в муніципальних будівлях, використання альтернативних видів палива	Управління житлово-комунального господарства та містобудування спільно з відділом енергоменеджменту Розпорядники бюджетних коштів	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР Залучені кошти	2021–2027рр.	
Б.2.3.4	Побудова сонячної електростанції в Семенівському окрузі	Староста с. Семенівки	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР Залучені кошти	2021–2027рр.	
Б.2.4.1	Побудова сучасного 5-ти поверхового будинку для покращення житлових умов та розширення житлового фонду громади	Відділ містобудування та архітектури міської ради. Відділ комунальної власності та земельних відносин	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР Залучені кошти	2022–2027рр.	
Б.3. Чисте довкілля громади та безпека					
Б.3.1.1	Придбання та встановлення контейнерів для вторинної сировини для забезпечення роздільного збору сміття	Управління житлово-комунального господарства та містобудування спільно з суб'єктом господарства у сфері поводження з відходами	Міський бюджет	2021–2027рр.	
Б.3.1.2	Удосконалення системи сортування сміття на полігоні шляхом введення в дію сортувальної лінії	Управління житлово-комунального господарства та містобудування спільно з суб'єктом господарства у сфері поводження з відходами	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027рр.	
Б.3.1.3	Збір та вивіз сміття на полігон із сільських територій	Управління житлово-комунального господарства та містобудування спільно з суб'єктом господарства у сфері поводження з відходами	Міський бюджет	2021–2027рр.	
Б.3.2.1	Упровадження замкнених циклів (для промислових потреб) з метою зменшення обсягів забору води	КП «Глухівський водоканал», КП «Баницьке», КП «Полошківське», КП «Дунаєцьке»	Міський бюджет	2021–2027рр.	

Б.3.2.2	Реконструкція і заміна старих водопровідних, каналізаційних мереж по місту та заміна азбестових труб у селах	КП «Глухівський водоканал», КП «Баницьке», КП «Полошківське», КП «Дунаєцьке»	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
Б.3.2.3	Упровадження технології скорочення енергоспоживання в процесі водопостачання та водовідведення	КП «Глухівський водоканал», КП «Баницьке», КП «Полошківське», КП «Дунаєцьке»	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
Б.3.2.4	Реконструкція центральних каналізаційних очисних споруд міста	КП «Глухівський водоканал»	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР Залучені кошти	2021–2027pp.	
Б.3.2.5	Приведення в нормативні стандарти сортови та технологічні колодязі водопостачання та водовідведення	КП «Глухівський водоканал», КП «Баницьке», КП «Полошківське», КП «Дунаєцьке»	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
Б.3.2.6	Очищення річок від замулення	Управління житлово-комунального господарства та містобудування	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР Залучені кошти	2022–2027pp.	
Б.3.3.1	Упровадження програми «Безпечне місто» через систему глобального відеомоніторингу.	Відділ з питань інформаційної та правоохоронної діяльності	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
Б.3.3.2	Покращення матеріально-технічної бази пожежної охорони та забезпечення належної організації її роботи	Відділ з питань інформаційної та правоохоронної діяльності	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
Б.3.3.3	Утілення проекту «Поліцейський офіцер громади» через забезпечення робочим місцем та технікою (першочергово села – Перемога, Білокопитове)	Відділ з питань інформаційної та правоохоронної діяльності спільно з відділом поліції №1(Глухів) Шосткинського РУП ГУНП в Сумській області	Міський бюджет Залучені кошти	2021–2027pp.	
В. 1. Підвищення якості освіти та ефективності надання освітніх послуг					
В.1.1.1	Оновлення матеріально-технічної бази закладів освіти з метою надання якісних освітніх послуг	Відділ освіти Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
В.1.1.2	Придбання технічних засобів навчання, обладнання для предметних кабінетів	Відділ освіти Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
В.1.1.3	Забезпечення доступу до використання	Відділ освіти	Міський	2021–	

	швидкісного інтернету в усіх навчальних приміщеннях освітніх закладів	Глухівської міської ради	бюджет. Державний бюджет	2027pp.	
V.1.1.4	Приведення освітлення у школах (у навчальних класах) до норм ДБН	Відділ освіти Глухівської міської ради	Міський бюджет. Державний бюджет	2021–2027pp.	
V.1.2.1	Формування висококваліфікованого педагогічного колективу	Відділ освіти Глухівської міської ради	Міський бюджет	2021–2027pp.	
V.1.2.2	Придбання навчально-методичної літератури	Відділ освіти Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
V.1.2.3	Проведення оптимізації та розвиток шкільної мережі громади	Відділ освіти Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
V.1.2.4	Створення ліцею академічного спрямування	Відділ освіти Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
V.1.2.5	Модернізація закладів освіти відповідно до реформи освітньої сфери	Відділ освіти Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
V.1.2.6	Організація безпечної та належної системи перевезення дітей	Відділ освіти Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
V.1.2.7	Заохочення учнів-переможців олімпіад районного, обласного та вищого рівнів	Відділ освіти Глухівської міської ради	Міський бюджет	2021–2027pp.	
V.1.3.1	Фінансування діяльності гуртків, пільгові умови для соціально незахищених верств населення	Відділ освіти Глухівської міської ради	Міський бюджет	2021–2027pp.	
<i>V.2. Розвиток культурного середовища</i>					
V.2.1.1	Капітальний та поточний ремонт приміщень установ культури	Відділ культури Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
V.2.1.2	Оновлення матеріально-технічної бази закладів культури сучасною комп'ютерною та оргтехнікою	Відділ культури Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
V.2.1.3	Створення центрів культурних послуг на території громади	Відділ культури Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
V.2.2.1	Забезпечення аматорських колективів сценічним обладнанням	Відділ культури Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет	2021–2027pp.	

			області. Кошти ДФРР		
V.2.2.2	Участь у заходах поза межами громади, області, країни з метою популяризації громади	Відділ культури Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021– 2027pp.	
V.2.2.3	Створення нових колективів і студій літературно-мистецького та вокального спрямування	Відділ культури Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021– 2027pp.	
V.2.3.1	Створення сучасних громадських просторів (кіно під відкритим небом у теплу пору року)	Відділ культури Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021– 2027pp.	
V.2.3.2	Виготовлення рекламної, друкованої, сувенірної продукції	Відділ культури Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021– 2027pp.	
V.3. Здорова та активна нація					
V.3.1.1	Забезпечення медичних закладів сучасним обладнанням і впровадження нових технологій діагностики та лікування	КНП «Глухівська міська лікарня» КНП ЦПМСД	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021– 2027pp.	
V.3.1.2	Облаштування в опорній лікарні кисневої станції, яка генеруватиме кисень для потреб відділення інтенсивної терапії задля подолання COVID-19	КНП «Глухівська міська лікарня»	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021– 2027pp.	
V.3.1.3	Оптимізація витрат на утримання закладів охорони здоров'я (заходи з підвищення енергоефективності)	КНП «Глухівська міська лікарня» КНП ЦПМСД	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021– 2027pp.	
V.3.1.4	Створення умов для залучення кваліфікованих лікарів-спеціалістів до громади	КНП «Глухівська міська лікарня» КНП ЦПМСД	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021– 2027pp.	
V.3.2.1	Проведення заходів із популяризації здорового способу життя	Відділ молоді та спорту Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021– 2027pp.	
V.3.2.2	Ремонт приміщення бази ДЮСШ	Відділ освіти міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021– 2027pp.	
V.3.2.3	Реконструкція міського стадіону «Дружба»	Відділ молоді та спорту Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти	2021– 2027pp.	

			ДФРР		
V.3.2.4	Створення спортивних майданчиків, тенісного корту, футбольного поля з покриттям	Відділ молоді та спорту Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
V.3.2.5	Реалізація проєктів з розбудови мережі спортивної інфраструктури громади	Відділ освіти міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
V.4. Соціальна підтримка жителів громади					
V.4.1.1	Проведення занять з людьми похилого віку на відкритому повітрі в Центрі надання соціальних послуг	Комунальна установа «Центр надання соціальних послуг» Глухівської міської ради	Міський бюджет	2021–2027pp.	
V.4.1.2	Придбання спеціального транспорту обладнаного для осіб, що пересуваються на візку (для дітей та осіб з особливими потребами, які отримують соціальні послуги в КУ ЦНСП Глухівської міської ради)	Комунальна установа «Центр надання соціальних послуг» Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
V.4.1.3	Забезпечення базової доступності для маломобільних груп населення	Управління житлово-комунального господарства та містобудування. Відділ містобудування та архітектури міської ради	Міський бюджет	2021–2027pp.	
V.4.1.4	Придбання автобуса для організації заходів, екскурсій для пільгових категорій населення	Комунальна установа «Центр надання соціальних послуг» Глухівської міської ради	Міський, районний та бюджет області. Кошти ДФРР	2021–2027pp.	
V. 5. Створення моделі взаємодії громадян та публічних інституцій щодо розвитку					
V.5.1.1	Систематичне інформування про діяльність органів місцевого самоврядування у місцевих ЗМІ (інтернет-ресурси, місцева преса, інформаційні стенди)	Відділ з питань інформаційної та правоохоронної діяльності	Міський бюджет	2021–2027pp.	
V.5.2.1	Створення локальної мережі обміну даними в органах виконавчої влади	Відділ з питань інформаційної та правоохоронної діяльності	Міський бюджет	2021–2027pp.	
V.5.2.2	Упровадження відповідних програмних комплексів для організації електронного документообігу та його сервісна підтримка	Відділ з питань інформаційної та правоохоронної діяльності	Міський бюджет	2021–2027pp.	
V.5.3.1	Проведення громадських слухань та обговорень щодо найважливіших проблем громади	Відділ з питань інформаційної та правоохоронної діяльності	Міський бюджет	2021–2027pp.	
V.5.3.2	Розробка положення про сільські комітети у старостатах	Відділ з питань інформаційної та правоохоронної діяльності спільно з юридичним відділом	Міський бюджет	2021–2027pp.	
V.5.3.3	Забезпечення фінансування місцевих ініціатив громади	Виконавчий комітет Глухівської міської ради	Міський бюджет	2021–2027pp.	
V.5.4.1	Проведення опитувань з метою вивчення громадської думки	Відділ з питань інформаційної та правоохоронної	Міський бюджет	2021–2027pp.	

		діяльності			
B.5.4.2	Електронна скринька пропозицій для влади	Відділ з питань інформаційної та правоохоронної діяльності	Міський бюджет	2021–2027рр.	
B.5.4.3	Удосконалення роботи зі зверненнями громадян	Виконавчий комітет Глухівської міської ради	Міський бюджет	2021–2027рр.	

РОЗДІЛ 6. УПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГ СТРАТЕГІЇ

З метою забезпечення управління процесом досягнення цілей і реалізації окресленої Стратегії, створення можливості своєчасно відслідковувати та коригувати відхилення під час виконання завдань необхідно розробити ефективну систему зворотного зв'язку шляхом запровадження показників впливу та результатів упровадження стратегії.

Для кожної цілі визначено показники продукту та результату, які впливають на її реалізацію. Вимірювати показники раз на рік повинні організаційні підрозділи громади (особи), які відповідальні за реалізацію стратегії та вказані у таблиці з планом дій. У таблиці також розміщено джерела та інформацію, які можна використати для визначення вартості показників.

Таблиця 6.1

Стратегічна ціль А – Розвиток громади: успішного бізнес-середовища, промислового та сільськогосподарського виробництва, туристичного потенціалу

План дій	Показник продукту	Показник результату	Кінцева результативність
<i>А.1. Розвиток інфраструктури підприємництва та інвестиційної привабливості</i>			
Проведення інвентаризації наявних земель та майна, умов їх використання	Реєстр наявних земель та майна	Виявлено вільні земельні ділянки для господарського використання та угоди, які потребують перегляду	Збільшення надходжень до бюджету громади від ПДФО
Розвиток партнерства між владою та бізнесом	Підписання угод про співпрацю	Нові перспективи розвитку регіону	Підвищення рівня інвестиційної привабливості регіону
Організація семінарів-тренінгів з питань започаткування власної справи, розробки стартапів, започаткування жіночого та соціального підприємництва	Кількість відкритих ФОПів за результатами навчання та кількість стартапів	Збільшення кількості зайнятого населення та реалізація бізнес-ідей молоді	Збільшення надходжень до бюджету громади від ПДФО
<i>А.2. Активізація промислового та с/г виробництва</i>			
Розвиток маркетингової мережі для продажу продукції власного виробництва	Налагодження зв'язків із представниками сіл задля реалізації продукції власного виробництва	Продаж продукції власного виробництва із сіл	Збільшення надходжень доходів до сіл, покращення якості продуктів
Залучення суб'єктів господарювання до створення нових робочих місць	Надання фінансово-кредитної допомоги суб'єктам господарювання	Кількість суб'єктів господарювання, що отримують допомогу для розвитку підприємства на території громади	Створення нових робочих місць, розвиток ділової активності і, як наслідок, зростання експорту товарів
Створення програми підтримки домашніх ферм у птахівництві, молочарстві	Етапи написання програми та введення її в дію	Збільшення поголів'я тварин задля розвитку або відродження галузі	Збільшення зайнятого населення та зростання їхнього доходу
Відновлення галузі садівництва	Визначення комунального	Виділення землі для садівництва, закупівля	Відродження галузі та забезпечення населення

	підприємства, відповідального за реалізацію ідеї, або створення нового	саджанців	власними якісними яблуками та грушами
Створення комунальних пунктів прийому овочів, фруктів, лікарської сировини, яєць	Кількість створених пунктів прийому	Залучення населення до створення таких пунктів прийому	Збільшення доходів населення та розвиток галузі
Відкриття лінії сушіння ягід, овочів та виготовлення екочипсів	Етапи реалізації проекту	Налагодження лінії виробництва продукції сушіння	Збільшення доходів комунального підприємства, залучення населення до розвитку с/г на селі задля отримання більшого власного доходу
А.3. Розвиток туризму			
Проведення широкої рекламної кампанії (використання інтернет-ресурсів, медіа, реклама в засобах масової інформації, виготовлення проспектів, буклетів, путівників; виготовлення та встановлення на автомобільних шляхах вказівників з зазначенням відстані до туристичних локацій	Кількість встановлених вказівників та виготовлених буклетів		Створення туристично-інформаційних центрів, формування сучасної мережі туризму. Залучення молоді до розвитку та просування туристичних об'єктів громади.
Розвиток зеленого туризму до природоохоронного заказника «Шагове» в напрямку легендарної «Барвінкової гори»	Етапи введення туристичного напрямку легендарної «Барвінкової гори»	Зростання щорічної кількості туристів Створення виставково-експозиційних просторів Проведення фестивалів	Проведення реконструкцій та оновлення матеріально-технічної бази об'єктів туристичного значення.
Глухівський Петропавлівський монастир с.Будища – стежка Дмитрія Ростовського	Етапи введення туристичного напрямку		Здійснення моніторингу стану збереження об'єктів культурної спадщини.
Храм Святого Григорія Победоносця в с. Дунайці (знаходиться більше 50 часточок мощів Святих, зокрема і часточка мощів Святого Григорія Победоносця.	Етапи введення туристичного напрямку		
Розвиток агротуристичного кластеру “Слобожанське коноплярство”	Проведені заходи задля популяризації напрямку	Популяризація виробництва та споживання продуктів із конопель	Відродження вікових традицій Слобожанщини та впровадження сучасних наукових досягнень у

			виращування технічних конопель
--	--	--	--------------------------------

Таблиця 6.2

Стратегічна ціль Б – Створення безпечного, комфортного та енергоефективного простору громади

План дій	Показник продукту	Показник результату	Кінцева результативність
<i>Б.1. Розбудова транспортної інфраструктури</i>			
Ремонт доріг місцевого значення	Перелік відремонтованих доріг із зазначенням сум фінансування	Розширення якісної мережі доріг	Покращення якості доріг громади
Покращення технічного стану вулично-дорожньої мережі: ремонт пішохідних доріжок та тротуарів, будівництво нових тротуарів	Перелік відремонтованих тротуарів, доріжок із зазначенням сум фінансування	Розширення якісної мережі доріг	Покращення стану вулично-дорожньої мережі громади
Розробка механізмів співпраці суб'єктами господарювання з питань облаштування пішохідних зон	Напрацювання суб'єктами господарювання	Кількість пішохідних/велодоріжок облаштованих	Покращення стану вулично-дорожньої мережі громади
Облаштування парків, побудова дитячих майданчиків, озеленення території громади	Перелік проведених заходів із озеленення території	Забезпечення території зеленими насадженнями та зонами відпочинку для дітей	Збільшення місць для відпочинку громади та дозвілля
<i>Б.2. Енергоефективний житловий фонд та інфраструктура</i>			
Розширення мережі вуличного освітлення в населених пунктах громади	Перелік встановлених ліхтарів та відремонтованих наявних із зазначенням обсягів фінансування	Будівництво та переоснащення існуючої мережі освітлення	Покращення якості послуг з освітлення вулиць
Реконструкція зношених мереж водопостачання Створення резервного водозабору	Кількість проведених реконструкцій та замін із зазначенням обсягів фінансування	Надання якісних послуг з водопостачання	Безперебійна подача якісної води населенню

Реконструкція теплових мереж котелень за адресами: вул. Цюлковського, 5; вул. Києво-Московська, 24; вул. Ушинського, 2а	Кількість проведених реконструкцій та замін із зазначенням обсягів фінансування	Надання якісних послуг з опалення з дотриманням температурних норм	Зменшення витрат населення за оплату теплової енергії через зменшення витрат внаслідок реконструкції теплових котелень
Б.3. Чисте довкілля громади та безпека			
Придбання та встановлення контейнерів для вторинної сировини з метою роздільного збору сміття	Кількість встановлених контейнерів із зазначенням обсягів фінансування	Збереження навколишнього середовища від забруднення та зменшення шкідливих викидів	Покращення якості та збереження навколишнього середовища через забезпечення роздільного збору сміття
Збір та вивіз сміття на полігон із сільських територій	Налагодження вивозу сміття із сільських територій	Якість виконаних робіт та налагодження вивезення сміття покращить умови життя населення сільських територій	Збереження навколишнього середовища через забезпечення вивозу сміття на полігон із сільських територій
Реконструкція, заміна старих водопровідних і каналізаційних мереж по місту та заміна азбестових труб у селах	Обсяги фінансування та етапи виконаних робіт	Покращення якості надаваних послуг із водопостачання та зменшення подальших витрат на постійні ремонти неякісних труб	Забезпечення громадян якісною питною водою
Упровадження технології скорочення енергоспоживання в процесі водопостачання та водовідведення	Обсяги фінансування та етапи виконаних робіт	Зменшення витрат на надання якісної послуги	Розвиток комунальних підприємств громади
Упровадження програми «Безпечне місто» через систему глобального відеомоніторингу	Встановлення камер відеоспостереження із зазначенням обсягів фінансування	Розширення мережі та забезпечення правопорядку в громаді	Підвищення рівня захищеності громадян через систему відеомоніторингу

Таблиця 6.3

Стратегічна ціль В – Розвиток людського потенціалу громади

План дій	Показник продукту	Показник результату	Кінцева результативність
В. 1. Підвищення якості освіти та ефективності надання освітніх послуг			
Оновлення матеріально-технічної бази закладів освіти з метою надання якісних освітніх послуг	Перелік придбаних матеріалів та обладнання	Надання освітніх послуг належної якості та оновлення кабінетів початкових класів шляхом удосконалення матеріально-технічної бази	Побудова ефективної територіальної організації мережі закладів освіти.
Проведення перевірок у школах (навчальних класах) щодо якості	Перелік шкіл, де проведена перевірка та відновлено освітлення	Приведення якості освітлення у навчальних класах до норм ДБН	Оптимізація кількості закладів освіти задля ефективності використання бюджетних коштів

освітлення			Розвиток розумних та наполегливих учнів.
Придбання навчально-методичної літератури	Кількість придбаної літератури	Удосконалення існуючих та впровадження нових технік викладання і роботи з учнями	
Заохочення учнів-переможців олімпіад районного, обласного та вищого рівнів	Рівень фінансування	Популяризація освітнього надбання регіону та здобутків учнів	
<i>V.2. Розвиток культурного середовища</i>			
Капітальний та поточний ремонт приміщень установ культури	Кількість відремонтованих приміщень	Модернізація культурного надбання та закладів культури громади	Популяризація закладів культури, спрямованих на задоволення культурних потреб громади
Участь у заходах поза межами громади, області, країни з метою популяризації громади	Звіт про проведені заходи	Створення позитивного іміджу громади, налагодження співпраці з іншими громадами	Виведення культурного іміджу громади на новий рівень
Створення нових колективів і студій літературно-мистецького та вокального спрямування	Перелік створених колективів та студій	Розширення культурно-мистецького потенціалу громади	Створення нових моделей закладів сучасної культури для забезпечення діяльності митців
<i>V.3. Здорова та активна нація</i>			
Забезпечення медичних закладів сучасним обладнанням і впровадження нових технологій діагностики та лікування	Перелік придбаного медичного обладнання та сума фінансування	Покращення якості надання послуг медицини	Збереження життя населення громади та своєчасна, якісна медична допомога
Проведення заходів із популяризації здорового способу життя	Кількість проведених заходів та їх учасників	Створення умов для формування здорового способу життя, активізація профілактики захворюваності	Зміцнення імунітету та здоров'я громадян
Ремонт приміщення бази ДЮСШ	Етапи проведення відновлення бази та обсяги фінансування	Покращення умов для заняття дітей спортом	Залучення дітей до спорту з раннього віку
Реконструкція міського стадіону «Дружба»	Етапи проведення реконструкції із зазначенням обсягів фінансування	Відновлення огорожі стадіону, забезпечення освітленням, оновлення сидінь, оновлення покриття	Збільшення рівня розбудови спортивної інфраструктури громади, покращення матеріально-технічної бази, залучення дітей та молоді до спорту
Створення спортивних майданчиків, тенісного корту, футбольного поля з покриттям	Перелік виконаних завдань для створення спортмайданчиків та футбольного поля	Якісні спортивні майданчики спонукатимуть населення до занять спортом	
Реалізація проєктів розбудови мережі	Кількість поданих проєктів з відновлення та розбудови	Належне спортивне забезпечення зацікавить молодь до спорту зі школи	

спортивної інфраструктури у школах	спортивної інфраструктури шкіл		
<i>В.4. Соціальна підтримка жителів громади</i>			
Проведення занять з людьми похилого віку на відкритому повітрі в Центрі надання соціальних послуг	Кількість проведених заходів та їх учасників	Підвищення рівня населення, охопленого руховою активністю	Зміцнення імунітету та здоров'я людей похилого віку, спонука до розвитку та нових знайомств
Забезпечення базової доступності для маломобільних груп населення	Кількість облаштованих пандусів та забезпечення доступності для маломобільних груп населення до магазинів, закладів	Збільшення кількості маломобільних груп населення, яке зможе самостійно пересуватися містом	Покращення умов пересування для маломобільних груп населення
<i>В. 5. Створення моделі взаємодії громадян та публічних інституцій з розвитку</i>			
Систематичне інформування про діяльність органів місцевого самоврядування в місцевих ЗМІ	Кількість опублікованих новин	Розвиток інтернет-ресурсу, місцевої преси, наповнення інформаційних стендів	Покращення взаємозв'язку громади з місцевим самоврядуванням
Проведення опитувань з метою вивчення громадської думки	Кількість проведених опитувань та їх результати	Виявлення громадської думки	
Удосконалення роботи зі зверненнями громадян	Кількість опрацьованих звернень	Виявлення проблем та направлення зусиль на їх вирішення, з'ясування рівня задоволеності громадян результатом	Скорочення часу на реагування звернення

На підставі результатів моніторингу, один раз на рік виконавці технічних завдань надають звіт про виконання до 10 лютого до управління соціально-економічного розвитку Глухівської міської ради.

Щороку управлінням соціально-економічного розвитку міської ради готується звіт про результати реалізації проектів у відповідності до визначених планом заходів, за відповідний період, та подає на розгляд міської ради до 30 березня.

Вище зазначений звіт про результати моніторингу є публічною інформацією та підлягає оприлюдненню на офіційному сайті Глухівської міської ради.

**РОЗДІЛ 7. УЗГОДЖЕНІСТЬ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ
ГЛУХІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ ДО 2027 РОКУ ЗІ СТРАТЕГІЄЮ
РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ СУМСЬКОЇ ОБЛАСТІ
НА 2021–2027 РОКИ**

Стратегія регіонального розвитку Сумської області на 2021–2027 роки передбачає досягнення таких стратегічних цілей розвитку регіону:

1. Розвиток регіональної економіки на засадах смартспеціалізації.
2. Розвиток регіональної інфраструктури
3. Розвиток людського капіталу

Оцінку узгодженості стратегічних цілей Стратегії сталого розвитку Глухівської міської ради із наведеними вище здійснено в таблиці 7.1.

Таблиця 7.1

**Аналіз узгодженості стратегічних цілей Стратегії сталого розвитку
Глухівської міської ради до 2027 року та Стратегії регіонального
розвитку Сумської області на 2021–2027 роки**

Стратегічні цілі сталого розвитку Глухівської міської ради до 2027 року	Стратегічні цілі розвитку Сумської області на 2021–2027 роки		
	1. Розвиток регіональної економіки на засадах смарт- спеціалізації	2. Розвиток регіональної інфраструктури	3. Розвиток людського капіталу
Стратегічний напрям А – Розвиток громади успішного бізнес середовища, промислового та сільськогосподарського виробництва, туристичного потенціалу			
А.1. Розвиток інфраструктури підприємництва та інвестиційної привабливості	X		
А.2. Активізація промислового та с/г виробництва	X		
А.3. Розвиток туризму	X		
Стратегічний напрям Б – Створення безпечного, комфортного та енергоефективного простору громади			
Б.1. Розбудова транспортної інфраструктури		X	X
Б.2. Енергоефективний житловий фонд та інфраструктура		X	X
Б.3. Чисте довкілля громади та безпека			X
Стратегічний напрям В – Розвиток людського потенціалу громади			
В. 1. Підвищення якості освіти та ефективності надання освітніх послуг			X
В.2. Розвиток культурного середовища			X
В.3. Здорова та активна нація			X
В. 4. Соціальна підтримка жителів громади			X
В. 5. Створення моделі взаємодії громадян та публічних інституцій щодо розвитку	X		X

Цілі, визначені робочою групою за напрямом А повністю узгоджуються із стратегічною ціллю розвитку регіону «1. Розвиток регіональної економіки на засадах смартспеціалізації», котра передбачає, зокрема, реалізацію таких ключових завдань:

- створення інфраструктури з управлінням регіонального економічного розвитку;
- розбудова індустріальних парків;
- створення нових та технологічна модернізація діючих промислових підприємств;
- створення умов для виробництва, зберігання та поглиблення переробки сільськогосподарської продукції;
- інформаційно-консультативна підтримка суб'єктів малого та середнього підприємництва;
- фінансово-кредитна підтримка інвестиційних проєктів суб'єктів малого підприємництва;
- розвиток туристичних об'єктів, продуктів та мереж.

Зауважимо, що реалізація стратегічної цілі «В 5. Створення моделі взаємодії громадян та публічних інституцій щодо розвитку» Стратегії сталого розвитку територіальної громади Глухівської міської ради до 2027 року, також безпосередньо корелює з першою стратегічною ціллю Стратегії регіонального розвитку Сумської області на 2021–2024 роки.

У рамках реалізації стратегічної цілі 2 регіонального розвитку Сумської області «Розвиток регіональної інфраструктури» передбачено імплементацію таких завдань:

- будівництво, реконструкція, капітальний ремонт об'єктів житлово-комунального господарства, зокрема і на засадах енергоефективності;
- підтримка альтернативної енергетики;
- розбудова дорожньої інфраструктури.

Окреслені завдання характеризуються безпосереднім зв'язком із стратегічними цілями Стратегії «Б.1. Розбудова транспортної інфраструктури» та «Б.2. Енергоефективний житловий фонд та інфраструктура», що визначені робочою групою в розрізі стратегічного напрямку Б «Створення безпечного, комфортного та енергоефективного простору громади».

Імплементація стратегічних цілей «Б.3. Чисте довкілля громади та безпека», «В.1. Підвищення якості освіти та ефективності надання освітніх послуг», «В.2. Розвиток культурного середовища», «В.3. Здорова та активна нація», «В.4. Соціальна підтримка жителів громади» цілком відповідає стратегічній цілі регіонального розвитку Сумської області «Розвиток людського капіталу», де в якості пріоритетних цільових орієнтирів, серед іншого, визначено:

- створення умов для якісних і сучасних медичних послуг;
- якісний сучасний освітній та науковий простір;

- розбудова культурно-мистецького потенціалу;
- забезпечення гідних умов розвитку молоді;
- формування здорового способу життя через систему фізичної культури і спорту;
- створення умов для якісних і сучасних соціальних послуг;
- збереження та захист довкілля;
- створення системи управління відходами;
- забезпечення безпеки проживання.

Зіставлення комплексу операційних цілей Стратегії регіонального розвитку Сумської області на 2021–2027 роки та Стратегії сталого розвитку Глухівської міської ради до 2027 року (табл. 7.2.) також підтверджує їх узгодженість. Окрім того, здійснений аналіз визначає цільову орієнтованість Стратегії на забезпечення розвитку людського потенціалу.

Таблиця 7.2

Аналіз узгодженості операційних цілей Стратегії сталого розвитку Глухівської міської ради до 2027 року та Стратегії регіонального розвитку Сумської області на 2021–2027 роки

Система операційних цілей Стратегії сталого розвитку Глухівської міської ради	Система операційних цілей Стратегії регіонального розвитку Сумської області на 2021–2027 роки							
	1.1. Конкурентоспроможний промисловий та аграрний комплекс регіону	1.2. Стимулювання активності малого та середнього бізнесу	1.3. Туристична індустрія регіону	2.1. Якісні житлово-комунальні послуги та впровадження енергоефективності в житлово-комунальному господарстві	2.2. Транспортна доступність	3.1. Якісне життя та комфортні умови для гармонійного проживання жителів у регіоні	3.2. Безпека населення та територій	
<i>A.1. Розвиток інфраструктури підприємництва та інвестиційної привабливості</i>								
A.1.1. Створення центру підтримки бізнесу	X	X	X					
A.1.2. Розвиток малого та середнього бізнесу, молодіжного, жіночого та соціального підприємництва	X	X	X					
A.1.3. Створення бізнес-карти території	X	X	X					
<i>A.2. Активізація промислового та с/г виробництва</i>								
A.2.1. Підтримка створення кооперативів	X	X						
A.2.2. Збільшення обсягів виробництва промислового сектору	X	X						
A.2.2. Розвиток фермерства	X	X						
A.2.3. Розширення діяльності комунального підприємства	X		X					
<i>A.3. Розвиток туризму</i>								
A.3.1. Популяризація		X	X					

туристичного потенціалу громади							
А.3.2. Облаштування рекреаційних територій		X	X				
А.3.2. Креативний історико-культурний простір		X	X				
Б.1. Розбудова транспортної інфраструктури							
Б.1.1. Покращення стану доріг					X		
Б.1.2. Оптимізація пасажирських маршрутів					X	X	
Б.1.3. Облаштування пішохідних зон					X	X	
Б.2. Енергоефективний житловий фонд та інфраструктура							
Б.2.1. Модернізація системи вуличного освітлення				X		X	
Б.2.2. Запобігання виникненню аварійних ситуацій, пов'язаних з водопостачанням та тепlopостачанням				X		X	
Б.2.3. Упровадження енергоефективних технологій				X		X	
Б.2.4. Оновлення житлового фонду громади				X		X	
Б.3. Чисте довкілля громади та безпека							
Б.3.1. Упровадження системи поводження з ТПВ							X
Б.3.2. Безпечне водопостачання та водовідведення							X
Б.3.3. Громадська безпека							X
В.1. Підвищення якості освіти та ефективності надання освітніх послуг							
В.1.1. Створення сучасного освітнього середовища для реалізації закладами освіти своїх завдань						X	
В.1.2. Формування ефективної мережі закладів загальної середньої освіти на території громади						X	
В.1.3. Розширення мережі існуючих та створення нових гуртків для дітей та юнацтва						X	
В.2. Розвиток культурного середовища							
В.2.1. Покращення матеріально-технічного забезпечення закладів культури (палац культури, клуби, бібліотеки, музеї, школа мистецтв)						X	
В.2.2. Підтримка аматорської творчості						X	
В.2.3. Розвиток сфери розваг та фестивальної індустрії			X			X	
В.3. Здорова та активна нація							
В.3.1. Створення умов для надання якісних медичних послуг населенню						X	
В.3.2. Популяризація фізичної культури і спорту, забезпечення доступності та привабливості						X	

об'єктів спортивної інфраструктури для населення громади							
<i>V. 4. Соціальна підтримка жителів громади</i>							
V.4.1. Підтримка пільгових категорій населення, людей похилого віку та осіб з особливими потребами						X	
<i>V. 5. Створення моделі взаємодії громадян та публічних інституцій щодо розвитку</i>							
V.5.1. Прозоре та ефективне управління	X					X	
V.5.2. Систематичне ведення реєстрів, електронний документообіг, запровадження елементів електронного урядування	X					X	
V.5.3. Сприяння розвитку інститутів громадянського суспільства та громадянських ініціатив	X					X	
V.5.4. Систематичне вивчення громадської думки	X					X	

Таблиця А1

Динаміка чисельності населення за 2010–2020 роки

Назва населеного пункту	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
Глухівська ОТГ	42674	42519	42113	41678	41253	40850	40321	39922	39594	39120	39216	
<i>Глухівська міська рада:</i>												
1	Баницький округ	1549	1541	1536	1534	1528	1505	1339	1297	1311	1315	1247
2	Білокопитівський округ	636	676	673	665	672	652	650	655	643	614	
3	Глухів	34435	34259	34037	33744	33475	32993	32720	32461	32114	32435	
4	Дунаєцький округ	1254	1257	1232	1187	1153	1125	1099	1079	1065	1030	972
5	Перемозький округ	1079	1055	1029	1011	1002	994	982	965	950	926	916
6	Полошківський округ	1138	1171	1163	1160	1135	1100	1085	1056	1029	1003	976
7	Привільський округ	439	437	433	426	418	411	405	402	398	394	394
8	Семенівський округ	1358	1354	1298	1293	1274	1207	1205	1230	1224	1213	1193
9	Уздицький округ	786	769	712	658	596	590	561	523	501	482	469

Таблиця Б1

**Динаміка співвідношення між чоловіками та жінками
в розрізі населених пунктів Глухівської міської ради, 2010-2020 рр.**

Населені пункти	2010р.		2011р.		2012р.		2013р.		2014р.		2015р.		2016р.		2017р.		2018р.		2019р.		2020р.	
	Чоловіки	Жінки	Чоловіки	Жінки	Чоловіки	Жінки	Чоловіки	Жінки	Чоловіки	Жінки	Чоловіки	Жінки	Чоловіки	Жінки	Чоловіки	Жінки	Чоловіки	Жінки	Чоловіки	Жінки	Чоловіки	Жінки
Глухівська ОПГ	42720		42519		42113		41678		41253		40850		40321		39922		39694		39120		39216	
	<i>19136</i>	<i>23583</i>	<i>18951</i>	<i>23568</i>	<i>18775</i>	<i>23338</i>	<i>18575</i>	<i>23103</i>	<i>18447</i>	<i>22806</i>	<i>18279</i>	<i>22571</i>	<i>18076</i>	<i>22245</i>	<i>17929</i>	<i>21993</i>	<i>17870</i>	<i>21790</i>	<i>17651</i>	<i>21469</i>	<i>17886</i>	<i>21330</i>
Баницький округ	1549		1541		1536		1534		1528		1505		1339		1297		1311		1315		1247	
	723	826	700	841	715	821	718	816	724	804	704	801	647	692	639	658	605	706	613	702	603	644
Білокопитівський округ	636		676		673		665		672		672		652		650		655		643		614	

	315	321	327	349	325	348	321	344	323	349	322	350	307	345	309	341	311	344	310	333	296	318
Глухів	34435		34259		34037		33744		33475		33246		32993		32720		32461		32114		32435	
	15306	19129	15171	19088	15045	18992	14914	18830	14825	18650	14760	18486	14622	18371	14540	18180	14480	17981	14351	17763	14655	17780
Дунаєцький округ	1254		1257		1232		1187		1153		1125		1099		1079		1165		1030		972	
	612	641	615	642	604	628	574	613	559	594	544	581	531	568	481	598	547	584	485	545	454	518
Перемозький	1079		1055		1029		1011		1002		994		982		965		950		926		916	
	520	559	508	547	498	531	484	527	479	523	476	518	466	516	462	503	454	496	446	480	441	475
Полошківський округ	1184		1171		1163		1160		1135		1100		1085		1056		1029		1003		976	

	478	706	473	698	470	693	469	691	459	676	449	651	494	591	483	573	470	559	460	543	452	524
Привільський округ	439		437		433		426		418		411		405		402		398		394		394	
	218	221	217	220	215	218	212	214	208	210	206	205	206	199	200	202	198	200	191	203	193	201
Семенівський округ	1358		1354		1298		1293		1274		1207		1205		1230		1224		1213		1193	
	625	733	624	730	596	702	593	700	591	683	545	662	545	660	571	659	570	654	567	646	573	620
Уздицький округ	786		769		712		658		596		590		561		523		501		482		469	
	339	447	316	453	307	405	290	368	279	317	273	317	258	303	244	279	235	266	228	254	219	250

Таблиця В1
Динаміка чисельності населення Глухівської міської ради в розрізі вікових груп за 2010-2020 рр.

Показники	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<i>Глухівська ОТГ</i>											39216
<i>Глухівська міська рада</i>	34435	34259	34037	33744	33475	33246	32993	32720	32461	32114	32435
Населення у віці:											
0–14 років	4682	4311	4330	4291	4320	4347	4340	4287	4229	4093	5080
15–64 роки	22061	25468	25225	24944	24558	24199	23796	23464	23168	22822	27750
16–59 років									20512	20172	24583
18 років і старшому									27300	27113	32828
пенсійного віку (понад 60 років)	7692								7424	7548	8597
пенсійного віку (понад 65 років)		4480	4482	4509	4597	4700	4857	4969	5064	5199	6176

Таблиця Г1

**Мережа освітніх закладів Глухівської міської ради
станом на 01.01.2021 р.**

Назва	Місце знаходження	працює		кількість учнів	кількість дітей (ДНЗ)
		усього	з них підприємців		
Глухівська загальноосвітня школа І–ІІІ ступенів № 1 Глухівської міської ради Сумської області	м. Глухів, вул. Вознесенська, 13	79	46	553	-
Глухівська загальноосвітня школа І–ІІІ ступенів № 2 Глухівської міської ради Сумської області	м. Глухів, вул. Інститутська, 41	70	41	520	-
Глухівська загальноосвітня школа І–ІІІ ступенів № 3 Глухівської міської ради Сумської області	м. Глухів, вул. Києво-Московська, 45	74	48	571	-
Глухівська загальноосвітня школа І–ІІІ ступенів № 6 Глухівської міської ради Сумської області	м. Глухів, вул. Героїв Крут, 5	111	78	864	-
Глухівський навчально-виховний комплекс: дошкільний навчальний заклад – загальноосвітня школа І–ІІ ступенів № 4 Глухівської міської ради Сумської області	м. Глухів, провулок Шкільний, 1	37	19	145	38
Глухівський навчально-виховний комплекс: дошкільний навчальний заклад – загальноосвітня школа І ступеня № 5 Глухівської міської ради Сумської області	м. Глухів, вул. Покровська, 63	22	9	47	90
КЗ СОР Глухівський ліцей-інтернат з посиленою військово-фізичною підготовкою	м. Глухів, вул. Жужоми, 8	141	76	450	-
Некрасівський навчально-виховний комплекс: дошкільний навчальний заклад – загальноосвітня школа І–ІІІ ступенів Глухівської міської ради Сумської області	с. Некрасове, провулок Шкільний, 2	27	18	5	16
Дошкільний навчальний заклад «Чебурашка»	м. Глухів, вул. Вознесенська, 21	33	14	-	141
Дошкільний навчальний заклад «Журавка»	м. Глухів, вул. Пушкіна, 80	37	17	-	125
Дошкільний навчальний заклад «Світлячок»	м. Глухів, вул. Ковпака, 4а	54	26	-	241
Дошкільний навчальний заклад «Ромашка»	м. Глухів, вул. Інститутська, 48	39	18	-	147
Дошкільний навчальний заклад «Зірочка»	м. Глухів, вул. Терещенків, 19	27	10	-	99
Дошкільний навчальний заклад «Фіалка»	м. Глухів, вул. Суворова, 69	35	15	-	141
Баницький навчально-виховний комплекс: дошкільний навчальний заклад – загальноосвітня школа І–ІІІ ступенів Глухівської міської ради Сумської області	с. Баничі, вул. Мурашка, 171-А	49	29	132	35
Будівельнівський навчально-виховний комплекс: дошкільний навчальний заклад – загальноосвітня школа І–ІІ ступенів Глухівської міської ради	с-ще Будівельне, вул. Центральна, 12а	23	11	33	13

Сумської області					
Дунаєцький навчально-виховний комплекс: дошкільний навчальний заклад – загальноосвітня школа I–III ступенів Глухівської міської ради Сумської області	с. Дунаєць, вул. Сутиська, 11	40	24	53	16
Перемозький навчально-виховний комплекс: дошкільний навчальний заклад – загальноосвітня школа I–II ступенів Глухівської міської ради Сумської області	с. Перемога вул. О. Цигикала, 117	25	13	46	10
Полошківський навчально-виховний комплекс: дошкільний навчальний заклад – загальноосвітня школа I–III ступенів Глухівської міської ради Сумської області	с. Полошки, вул. Центральна,1	34	20	68	11

Характеристика пільгових категорій населення, котрі зареєстровані на території Глухівської міської ради станом на 01.01.2021 р.

Назва округу	за категоріями, осіб				
	Особи з інвалідністю	у т.ч. діти-інваліди	Діти-сироти та позбавлені батьківського піклування	Учасники АТО, ООС	Чисельність ВПО
м. Глухів	1786	109	110	502	225
Баницький округ	42	3	-	7	6
Білокопитівський округ	24	1	-	3	-
Дунаєцький округ	48	4	-	4	3
Перемозький округ	49	3	1	12	-
Полошківський округ	36	2	-	12	3
Привільський округ	17	2	-	3	-
Семенівський округ	46	2	9	9	2
Уздицький округ	19	2	-	2	-
Усього	2067	128	120	554	239

Таблиця Е1

Види та обсяги податкових надходжень до бюджету Глухівської міської ради від найбільших підприємницьких структур у 2020 р

№ з/п	Назва суб'єкта господарської діяльності	ПДФО із зароб. плати	ПДФО із доходів платника інших ніж зароб. плата	Акцизний податок	Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки	Земельний податок	ЄП з юридичних осіб	ЄП із сільгоспвиробників	УСЬОГО
1	ПАТ «Сумирибгосп»	276,0						252,1	528,1
2	ТОВ «Еліфібр»	146,7	989,2			326,9		108,1	1570,9
3	ТОВ «Глухів-агроінвест»	2577,9	1608,0			3101,1		850,7	8137,7
4	ТОВ «Велетень»	4849,5	3468,1		41,7	2127,1		1686,7	12173,1
5	ДП «Глухівське лісове господарство»	2300,7			25,7	139,1			2465,5
6	ТОВ «Глухівський кар'єр кварцитів»	2358,4			62,4	1058,8			3479,6
7	ПАТ «Сумиагропромбут»	444,2			4,1	314,0			762,3
8	ТОВ «Агрозем»		556,3			176,5		228,6	961,4
9	ТОВ «ВКПЗВЗ»	826,1							826,1
10	АТ «Українська залізниця»				4,5	4947,1			4951,6
11	ПАТ «Сумиобленерго»	4223,1	0,2		5,4	528,4			4757,1
12	ПАТ «Глухівський хлібокомбінат»	475,7	15,0		7,4	25,6			523,7
13	КП «Глухівський тепловий район»	1351,1				26,0			1377,1
14	ТОВ «АТБ-маркет»	715,0		1495,3					2210,3
15	ТОВ «Модуль»	1461,8				25,8			1487,6
16	ТОВ «Лінен оф Десна»	593,0			1,2	283,3			877,5
17	ТОВ «Глухівський елеватор»	749,5			177,2				926,7
18	ПрАТ Глухівський завод «Електропанель»	372,1			5,0	343,5			720,6
УСЬОГО		23720,8	6636,8	1495,3	334,6	13423,2	0,0	3126,2	48736,9
Питома вага, %		48,67113	13,61761	3,068107	0,686543	27,54217	0	6,414442	100

ДОДАТОК Ж**Таблиця Ж1****Дохідна частина бюджету Глухівської міської ради
у 2018 – 2020 рр.**

Показники	2018 рік		2019 рік		2020 рік	
	тис. грн	%	тис. грн	%	тис. грн	%
Власні надходження	141397	100	161350	100	156352	100
Податок та збір на доходи фізичних осіб	82958,4	58,7	99225,5	61,5	98512,5	63,0
Акцизний податок	8020,3	5,7	7248,8	4,5	8834,5	5,7
Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки	1257,3	0,9	1420,4	0,9	1817,5	1,2
Плата за землю	13088,5	9,3	17516,3	10,9	17865,8	11,4
Єдиний податок	13824	9,8	15622,8	9,7	14739,2	9,4
Єдиний податок з с/г виробників	4008,3	2,8	4501,3	2,8	3599,4	2,3
Інші надходження	18240,0	12,9	15814,6	9,8	10983,0	7,0